



Fundación
HOGARES

Contenido

- 2 **¿Qué es para mí la Fundación Hogares, I.A.P.?**
Gerardo Cortés García
Presidente del Patronato, Fundación Hogares, I.A.P.
- 4 **Mensaje de la Directora General**
Paulina Campos Villaseñor
Directora General, Fundación Hogares, I.A.P.
- 6 **¿Quiénes somos?**
- 8 **Nuestros ejes de acción**
- 9 **Fundación Hogares en números**
- 10 **Programa de desarrollo social**
 - 10 Programa de Desarrollo Social Hogares (PDSH®)
 - 12 Metodología del PDSH®
 - 14 Unidad habitacional Cañadas del Florido, Tijuana, Baja California
 - 18 Unidad habitacional Ciudad Olmeca, Coatzacoalcos, Veracruz
 - 22 Unidad habitacional Luis Donald Colosio, Acapulco de Juárez, Guerrero
- 24 **Programa de inversión físico-urbana**
 - 24 Proyecto de rehabilitación de barrios
- 25 **Programa de análisis y evaluación**
 - 25 Proyecto de investigación
 - 27 Pachuca de Soto, Hidalgo. Ejemplo de análisis a nivel municipal y de polígono
- 29 **Origen y distribución de los recursos**
- 30 Agradecimientos
- 31 Nuestros aliados
- 32 Nuestra cobertura
- 32 Nuestro equipo

¿Qué es para mí la Fundación Hogares, I.A.P.?



Es una institución

con un propósito y una concepción muy claros, que construye hogares a través de su misión, visión y objetivos, y en la cual colaboran personas con una gran calidad humana y una amplia responsabilidad social.

Aquí he encontrado compañeros solidarios, nobles, con talento, gente comprometida con sus

ideales, con sus familias y, sobre todo, con su país.

En mi experiencia como Presidente de Fundación Hogares encontré una forma de aportar a la sociedad que ha marcado mi vida profesional.

En este caminar dentro de la institución, lleno de retos y logros, hemos conformado un equipo de trabajo profesional, sumado a un Patronato integrado por personas que representan diferentes sectores, desde el de los trabajadores hasta el empresarial, con una clara visión social y humanista de país.

Por ello es justo reconocer a Alfredo, Héctor, Jesús, Ricardo y Jaime que, junto con un servidor, nos sentimos muy comprometidos por la confianza que nuestros donantes han depositado en esta gran fundación.

Sin duda tenemos grandes compañeros dentro del equipo de trabajo. Agradezco su talento, sensibilidad, fortaleza, visión y el esfuerzo que brindan cada día. Desde aquí les mando un gran reconocimiento por su labor.

Gerardo Cortés García

Presidente del Patronato, Fundación Hogares, I.A.P.



Mensaje de la Directora General



En Fundación Hogares

sabemos que la raíz del verdadero cambio social está en la formación de personas responsables que trabajen por la satisfacción de sus necesidades y en la búsqueda de mejores condiciones de vida para su comunidad.

Nuestro modelo no es asistencialista; por el

contrario, buscamos que las

personas se empoderen y se den plena cuenta de la capacidad que tienen para ser agentes de cambio en sus comunidades.

Con mucha satisfacción comparto con ustedes los resultados de un año extraordinario para Fundación Hogares, un año marcado por grandes logros en diversos frentes. En 2013 se desarrolló el nuevo Programa Estratégico, que marca las directrices para los próximos cinco años. Así, se inició una transformación institucional para consolidar los programas existentes, desarrollar otros nuevos y operar de manera más eficiente aumentando nuestra capacidad de atención, alcance y cobertura. Como resultado, se ha conseguido que Fundación Hogares opere de manera más eficaz, como lo muestra el proceso de planeación estratégica –establecido en 2013– que asegura la alineación de objetivos con la misión institucional.

De esta manera se logró incrementar el número de beneficiarios en 36.2%, comparado con el año anterior, mejorando las condiciones de vida de más de 67,000 personas en 12 entidades de México. Tan sólo con el Programa de Desarrollo Social implementado por Fundación Hogares en comunidades que residen en unidades habitacionales urbanas con alto deterioro físico y social, se duplicó nuestra capacidad de atención.

Con este modelo, se impulsó una alta participación social, con 88,000 horas de trabajo comunitarias en diversas unidades habitacionales. Con la participación efectiva de los vecinos se realizaron campañas de limpieza, se pintaron murales de arte urbano y se gestionaron bacheos y la sustitución de luminarias para recuperar zonas antes inseguras.

El programa permitió generar un sentido de pertenencia y activar a los vecinos para trabajar en favor de su comunidad, como lo reflejan una serie de indicadores medibles, entre los que destacan: la reabsorción de una tercera parte de la vivienda abandonada, la reducción de 30% en los niveles de inseguridad y el incremento del valor patrimonial de las viviendas en un promedio de 10%.

En el segundo semestre del año se nombró Presidente del Patronato a Gerardo Cortés García, y se integraron Alfredo Vara Alonso como Secretario, y Jaime Sa Silhy como vocal representante de la Junta de Asistencia Privada del Estado de México (JAPEM). Estos nombramientos refuerzan claramente el trabajo comprometido que el Patronato ha llevado a cabo durante los tres años de vida de Fundación Hogares.

Otro proceso importante durante 2013 fue el fortalecimiento de la situación financiera de la Fundación, lo que nos permitió presentar un balance positivo al cierre del año y construir un fondo patrimonial. Esto se logró gracias a una administración responsable y transparente de los recursos y a la ampliación de nuestra base de donantes (mayores e individuales) a más sectores, incluyendo el gubernamental. Con ellos, no sólo diversificamos las fuentes de donantes, sino también dimos a conocer la relevancia de la Fundación a más actores sociales.

Es importante mencionar que lo anterior fue posible por el trabajo dedicado, el esfuerzo y la creatividad de todos y cada uno de los colaboradores, voluntarios y miembros del Patronato de la Fundación, y por el apoyo invaluable de nuestros donantes.

Aún hay un largo camino por recorrer. En 2014 seguiremos trabajando a fin de generar más valor. Buscaremos replicar nuestro modelo de desarrollo comunitario a al menos diez unidades habitacionales de forma simultánea, beneficiando a más de 250,000 personas.

Continuaremos trabajando para robustecer a la Fundación operativa, administrativa y financieramente, y así tener un mayor impacto positivo en las comunidades a las que servimos, contribuyendo a la reconstrucción del tejido social de nuestro país.

Paulina Campos Villaseñor

Directora General, Fundación Hogares, I.A.P.



¿Quiénes somos?

Actualmente existen **31.4 millones de viviendas**, no todas se pueden llamar hogar.

La pobreza y la falta de una cultura de convivencia han llevado a un deterioro físico y social de las unidades habitacionales.

Para atender el crecimiento de la población se estima que en los **próximos 20 años** se demandarán **10.8 millones de soluciones** de vivienda debido a la creación de nuevos hogares.

21% de los residentes de las unidades habitacionales reportan la existencia de conflictos con sus vecinos.

La construcción de nuevas viviendas **ha permitido reducir el rezago habitacional**; no obstante, **más de 400,000 viviendas están desocupadas.**

Fuentes:
Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de los Hogares (ENIGH) 2012. INEGI. Boletín de Prensa Núm. 278/13 (16 de julio de 2013).
Estado Actual de la Vivienda en México 2013. Fundación Centro de Investigación y Documentación de la Casa, A.C.

Fundación HOGARES es una Institución de Asistencia Privada (I.A.P.) creada en octubre de 2010 por iniciativa y con capital semilla del Infonavit. Es una organización que piensa y actúa para crear zonas de desarrollo humano integral que hoy demandan la mayoría de las unidades habitacionales del país, como resultado del deterioro del tejido social.

Misión

Promover el desarrollo de las familias mexicanas mejorando la calidad de la vivienda y su entorno, creando hogares.

Visión

Crear zonas de desarrollo humano integral, como comunidades autogestivas, lo que significa que tengan la capacidad de ejecutar procesos autónomos.

- Teniendo como pilar el hogar, principal espacio social de las personas
- Inculcando un sentido de trascendencia, de autoconocimiento y de autoestima
- Desarrollando habilidades de comunicación significativa y creativa, y de liderazgo, y la capacidad de trabajo en equipo
- Generando una interacción social efectiva y estratégica para lograr los objetivos trazados



Objetivos estratégicos

1. **Fortalecer** los lazos familiares y sociales
2. **Restituir** el tejido social y reducir la inseguridad
3. **Dignificar** la vivienda y el entorno
4. **Promover** entornos física, económica y socialmente sustentables con programas de desarrollo social y de inversión físico-urbana
5. **Fomentar** la plusvalía patrimonial
6. **Crear** capital social

Valores

Bienestar

Que todo individuo aspire a un desarrollo individual y familiar pleno y digno.

Solidaridad

Cohesión para combatir la desigualdad económica de la población.

Fraternidad

Generar un sentido de pertenencia, de equidad y de paz social.

Altruismo

Interés auténtico por procurar el bien ajeno, sin retribución.

Transparencia

Rendición de cuentas.

¿Cómo lo logramos?

Respeto > Tolerancia > Trabajo en equipo > Orientación a resultados > Innovación

Premisas

- Trabajar pensando en las personas
- Cada unidad habitacional es distinta y tiene necesidades particulares
- Cuando pierden efectividad los lazos sociales por el aislamiento, se abren los espacios públicos para la inseguridad, generando un círculo de malestar general
- La responsabilidad es compartida por varios actores, ya que el deterioro obedece, en gran parte, a la pobreza del capital social del país y a una falta de planeación regional y urbana
- El deterioro de las unidades habitacionales del país es también resultado de una disminuida acción colectiva por el bienestar común

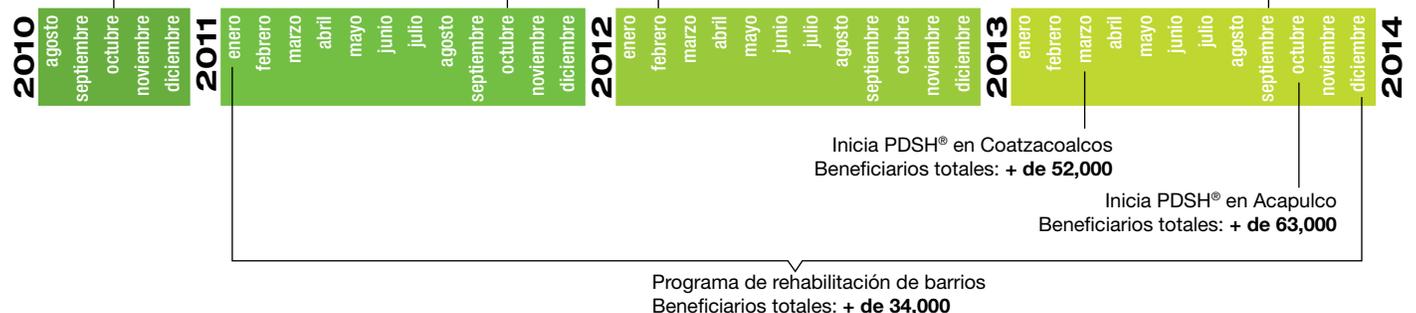
Cronología

Se crea la Fundación Hogares como Institución de Asistencia Privada

Firma de aliados estratégicos (20 convenios)

Inicia PDSH® en Tijuana
Beneficiarios totales: + de 19,000

Nuevo programa estratégico



Nuestros ejes de acción

1

Desarrollo social

Impulsa la creación de comunidades responsables y autogestivas que trabajan en la solución de sus problemas y en la búsqueda de mejores condiciones de vida.

Programa de Capacitación

- Talleres/cursos para promotores sociales, vecinos e instituciones públicas y privadas

Programa de Desarrollo Social Hogares (PDSH®)

- Acompañamiento metódico para el fortalecimiento comunitario por un periodo de hasta dos años y medio
- Modelo orientado a fortalecer la articulación vertical y a detonar la participación cívica
- Se enseña a los vecinos a organizarse y a trabajar para impulsar un cambio permanente en su comunidad
- La finalidad es generar en la comunidad la capacidad de autogestión

2

Inversión físico-urbana

Promueve la construcción o rehabilitación de equipamientos que atiendan las necesidades sentidas de la comunidad y fomenten la cohesión social durante y después de su ejecución.

Equipamientos comunitarios

- Aulas digitales
- Facilidades deportivas y culturales
- Arte urbano
- Parques

3

Análisis y evaluación

Identifica la población objetivo y genera indicadores de resultados e impacto para promover la mejora continua de los programas.

Evaluación y medición de indicadores

- Diagnósticos sociales y urbanos
- Evaluación de modelos/programas sociales

Fundación Hogares en números*

+ 30,000
viviendas



+ 195,000
horas de trabajo
comunitario

+ 97,500
beneficiarios



+ 2,000
fachadas pintadas



↓ 30%
en índices de
violencia



+ 10
Talleres de apoyo
psicológico,
legal y médico

10
canchas
deportivas

7
plazas
públicas

5
parques
recreativos

* Cifras acumuladas de octubre de 2010 a diciembre de 2013.

Programa de Desarrollo Social Hogares (PDSH®)

El hogar es para nosotros el espacio donde habita una familia que convive en armonía y en un ambiente propicio para el desarrollo de sus integrantes. El Modelo de Intervención Social planteado para cumplir con este propósito se basa en una metodología propia llamada Programa de Desarrollo Social Hogares (PDSH®).

El PDSH®

Es un sistema metódico de trabajo de desarrollo social integral, apoyado por Promotores Sociales que se instalan en un Centro Hogares dentro de una unidad habitacional. Por un periodo de hasta dos años y medio los promotores trabajan en campo, impulsando la planeación participativa para que la comunidad trabaje en la solución de sus necesidades. El PDSH® supervisa que las actividades de la comunidad se vayan transformando en programas de trabajo de largo alcance, con responsables y entregables, como soporte de la formación de un Junta de Vecinos que los lleve a cabo de forma sostenida.

Objetivos del PDSH®

- **Fortalecer** los lazos familiares y sociales con un sentido de pertenencia y orgullo de comunidad.
- **Restituir** el tejido social y canalizar satisfactores y servicios.
- **Fomentar** la plusvalía patrimonial.
- **Crear** capital social.



“En Fundación Hogares hemos estado trabajando con los miembros de la comunidad, ayudándolos a organizarse y a lograr objetivos que mejoren la calidad de vida de cada uno de los habitantes que viven en esta unidad”.

Ana Belem Rodríguez García

Coordinadora promotora social

Fundación Hogares (Ciudad Olmeca)

Criterios de selección

Para la selección de los desarrollos habitacionales se consideran los siguientes criterios:

- Rango del número de viviendas entre 1,000 y 15,000
- Unidades habitacionales que dispongan de equipamiento y servicios básicos en un radio de 1 km
- En etapa de consolidación
- Contar con al menos un 70% de ocupación de vivienda
- La unidad habitacional debe presentarse sin una situación crítica de violencia e inseguridad, ni vicios ocultos

Metodología del PDSH®

Pre-operativo es la etapa previa al inicio formal del PDSH®. En ella se realiza un diagnóstico integral de las características físicas y sociales de la unidad habitacional en cuestión, con el fin de diseñar, definir y establecer las estrategias operativas para un programa exitoso. Consta de tres etapas:

1 Pre-diagnóstico

Se realizan visitas de reconocimiento a la unidad habitacional para identificar aspectos sociales de los vecinos, formas de organización, condiciones de seguridad, liderazgos vecinales y nivel de la infraestructura, entre otros. Estas constituyen las primeras impresiones sobre las condiciones físico-urbanas y socio-económicas existentes.

2 Diagnóstico integral de la unidad habitacional

Se lleva a cabo trabajo de campo en la unidad habitacional. Para ello se integra el equipo de promotores sociales y se les capacita en cinco rubros:

- Levantamiento detallado de inventario de vivienda,
- Análisis de equipamiento,
- Identificación del desarrollo habitacional,
- Diagnóstico de servicios públicos, y
- Diagnóstico del desarrollo de acuerdo con las Agebs del Inegi.

3 Diseño de modelo y estrategia de operación a la medida

En este último componente se evalúan los criterios de elegibilidad y se elabora un diagnóstico operativo. Con base en las características de accesibilidad, distribución geográfica y elementos que favorezcan el arraigo, el sentido de pertenencia y de problemáticas en común, se lleva a cabo en campo una división por bloques y secciones, que constituye la estrategia operativa para agrupar a la comunidad.



Metodología del PDSH®

FASE	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
	Fase 1		Fase 2		Fase 3		Fase 4								

El PDSH® tiene una duración de hasta 30 meses y se desarrolla en 5 fases.

El objetivo principal es la autogestión.

La finalidad del PDSH®

Comunidades sustentables

Que desarrollen un proceso orientado a lograr el bienestar social, en equilibrio con el medio ambiente, y la estabilidad económica.

+

Comunidades responsables

Que con una orientación propositiva y creativa trabajen en la solución de sus problemas y en la búsqueda de mejores condiciones de vida.

+

Comunidades capaces

Con habilidad para identificar sus necesidades y determinar sus propios destinos.

=

Comunidades autogestivas

Fase 1 Sondeo, preparación y presentación del programa (2 meses)

La Fase Uno busca establecer un primer contacto con la comunidad del desarrollo en el que se implementará el PDSH®. Se organiza el tiempo de trabajo mediante un cronograma y se elabora un primer diagnóstico que permite conocer la problemática, las necesidades más sentidas de la comunidad y a los actores involucrados en ésta.

Actividades

Área de análisis
Visita domiciliaria, aplicación de encuesta y convocatoria
Primera reunión con la comunidad

Resultados

Problemas y necesidades de la comunidad
Nivel de arraigo y sentido de pertenencia
Disposición para participar organizadamente
Líderes formales/informales

Medios verificados

Informe de resultados del diagnóstico
Lista de casas visitadas y encuestadas
Lista de asambleas planeadas
Folletos
Encuestas
Listas de asistencia de personas encuestadas
Diagnóstico

Indicadores

Problemas y necesidades de la comunidad
Nivel de arraigo y sentido de pertenencia
Disposición para participar organizadamente
Líderes formales/informales

Fase 2 Diagnóstico y organización de mesas de trabajo (2 meses)

La Fase Dos tiene como finalidad la priorización de los problemas y de las necesidades más sentidas por la comunidad, la formación de mesas de trabajo de acuerdo con estas necesidades y el reforzamiento del tejido y la cohesión social.

Actividades

Segunda reunión con la comunidad
Presentar resultados del diagnóstico
Conformar grupos de trabajo

Resultados

Priorizar problemas o necesidades por la comunidad
Identificar las necesidades de apoyo a través de alianzas estratégicas
Formar grupos de trabajo de acuerdo con las necesidades
Reforzar las redes sociales

Medios verificados

Listas de mesas de trabajo (con nombres de los integrantes)
Lista de problemas o necesidades de la comunidad
Lista de asistencia

Indicadores

Porcentaje de las mesas de trabajo formadas
Número de integrantes por grupo
Número de problemas o necesidades enlistadas por la comunidad
Porcentaje de asistencia a la reunión

16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
			Fase 5											

Fase 3

Plan de trabajo

(2 meses)

El objetivo de la Fase Tres es que los miembros de la comunidad elaboren un plan de trabajo para resolver cada problemática, para lo cual se capacita a cada integrante de las mesas de trabajo.

Actividades

Realización de talleres de capacitación
 Priorización de necesidades
 Elaboración de un plan de trabajo
 Establecimiento de compromisos, plazos y fechas para desarrollar las tareas y difundir los resultados

Resultados

Capacitación de la comunidad en planeación participativa
 Gestión y acciones autogestivas orientadas a la solución de problemas colectivos
 Planeación de eventos, talleres, festividades de la comunidad
 Fortalecimiento de redes sociales
 Promoción del sentido de arraigo y pertenencia

Medios verificados

Lista y formatos de asistencia
 Lista de necesidades priorizadas
 Lista de compromisos establecidos
 Lista de programas de trabajo de grupo
 Lista de actividades a realizar

Indicadores

Número de talleres de capacitación
 Número de necesidades priorizadas
 Número de compromisos establecidos
 Número de actividades a realizar y cantidad de población beneficiada

Fase 4

Implementación, evaluación y seguimiento

(18 meses)

El objetivo de la Fase Cuatro es llevar a cabo las actividades establecidas en los planes de trabajo, evaluar los resultados de las acciones y compartir los logros con la comunidad.

Actividades

Ejecución de las acciones definidas por las mesas de trabajo
 Establecimiento de procesos de evaluación
 Apoyo a los procesos con la participación de las alianzas
 Reformulación de problemáticas
 Redefinición de compromisos

Resultados

Inicio de acciones en alianzas estratégicas y locales
 Reuniones de trabajo con cada grupo para evaluación y reprogramación de actividades de acuerdo con las nuevas necesidades
 Reuniones informativas de resultados a la comunidad
 Fortalecimiento de redes sociales
 Creación de arraigo y sentido de pertenencia
 Nuevos planes de trabajo

Medios verificados

Informe de resultados y de acciones realizadas contra acciones programadas
 Lista de acciones ejecutadas
 Lista de problemáticas y compromisos
 Lista de reuniones con mesas de trabajo
 Lista de reuniones informativas de resultados
 Lista de planes de trabajo

Indicadores

Número de acciones realizadas contra número de acciones programadas
 Número de acciones ejecutadas
 Número de problemáticas y compromisos reformulados
 Número de reuniones con cada mesa de trabajo
 Número de reuniones informativas de resultados
 Número de nuevos planes de trabajo

Fase 5

Formación de juntas de vecinos

(12 meses)

El objetivo de la Fase Cinco es la conformación de la junta vecinal, órgano constituido por la comunidad y representativo de ésta, y su reconocimiento por parte de las autoridades locales.

Actividades

Capacitación en esquemas de planeación participativa
 Inducción a la organización de una junta vecinal
 Reglamentos y estatutos
 Convocatoria, elección y levantamiento de actas
 Registro de la organización ante el municipio

Resultados

Junta de vecinos con representación y reconocimiento ante el municipio y otras organizaciones
 Planes y programas de trabajo a corto, mediano y largo plazo
 Fortalecimiento de la organización con fines autogestivos
 La comunidad se mantiene informada de los avances y resultados
 Apoyo de autoridades locales, estatales y federales

Medios verificados

Informe de resultados para la comunidad
 Informe de resultados contra programa de trabajo
 Planes y programas de trabajo
 Informe de avances y resultados
 Informe del nivel de apoyo recibido por parte de las autoridades
 Lista de asistencia
 Acta constitutiva de la junta vecinal
 Boletín de información sobre avances y resultados

Indicadores

Número de planes y programas de trabajo a corto, mediano y largo plazo
 Número de avances y resultados
 Nivel de apoyo (bajo, medio o alto) de las autoridades locales, estatales y federales
 Número de personas que aceptan y apoyan a la organización

Unidad habitacional Cañadas del Florido

Tijuana, Baja California

Fecha de inicio: 7 de febrero de 2012

Número de viviendas: 6,471

Número de beneficiarios: + de 19,000

Antigüedad: + de 10 años

Ubicación: a 23 km del centro de Tijuana

Fase actual: Fase 5, Formación de la junta vecinal, A.C.

Donador ancla:



La unidad habitacional Cañadas del Florido presentaba un deterioro físico muy notorio; la comunidad sufría un alto nivel de robos, e incluso de homicidios, y había problemas graves de salud, como la drogadicción. Debido al abandono de viviendas, varias se encontraban saqueadas y vandalizadas, dando lugar a que se cometieran diversos delitos. Los espacios públicos se encontraban sumamente dañados y más del 40% de las luminarias estaban fuera de servicio.

¿Cómo empezó el PDSH® en Cañadas del Florido?

Desde la entrada del PDSH® los cambios en la unidad habitacional han sido evidentes. La comunidad se activó en mesas de trabajo que atendieron las prioridades de seguridad, salud, educación, espacios públicos, cultura, recreación y deporte, y la problemática de los jóvenes. Luego de definir sus proyectos y sus tiempos de operación, todo fue integrado en un solo plan de trabajo, que se enfocó en las principales necesidades.

Principales proyectos de cada mesa

Mesa de salud

Se acordaron las principales actividades a realizar durante el 2013, que se enfocaron en el bienestar higiénico común. El total de horas/hombre invertidas fue de 4,012.

“Jornadas de salud”: se realizó una prestación de servicios dentales, consulta médica, toma de glucosa, toma de presión arterial, mastografías, medición de masa corporal y corte de cabello, e incluso servicios de salud para mascotas.

“Programas contra la obesidad”: se impartieron clases de Zumba, con el propósito de activar a la comunidad.

“Rescate de planta tratadora de agua”: consistió en el retiro de escombros y colocación de valla, que logró evitar el vandalismo y la acumulación de basura y acabó con el foco de infección que esto representaba.

Mesa de educación

Se llevaron a cabo varios talleres para la formación de profesionales y futuros emprendedores. El total de horas/hombre fue de 14,271.

“Oficios-Cooperativa de Servicios (FUNDEMEX)”: se desarrollaron programas de capacitación en oficios.

“Círculos de estudio INEA”.

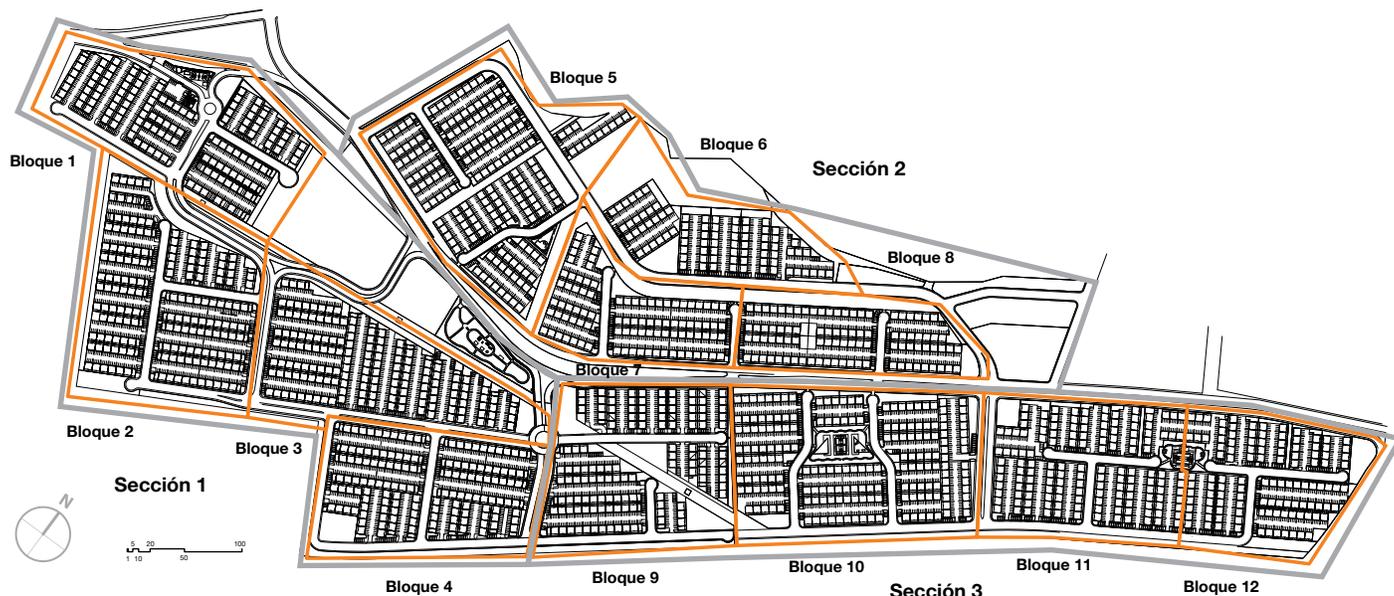
Primer curso de “Corte de cabello”, “Uñas acrílicas”, “Bisutería”, “Maquillaje”. Las vecinas motivadas se organizaron y emprendieron el proyecto de abrir una estética.

Mesa de seguridad

Se realizaron varios programas de vigilancia, prevención del delito y formación cívica y ciudadana. El total de horas/hombre fue de 36,947.

“Policía Juvenil”: se propuso reunir a niños y jóvenes entre los 8 y 17 años de edad para integrarse al grupo que forjará ciudadanos ejemplo, alejándolos de las conductas delictivas.

“Operativo Mochila”: programa para ayudar a detectar a alumnos con conducta agresiva que porten materiales que pueden ser utilizados como armas, poniendo en riesgo la seguridad y salud de la comunidad educativa.



“La inseguridad se ha bajado bastante, yo diría que hasta un 30% o más”.

Oficial Julián Ávila

Área de Vinculación Ciudadana, Tijuana



Mesa de espacios públicos

Se continuaron las labores iniciadas en el 2012 que observaron una mejora en la calidad de los espacios comunitarios compartidos. El total de horas/hombre fue de 5,016.

“1ª Actividad de Rescate de Áreas Verdes 2013”: a raíz de la preocupación existente por rehabilitar los espacios públicos, se iniciaron diferentes acciones para rescatar diversas áreas, realizando actividades de reforestación. “Reforestación de Camellón en Calle 1”: con la participación de vecinos de todas las edades para mejorar un espacio público en malas condiciones físicas.

“Pavimentación de Avenida Las Fuentes”: 1,680 m² de la unidad habitacional fueron abarcados con la ayuda de la delegación de La Presa en Cañadas del Florido. “Entrega de kits de pintura”: El donador ancla, Proville, a través de su programa social Tú y Yo, hizo la donación de 30 kits para las 30 privadas que tuvieron mayor participación en la 9ª jornada de limpieza.

“9ª y 10ª Jornada de limpieza”: labor conjunta para tener calles y camellones más aseados.

Mesa de cultura, recreación y deporte

Se gestionaron varias visitas y eventos que vieron el avance de la integración comunitaria de Cañadas del Florido. El total de horas/hombre fue de 15,613.

“Cineclub”: se continuó con la proyección de películas familiares en el estacionamiento del centro Proville. “Segunda, Tercera y Cuarta visita al Museo Interactivo el Trompo”: gracias a la activa participación y a una gran gestión de la Mesa de CRD con el área de responsabilidad social del museo, se realizaron otras tres asistencias exitosas. “Segunda Pastorela Navideña”: debido a la gran difusión y gestoría se contó con una muy buena participación, y se obtuvieron una piñata con dulces, fruta para el ponche y el pellón para el escenario.

“Segundo torneo infantil de primavera Copa Proville”: debido al éxito del primer torneo en 2012, se programaron dos temporadas (primavera y otoño) de la Copa Proville en este año.

Mesa de jóvenes

Se organizaron eventos y talleres para involucrar a los jóvenes y estimular su expresión en varios ámbitos. El total de horas/hombre fue de 3,873.

“Pintemos México”: se hizo un acercamiento a la comunidad de Cañadas del Florido para pintar una serie de murales con artistas urbanos reconocidos, con el apoyo del Infonavit.

“Taller de Arte”: debido al interés de los jóvenes locales de tener un sitio en el que pudieran desarrollar sus talentos artísticos, surgió la idea de realizar un taller de arte en el que se vieran temas como dibujo, anime y pintura. Un gran proyecto para la inclusión de los jóvenes y vecinos en las actividades comunitarias.

“Musicalizarte”: proyecto para apoyar el talento local y crear actividades artísticas y culturales para la comunidad de Cañadas del Florido, promoviendo la participación vecinal y recuperando espacios vandalizados.

Cañadas del Florido en números

↓30% en índices de violencia

62 integrantes permanentes en mesas de trabajo

↑10% en el valor promedio de la vivienda

+80,153 horas/hombre de trabajo de la comunidad

58 capacitados en oficios e inicio de cooperativa de servicios con programa Fundemex

Levantamiento de **130 toneladas** de basura pesada

Bacheo de **1,680 m²** de calles

Valor de la Participación Social (VPS)

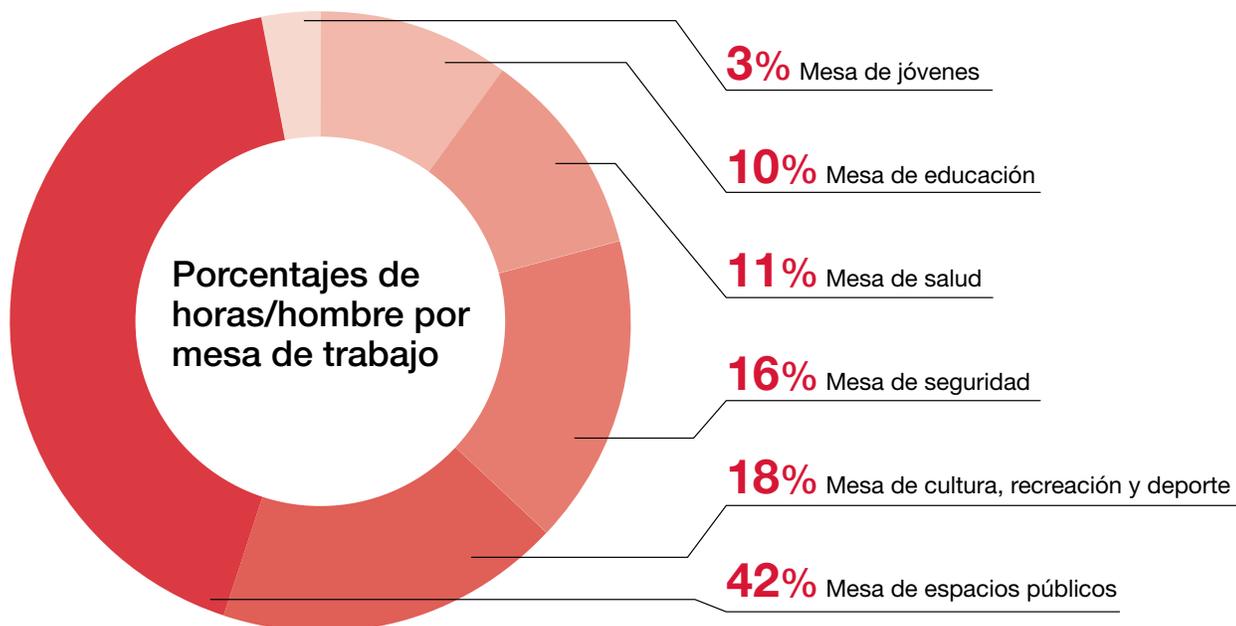
Durante el 2013 las mesas de trabajo lograron generar 80,153 horas/hombre, con valor estimado de 648,838 pesos, más las donaciones en especie, que ascienden a 1.5 millones de pesos, sumando un total de 2.2 millones de pesos.

¿Hacia dónde va el PDSH® Tijuana en 2014?

Actualmente los vecinos de esta comunidad han unido fuerzas para conformar su junta de vecinos como una Asociación Civil, denominada Vecinos Organizados de la Zona (VOZ). El objetivo de VOZ es darle continuidad al PDSH® como una comunidad autogestiva.

Con base en los resultados obtenidos durante el año 2013, se proyecta que el 2014 sea muy fructífero, puesto que VOZ planea la realización de múltiples proyectos de acuerdo con las mesas de trabajo, que beneficiarán a la comunidad de Cañadas del Florido. Por consecuencia, esto se verá reflejado en una creciente participación de la ciudadanía en las actividades que se lleven a cabo en el futuro.

Asimismo, se seguirán teniendo reuniones vecinales periódicas. De forma paralela, se brindará capacitación constante sobre administración de proyectos, así como cursos referentes al desarrollo de habilidades que permitan el mejor funcionamiento de la asociación civil, como trabajo en equipo, liderazgo, procuración de fondos, gestiones, etcétera.



Valor de la participación social 2013

Cañadas del Florido, Tijuana, Baja California (enero a diciembre de 2013)

Mesa de Trabajo/ Proyectos ejecutados	Número de horas/hombre trabajadas por la comunidad	Valor de las horas/hombre (pesos (\$))	Valor de donativos en especie (pesos (\$))	Total de la participación social (pesos (\$))	(%)
Mesa de salud	4,012	32,477.14	205,305.50	237,782.64	11
1 1 Reuniones semanales de trabajo	240	1,942.80		1,942.80	
2 2 Campaña "Di no al Piojo"	1,240	10,037.80	366.00	10,403.80	
3 3 Combatir Obesidad	55	445.23		445.23	
4 4 Planta Tratadora Agua residual	225	1,821.38	18,650.00	20,471.38	
5 5 2a. Jornada de Salud	431	3,488.95	101,687.00	105,175.95	
6 6 Función de CINE	1,005	8,135.48	9,356.00	17,491.48	
7 7 1a. Brigada para que Tijuana vea	700	5,666.50	75,146.50	80,813.00	
8 8 1a. Campaña de Esterilización de Mascotas	116	939.02	100.00	1,039.02	
Mesa de seguridad	36,947	299,085.97	53,288.05	352,374.02	16
9 1 Reuniones semanales de trabajo	240	1,942.80		1,942.80	
10 2 Plan anual 2013	32	259.04		259.04	
11 3 Rondines Policiacos	14,470	117,134.65		117,134.65	
12 4 2ª Jornada Platicas SSPM	730	5,909.35	418.50	6,327.85	
13 6 Policía Juvenil (Unidad Cañadas del Florido)	14,526	117,587.97	28,409.65	145,997.62	
14 7 Campamento Policía Juvenil (Unidad Cañadas del Florido)	2,982	24,139.29	15,917.50	40,056.79	
15 8 Campaña "Ponle el dedo al ratero"	352	2,849.44	7,442.40	10,291.84	
16 9 Sec. Gral. No. 19, Exhibición de policía juvenil y Operativo Mochila	2,942	23,815.49	100.00	23,915.49	
17 10 Diviértete Seguro	673	5,447.94	1,000.00	6,447.94	
Mesa espacios públicos	5,016	40,604.52	874,720.35	915,324.87	42
18 1 Reuniones semanales de trabajo	240	1,942.80		1,942.80	
19 2 Reforestación (Rescate de Áreas Verdes)	849	6,872.66	21,834.75	28,707.41	
20 3 9ª Jornada de Limpieza	2,535	20,520.83	13,387.60	33,908.43	
21 4 Bacheo DF	20	161.90	721,800.00	721,961.90	
22 5 Entrega de Kits de pintura	949	7,682.16	107,400.00	115,082.16	
23 6 10a. Jornada de Limpieza	253	2,048.04	3,784.00	5,832.04	
24 7 Reforestación camellón Calle 1	170	1,376.15	6,514.00	7,890.15	
Mesa de cultura, recreación y deporte	15,613	126,387.24	266,609.50	392,996.74	18
25 1 Reuniones semanales de trabajo	240	1,942.80		1,942.80	
26 2 2º Torneo Infantil Copa Provive 2013	1,800	14,571.00	15,505.50	30,076.50	
27 3 Cine Club: Película Cars	36	291.42	1,162.00	1,453.42	
28 4 2ª visita al Museo Interactivo El Trompo	4,032	32,639.04	76,800.00	109,439.04	
29 5 3ª visita al Museo Interactivo El Trompo	4,345	35,172.78	83,440.00	118,612.78	
30 6 2ª Pastorela	527	4,266.07	662.00	4,928.07	
31 7 4ª visita al Museo Interactivo El Trompo	4,633	37,504.14	89,040.00	126,544.14	
Mesa de educación	14,271	115,523.75	93,511.60	209,035.35	10
32 1 Reuniones semanales de trabajo	240	1,942.80		1,942.80	
33 2 Diseña el cambio, Esc. Primaria Líderes de México	4,746	38,418.87	24,711.00	63,129.87	
34 3 Diseña el cambio, Esc. Primaria Ejército Trigarante	486	3,934.17	20,250.00	24,184.17	
35 4 Diseña el cambio, Esc. Primaria Guillermo González Camarena	5,368	43,453.96	400.00	43,853.96	
36 5 Cine club: El libro de la Selva	25	202.38	947.00	1,149.38	
37 6 Cooperativa Servicios Hogares (Capacitación Técnica)	1,994	16,141.43	645.00	16,786.43	
38 7 Cooperativa Servicios Hogares (Capacitación Admón.)	656	5,310.32	3,024.30	8,334.62	
39 8 Asesorías INEA	98	793.31	-	793.31	
40 9 Taller Reciclaje	17	137.62	935.50	1,073.12	
41 10 1º Curso Corte de Pelo	362	2,930.39	20,680.00	23,610.39	
42 11 1º Curso Uñas Acrílicas	146	1,181.87	9,176.00	10,357.87	
43 12 1º Curso Bisutería	87	704.27	2,172.80	2,877.07	
44 13 1º Curso Maquillaje	46	372.37	10,570.00	10,942.37	
Mesa de jóvenes	3,873	31,351.94	37,891.50	69,243.44	3
45 1 Reuniones semanales de trabajo	240	1,942.80		1,942.80	
46 2 Coloreando Música	1,412	11,430.14	8,861.50	20,291.64	
47 3 Festival Urbano Musicalizándote	703	5,690.79	6,120.00	11,810.79	
48 4 Construcción Skatepark	952	7,706.44	16,308.00	24,014.44	
49 5 2º Torneo de Stakeboarding	457	3,699.42	5,655.00	9,354.42	
50 6 Rescate de Bardas	29	234.76	-	234.76	
51 7 Taller de Arte	80	647.60	947.00	1,594.60	
PDSH	421	3,408.00	3,755.75	7,163.75	0
52 1 1ª Muestra fotográfica	272	2,201.84	3,500.75	5,702.59	
53 2 Taller valoración y de mejoramiento urbano CDF	71	574.75	6.00	580.75	
54 3 Trabajo de Campo 3ª Sección (limpieza Baños parque calle 26 y 27)	6	48.57	119.00	167.57	
55 4 Consolidación de la Junta de Vecinos	72	582.84	130.00	712.84	
Total	80,153	648,838.54	1,535,082.25	2,183,920.79	100

Unidad habitacional Ciudad Olmeca

Coatzacoalcos, Veracruz

Fecha de inicio: 11 de marzo de 2013

Número de viviendas: 10,793

Número de beneficiarios: + de 33,000

Antigüedad: + de 10 años

Ubicación: a 16.7 km del centro de Coatzacoalcos

Fase actual: Fase 4, Etapa de implementación, evaluación y seguimiento

Donador ancla:



La unidad habitacional Ciudad Olmeca, pasaba por un periodo difícil, con problemas serios de cobertura de servicios públicos, constantes robos a casa habitación, múltiples calles sin alumbrado público y un exceso de basura en calles y avenidas, entre otros. La apatía, la desconfianza y la falta de comunicación vecinal eran factores determinantes para la generación de estos y otros problemas.

¿Cómo empezó el PDSH® en Ciudad Olmeca?

Desde la entrada del PDSH® los cambios en la unidad habitacional han sido evidentes. La comunidad se activó en mesas de trabajo que atendieron las prioridades de seguridad, salud, educación, espacios públicos, cultura, recreación y deporte. Luego de definir sus proyectos y sus tiempos de operación, todo se integró en un solo Plan de Trabajo, que se enfocó en las principales necesidades.

Principales proyectos de cada mesa



“Si el modelo de Fundación Hogares se aplicara en todo el país, no tendríamos calles sucias ni tanto descuido”.

Edilia Morales

Mesa de educación, Coatzacoalcos

Mesa de salud

Se dio a la tarea de ubicar las necesidades sanitarias urgentes del fraccionamiento Ciudad Olmeca, y de planear las que eran aplazables, para servir a la comunidad de la unidad habitacional. El total de horas/hombre invertidas fue de 1,058.

“Campaña contra el dengue”, la campaña comenzó con una plática informativa, que contó con la asistencia de 28 vecinos. Posteriormente se llevó a cabo un megaoperativo que consistió en la descacharrización y fumigación de dos unidades habitacionales. Se levantaron 16 toneladas de criaderos de mosquito, beneficiando a 10,000 viviendas y 35,000 habitantes.

“Quinta jornada de limpieza”, un total de 18 participantes prestaron sus servicios para la recolección de basura, se juntaron 18 bolsas de basura y se benefició a 109 personas.

“Primera jornada de salud”, contó con la participación de 48 personas de apoyo que brindaron servicios dentales, toma de glucosa, presión arterial, exámenes de la vista, detección del VPH, vacuna contra la influenza y Papanicolaou. Registró un total de 496 servicios.

Mesa de educación

Se enfocó en el desarrollo y la participación de los niños y jóvenes de la unidad habitacional para una mayor integración comunitaria. El total de horas/hombre invertidas fue de 960.

Primer concurso de dibujo infantil “Recogiendo basura en Cd. Olmeca”, se contó con la participación de 7 adultos y 12 niños, que fueron evaluados y reconocidos por su interés en el cuidado de su entorno.

“Ambiente y desarrollo”, concursaron tres jardines de niños, resultando 21 manualidades hechas a base de productos reciclados.

Primera excursión “El niño y el medio ambiente”. Se organizó una visita guiada al parque ecológico Jaguaroundi.



“Cuando en ellos se despierta esa sensación de que son los protagonistas y que su logro o su esfuerzo valen la pena, no hay quién los pare”.

Adriana Ángel Ramírez
Coordinadora promotora social
Fundación Hogares



Mesa de cultura, recreación y deporte

Se realizó un plan de desarrollo social para dar solución a las necesidades que se detectaron en el diagnóstico comunitario. El total de horas/hombre invertidas fue de 4,035.

“Primera jornada de limpieza de basura liviana”, debido a la inconformidad de los vecinos por la falta de mantenimiento en las áreas recreativas, decidieron realizar una limpieza de un espacio público, donde se dieron cita 21 vecinos de los alrededores con bolsas de basura, escobas, rastrillos, palas y tijeras para podar. El resultado fue 6 jardineras podadas y se juntaron un total de 9 bolsas de basura tamaño jumbo.

Primer mural de los niños “Las Manitas”. Con el objetivo de fomentar la convivencia social y concientizar a la comunidad sobre el cuidado del medio ambiente se pintó un mural en una barda de la cancha de pasto sintético; se contó con la participación de 46 niños y 26 adultos.

El “Desfile conmemorativo de la Revolución Mexicana” contó con una participación de 15 instituciones educativas y un total de 987 beneficiarios.

Mesa de espacios públicos

Se organizaron varias actividades para atender las necesidades más importantes acordadas por los miembros de la mesa de trabajo. El total de horas/hombre invertidas fue de 923.

“Botes para basura”, la mesa de trabajo planeó y realizó la implementación de un total de 20 botes de basura. Se colocaron 2 botes por cada punto estratégico, uno para basura orgánica y el otro para basura inorgánica, con el fin de fomentar una cultura medioambiental entre los habitantes.

“Guarniciones y banquetas”, el proyecto consistió en pintar toda la guarnición de la calle, 12 vecinos fueron los realizadores de este trabajo.

“Tercera jornada de limpieza”, 35 vecinos se dieron a la tarea de chapear, barrer y limpiar una rotonda del desarrollo habitacional que se encontraba en muy mal estado.

Mesa de seguridad

Se inició con tareas de vigilancia y prevención al delito enfocadas principalmente en la actividad siguiente. El total de horas/hombre fue de 1,022.

“Rondines policíacos”, la mesa de trabajo ubicó las zonas con más problemas de inseguridad, se elaboraron las rutas de vigilancia y se ejecutaron los rondines. Los beneficiados fueron 16,060 habitantes.

Ciudad Olmeca en números

5,529 visitas domiciliarias

20 reuniones comunitarias

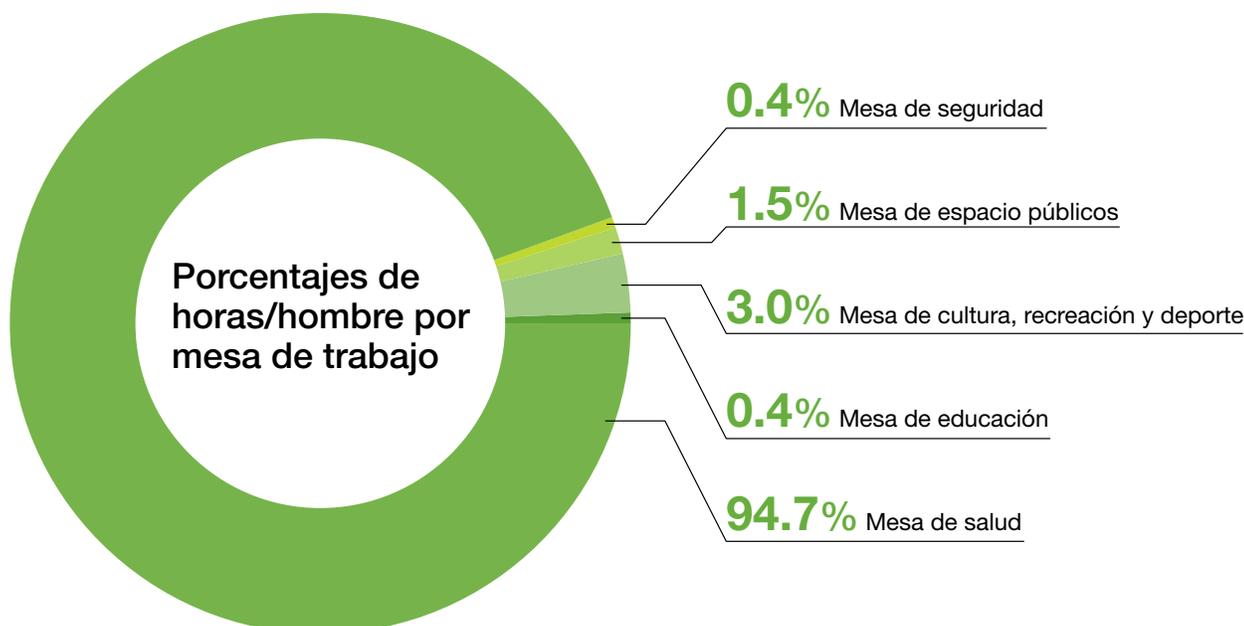
Elaboración de **20 diagnósticos** por sección y bloques

79 integrantes permanentes en mesas de trabajo

16 toneladas de basura se levantaron durante la campaña de “descacharrización”

Las mesas de trabajo encontraron solución a

75 necesidades a través de
53 proyectos, de los cuales fueron
31 proyectos a **corto plazo**
10 proyectos a **mediano plazo**
12 proyectos a **largo plazo**



Valor de la Participación Social (VPS)

Gracias a la organización vecinal de la comunidad de Ciudad Olmeca conformada en las 5 mesas de trabajo, en coordinación con las promotoras sociales, se lograron generar 8,268 horas/ hombre, con valor estimado de \$66 mil pesos, más las donaciones en especie, que ascienden a \$2.4 millones de pesos, haciendo un total de \$2.5 millones de pesos.

¿Hacia dónde va el PDSH® Coatzacoalcos en 2014?

Las mesas de trabajo tienen considerado retomar los proyectos de los cuales ya se iniciaron gestiones, además de otros nuevos, que buscarán realizar durante el 2014. Cada una de las mesas de trabajo volverá a priorizar los proyectos que se van a implementar, debido a los cambios que realizaron los vecinos.

Se habilitará un aula digital para la construcción de competencias y fortalecer el nivel educativo y aumentar la empleabilidad de la comunidad. Asimismo, se la mesa de jóvenes impulsará proyectos de arte urbano.

La campaña contra el dengue y el de fumigación, con el apoyo del Sector Salud, benefició a:

10,000 viviendas
33,500 habitantes
360 vecinos participaron activamente

“Cuando no estaba la mano de Fundación Hogares se veía claramente que la delincuencia iba incrementando, actualmente va en retroceso”.

C.P. Darío Barroso
Director Ejecutivo, Grupo Roma



Valor de la participación social (VPS)

Cd. Olmecca y Paraíso las Dunas, Coatzacoalcos, Veracruz (julio a diciembre de 2013)

Mesas de Trabajo / Proyectos ejecutados	Número de horas/hombre trabajadas por la comunidad	Valor de las horas/hombres (pesos (\$))	Valor de los donativos en especie (pesos (\$))	Total de la participación social (pesos (\$))	(%)
Mesa de salud	1,058	8,564.51	2,347,466.50	2,356,031.01	94.7
1 1 Reuniones Semanales	92	744.74	-	744.74	
2 2 Programa de Trabajo ene-dic 2013	15	117.38	-	117.38	
3 3 1ª Campaña contra el Dengue	407	3,294.67	2,230,550.00	2,233,844.67	
4 4 1ª Campaña contra el Dengue en Escuelas	97	785.22	9,500.00	10,285.22	
5 5 1ª Campaña de Desasolve	77	619.27	-	619.27	
6 6 5ª Jornada de Limpieza	50	404.75	2,214.50	2,619.25	
7 7 1ª Jornada de Salud	32	2,598.50	105,202.00	107,800.50	
Mesa de seguridad	1,022	8,269.04	1,156.60	9,425.64	0.4
8 1 Reuniones Semanales	126	1,019.97	-	1,019.97	
9 2 Programa de Trabajo ene-dic 2013	6	44.52	450.00	494.52	
10 3 Rondines policiacos	571	4,618.20	-	4,618.20	
11 4 Rehabilitación de luminarias	154	1,242.58	106.00	1,348.58	
12 5 Pentatlón Olmecca-Dunas	166	1,343.77	600.60	1,944.37	
Mesa de espacios públicos	923	7,467.64	29,859.00	37,326.64	1.5
13 1 Reuniones Semanales	252	2,039.94	-	2,039.94	
14 2 Programa de Trabajo ene-dic 2013	42	335.94	500.00	835.94	
15 3 3ª Jornada de Limpieza	229	1,853.76	5,625.00	7,478.76	
16 4 Botes de Basura	22	178.09	6,804.00	6,982.09	
17 5 4ª Jornada de Limpieza	304	2,460.88	15,970.00	18,430.88	
18 6 Cancha deportiva Usos múltiples	14	113.33	-	113.33	
19 7 1ª Reforestación Urbana sección 2	7	56.67	-	56.67	
20 8 Guarniciones y Banquetas sección 2	53	429.04	960.00	1,389.04	
Mesa de cultura, recreación y deporte	4,305	34,848.98	40,165.30	75,014.28	3.0
21 1 Reuniones Semanales	168	1,359.96	-	1,359.96	
22 2 Programa de Trabajo ene-dic 2013	24	194.28	-	194.28	
23 3 1ª Jornada de Limpieza	73	586.89	220.00	806.89	
24 4 1ª Mural Infantil "Las Manitas"	488	3,950.36	6,034.00	9,984.36	
25 5 Los consentidores de los niños	125	1,011.88	13,752.70	14,764.58	
26 6 Kermés 16 Septiembre	212	1,716.14	13,934.10	15,650.24	
27 7 Desfile Revolución Mexicana	3,045	24,645.23	3,246.50	27,891.73	
28 8 Posada Navideña	171	1,384.25	2,978.00	4,362.25	
Mesa de educación	960	7,771.20	3,192.00	10,963.20	0.4
29 1 Reuniones Semanales	144	1,165.68	-	1,165.68	
30 2 Programa de Trabajo ene-dic 2013	26	206.42	-	206.42	
31 3 1er. Concurso de Dibujo Infantil	33	263.09	432.00	695.09	
32 4 Educación Preescolar	58	465.46	2,760.00	3,225.46	
33 5 Ambiente y Desarrollo (Concurso Reciclaje)	701	5,670.55	-	5,670.55	
Total	8,268	66,921.37	2,421,839.40	2,488,760.77	100

Unidad habitacional Luis Donaldo Colosio

Acapulco de Juárez, Guerrero

Fecha de inicio: 15 de octubre de 2013

Antigüedad: + de 10 años

Ubicación: a 21 km del centro de Acapulco

Fase actual: Fase 2, Diagnóstico y organización de mesas de trabajo

Programa ancla:



La situación en la unidad habitacional Luis Donaldo Colosio presentaba retos importantes, tomando en cuenta los altos índices de violencia y robo, el notable deterioro y vulnerabilidad de la infraestructura urbana, y los casos complicados de insalubridad. Se respiraba un ambiente de inseguridad bastante fuerte, que sumado a la falta de servicios públicos, insuficientes áreas recreativas y deportivas, y numerosos casos de invasión y abandono, generaban la desconfianza generalizada en la comunidad entera.

¿Cómo empezó el PDSH® en UH Luis Donaldo Colosio?

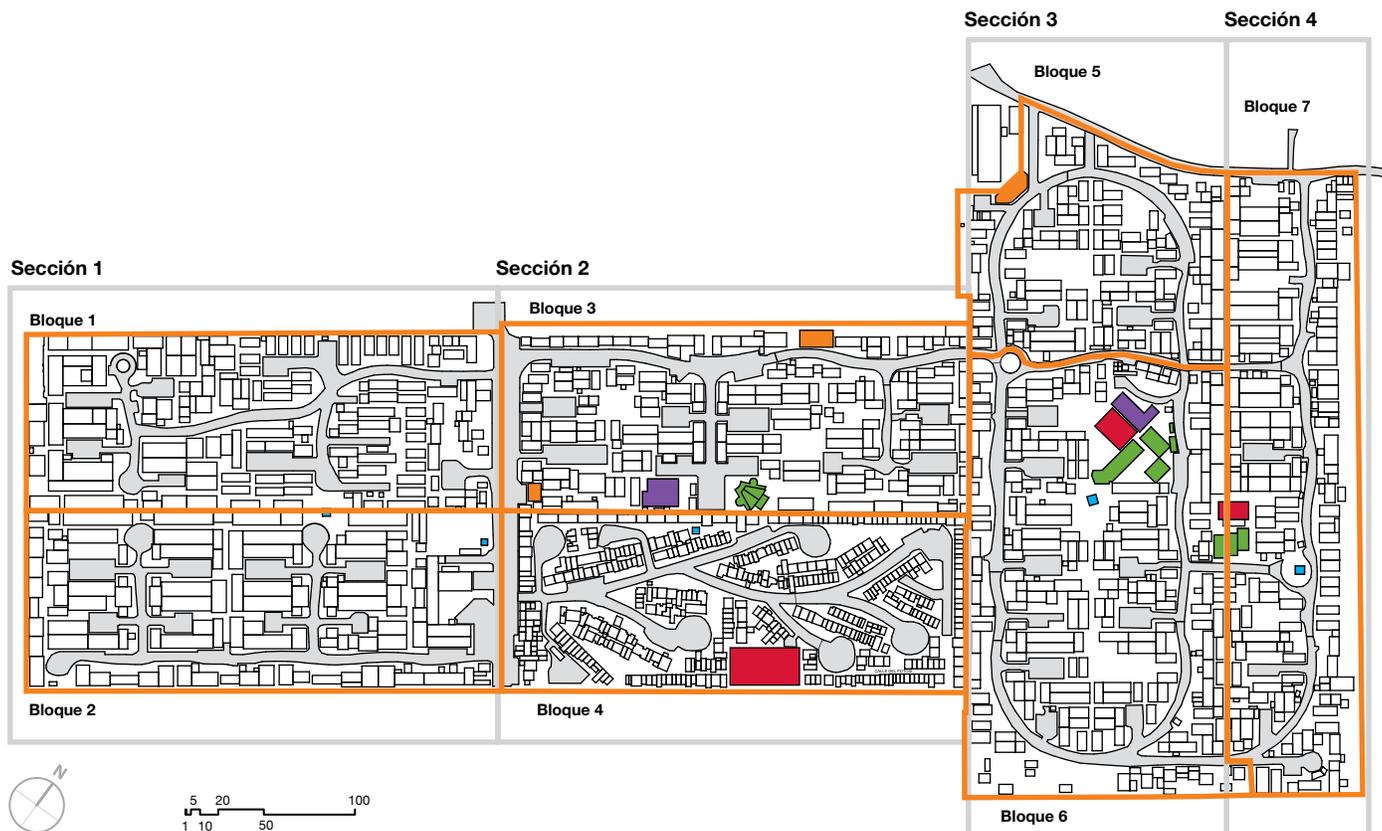
Actualmente el PDSH® se encuentra en la segunda fase de diagnóstico y organización de las mesas de trabajo, después de haber realizado el pre-operativo, el sondeo y la presentación del programa a la comunidad local. Por primera ocasión se trabajará desde el inicio con otras fundaciones y organizaciones estatales y federales, cuyo enfoque es la prevención del delito y la integración comunitaria a través de la participación y el fomento cultural y ciudadano.

Aliados estratégicos



Principales avances y logros del Pre-operativo 2013

- Diagnóstico preliminar: Elaboración del diagnóstico a partir de la información de los Agebs (Inegi)
- Promotor social: Selección y capacitación de promotores sociales
- Centro Hogares. Instalación y equipamiento del Centro Hogares
- Estrategia operativa: Definición de las áreas de la unidad habitacional divididas en secciones, y éstas a su vez en bloques.
- Infraestructura y servicios: Inventario para el programa de inversión físico-urbana, que consta de: Escuelas, Multicanchas, Tanques de Agua, Juegos Infantiles, Iglesias y Mercado, Bardas y muros de viviendas ubicados estratégicamente, con el mayor tránsito vecinal diario, que se utilizarán para hacer la difusión de acciones comunitarias.



“La organización social es una de las bases fundamentales para generar cambios. En Fundación Hogares estamos convencidos de que los vecinos son los protagonistas de su propio desarrollo comunitario”.

Raúl Macías Ramos
Gerente de Operaciones
Fundación Hogares



¿Hacia dónde va el PDSH® UH Luis Donaldo Colosio en 2014?

Los pasos posteriores del PDSH® en la unidad habitacional Luis Donaldo Colosio se basarán en el desarrollo de los diagnósticos y la organización de las mesas de trabajo, cuya labor será elaborar su propio plan de trabajo para acordar y realizar las primeras actividades que busquen la solución a las principales problemáticas en distintos aspectos, de manera holística y autogestiva.

Proyecto de rehabilitación de barrios

- Busca contribuir al aumento del valor patrimonial y de calidad de vida de los desarrollos del Infonavit
- Acompañamiento con promotor vecinal para lograr mecanismos de acuerdo y consenso en las comunidades
- El arquitecto de barrio apoya para definir las mejoras físicas y lograr proyectos de recuperación de áreas de esparcimiento y deporte, entre otras



Toluca, Estado de México

Equipamiento de Escuela de Música



Zacatecas, Zacatecas

Instalación de juegos infantiles en la unidad habitacional La Isabelica

Beneficiarios totales
acumulados en 2013
+ de 4,100



Ciudad Juárez, Chihuahua

Ampliación y equipamiento de Cancha Multideportiva en Parque Comunitario, en el Fraccionamiento Praderas del Sur III



Tijuana, Baja California

Arte Urbano en Murales de la unidad habitacional Cañadas del Florido

Proyecto gestionado por mesas de jóvenes de la comunidad. Cubierto con fondos del Infonavit por medio del programa de Pintemos México.

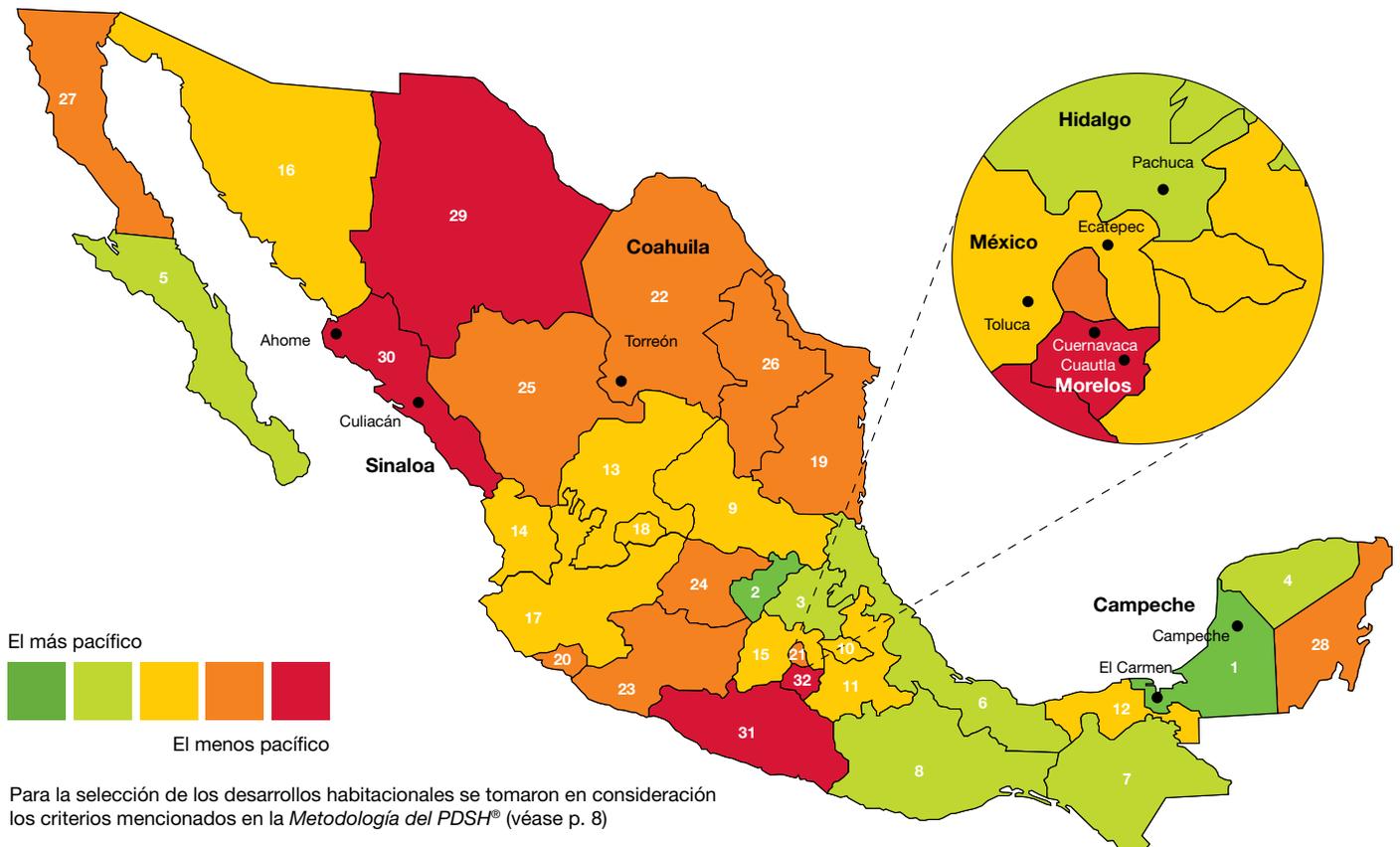
Proyecto de investigación

El objetivo de este proyecto es llevar a cabo un análisis económico, social y físico-urbano de los municipios y polígonos, con el fin de identificar los lugares óptimos para implementar el Programa de Desarrollo Social Hogares (PDSH®).

Para ello, se hizo un análisis socio-económico y urbano de diez municipios –Campeche, Ciudad del Carmen, Toluca, Ecatepec, Cuernavaca, Cuautla, Culiacán, Ahome, Pachuca y Torreón–, los cuales fueron seleccionados previamente. En este estudio se da prioridad al análisis de población, hacimiento, estructura poblacional, ocupación y empleo, y estado de la vivienda.

Clasificación	Estado	Calificación
1	Campeche	1.47
2	Querétaro	1.69
3	Hidalgo	1.87
4	Yucatán	1.87
5	Baja California Sur	2.12
6	Veracruz	2.15
7	Chiapas	2.16
8	Oaxaca	2.26
9	San Luis Potosí	2.32
10	Tlaxcala	2.33
11	Puebla	2.52
12	Tabasco	2.53
13	Zacatecas	2.56
14	Nayarit	2.70
15	México	2.71
16	Sonora	2.80
17	Jalisco	2.82
18	Aguascalientes	2.87
19	Tamaulipas	2.92
20	Colima	3.04
21	Distrito Federal	3.05
22	Coahuila	3.07
23	Michoacán	3.10
24	Guanajuato	3.16
25	Durango	3.26
26	Nuevo León	3.34
27	Baja California	3.36
28	Quintana Roo	3.44
29	Chihuahua	3.51
30	Sinaloa	3.70
31	Guerrero	3.82
32	Morelos	4.15

Índice de paz México 2013



Formulación del proyecto

El proyecto se llevó a cabo en 40% de los diez municipios con mayor índice de violencia en el país, 40% en municipios que registran niveles medios y un 20% en municipios con niveles relativamente bajos, de acuerdo con los índices de homicidio, secuestro, violación, lesiones, robo con violencia y extorsiones. Esto permitió generar hipótesis, comparar indicadores y realizar recomendaciones específicas sobre los criterios de selección y modelos de operación óptimos para implementar un modelo de reconstrucción del tejido social de largo plazo, como el Programa de Desarrollo Social Hogares (PDSH)[®].

Para realizar la investigación en los municipios seleccionados y en los desarrollos habitacionales identificados como óptimos se utilizó **información social, económica y urbana de fuentes de datos oficiales y privadas y se hicieron levantamientos de campo a través de visitas domiciliarias y encuestas.**

A partir de 24 polígonos identificados con anterioridad y pertenecientes a estos municipios, se realizó una búsqueda minuciosa a través del análisis geoestadístico y de imágenes satelitales sobre las colonias que correspondían a cada polígono y en las que se encontraban desarrollos habitacionales. Para la obtención de los datos se utilizó el Censo de Población y Vivienda 2010, partiendo de las unidades de análisis de Ageb, manzana y colonia.

Procesamiento de datos

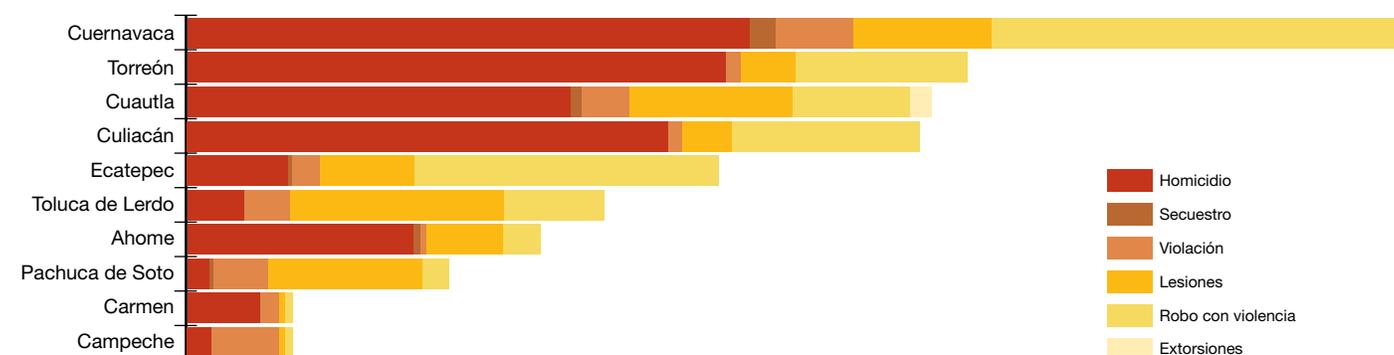
Las bases de datos estadísticas obtenidas se vertieron en un SIG (sistema de información geográfica) para analizarlos en su contexto geográfico y se georreferenciaron, en relación con la cartografía básica del Inegi (2010). Con la sistematización de esta información se obtuvieron mapas temáticos que contienen:

- Ubicación de los desarrollos habitacionales por polígono y ciudad
- Radios de influencia base, de acuerdo con la extensión del polígono¹
- Ubicación de los equipamientos y servicios dentro y fuera del desarrollo

¹ Con radios de influencia base, nos referimos a que no se realizó un método de análisis geográfico, sino que se trazaron en relación con la extensión como círculos perfectos.

Violencia en los municipios seleccionados para análisis - 2012

Posición	Municipio	Entidad	Homicidio	Secuestro	Violación	Lesiones	RCV*	Extorsiones	Suma
3	Cuernavaca	Morelos	39.9	1.8	5.5	9.8	28.9	0.6	86.5
8	Torreón	Coahuila	38.2	0.1	1.0	3.9	12.1	0.1	55.5
9	Cuautla	Morelos	27.3	0.7	3.4	11.6	8.3	1.5	52.9
10	Culiacán	Sinaloa	34.1	0.1	0.9	3.6	13.2	0.1	52.1
31	Ecatepec	Edo. de México	7.3	0.2	2.1	6.6	21.5	0.0	37.6
52	Toluca de Lerdo	Edo. de México	4.1	0.2	3.1	15.2	7.1	0.0	29.7
64	Ahome	Sinaloa	16.1	0.5	0.4	5.4	2.7	0.1	25.1
116	Pachuca de Soto	Hidalgo	1.7	0.2	4.0	10.8	1.9	0.0	19.1
201	Carmen	Campeche	5.3	0.0	1.5	0.2	0.5	0.1	7.6
202	Campeche	Campeche	1.8	0.0	4.8	0.4	0.5	0.1	7.6



Fuente: Consejo Ciudadano para la Seguridad Pública y Justicia Penal A.C. * (RCV) Robo con violencia

Pachuca de Soto, Hidalgo

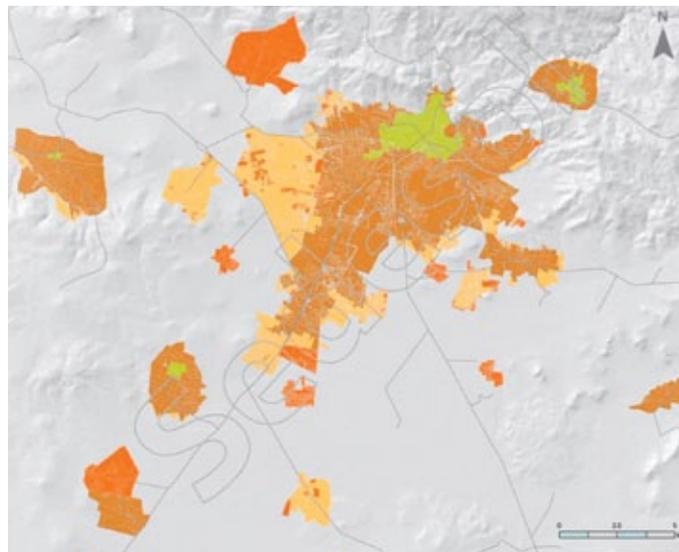
Ejemplo de análisis a nivel municipal y de polígono

Expansión urbana y crecimiento de la población

Superficie y población	
Superficie total:	14,907 ha
Población total del municipio:	267,862 habitantes
Incremento de la población 1980-2010:	3.8 veces
Incremento de la superficie urbana 1980-2010:	21.1 veces

Densidad de población	
Densidad de población:	29.4 Hab/ha
Densidad por vivienda:	7.8 Viv/ha

Fuente: Secretaría de Desarrollo Social, *La expansión de las ciudades en 1980-2010*, México, 165 ciudades, 2011



ZM de Pachuca de Soto. Fuente: *La expansión de las ciudades 1980-2010*, Sedesol.

Características socio-demográficas

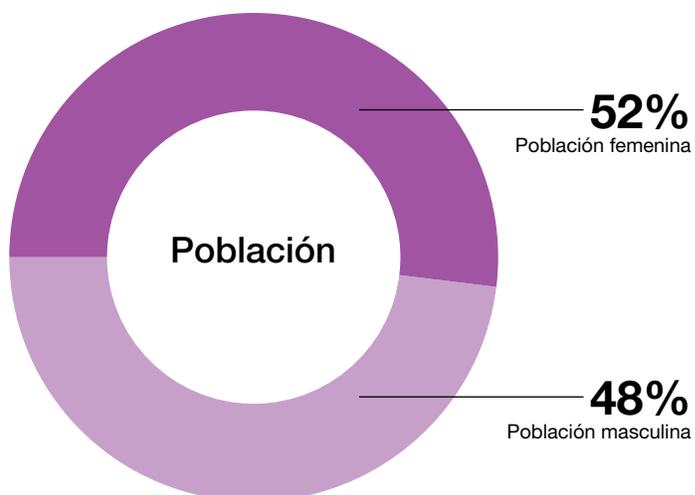
Características de la población	
Edad mediana:	28 años
Población masculina:	127,236
Población femenina:	140,626
Tamaño promedio de los hogares:	3.7
Participación ciudadana:	42.0%

Evolución de la población	
Tasa de crecimiento 2012-2013:	+0.1
Proyección a 2030:	+11.0
Fecundidad promedio de hijos nacidos vivos:	1.9%

Educación	
Grado promedio de escolaridad:	10.6
Población de 15 años y más analfabeta:	2.9 %

Fuente: Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática, *Proyección de la población de los municipios a mitad de año por sexo y grupos de edad 2010-2030*

Fuente: Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática, *Censo de población y vivienda 2010*

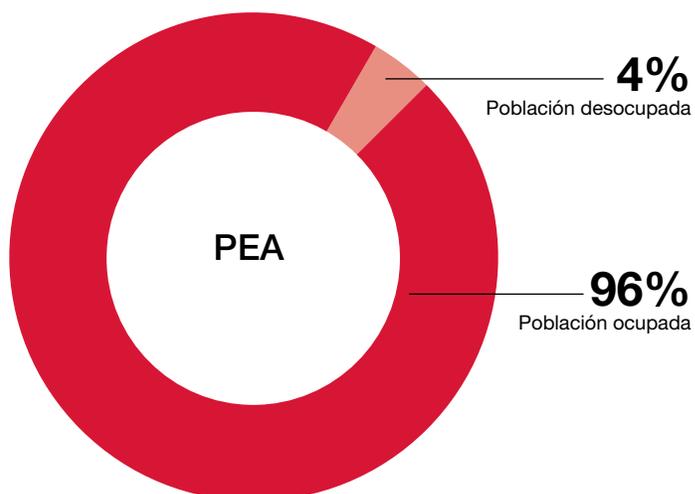


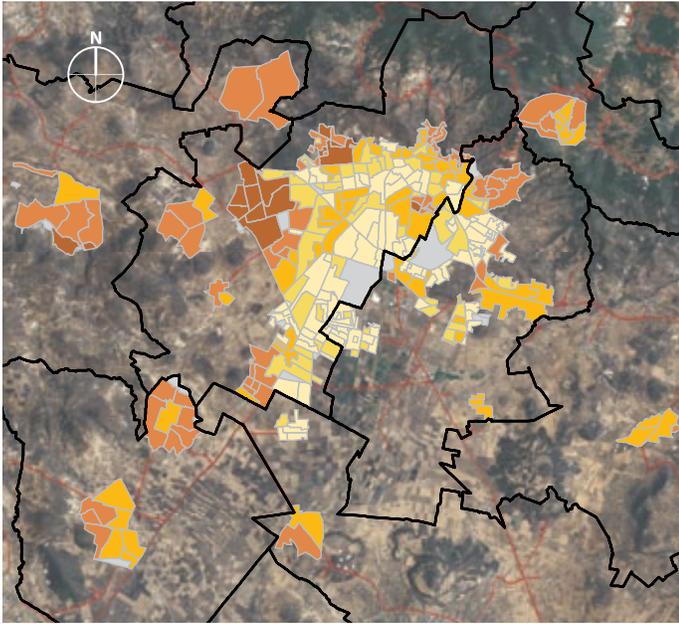
Aspectos económicos

Población económicamente activa (PEA):	120,029
PEA ocupada:	114,638
PEA desocupada:	5,391
Nivel de empleo (PEA ocupada / PEA):	35.2
Desempleo:	6.0%
Economía informal:	60.0%
Salario promedio mensual:	\$6 091
Ingreso promedio de la mujer en relación con el hombre:	65.0%
Ingresos por predial de los ingresos totales:	9.0%

Fuente: Instituto Mexicano para la Competitividad, *Índice de competitividad urbana 2012*

Fuente: Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática, *Censo de población y vivienda 2010*





Fuente: Estimaciones del Conapo con base en el Inegi, Censo de Población y Vivienda 2010.

Marginación urbana y pobreza

Grado de marginación urbana:	7.6 (muy bajo)
Población en situación de pobreza:	32.3%
Población en situación de pobreza moderada:	29.0%
Población en situación de pobreza extrema:	3.3%

Grado de marginación	Núm. de Agebs
Muy alto	15
Alto	75
Medio	74
Bajo	55
Muy bajo	113

Fuente: Consejo Nacional de Población, Índice de marginación por entidad federativa y municipio 2010

Fuente: Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social, Medición municipal de la pobreza 2010

Cobertura de servicios

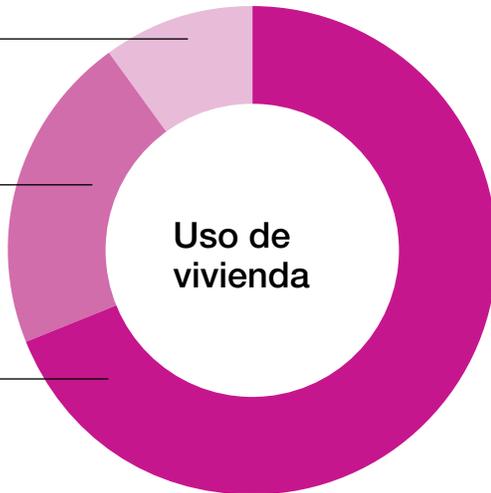
Agua potable:	93.6%	Drenaje:	94.0%
Alcantarillado:	85.0%	Residuos sólidos:	96.5%
Red eléctrica:	81.8%	Viviendas con línea telefónica:	64.8%

Fuente: Instituto Mexicano para la Competitividad, Índice de competitividad municipal en materia de vivienda (Incomuv), 2011.

10%
De uso temporal

21%
Deshabitadas

69%
Habitadas



Viviendas

Total de viviendas particulares:	197,909
Viviendas particulares habitadas:	135,802
Viviendas particulares deshabitadas:	41,555
Viviendas particulares de uso temporal:	20,552
Cartera vencida hipotecaria:	4.0
Dinamismo del mercado inmobiliario:	6.7

Fuente: Secretaría de Desarrollo Social, *La expansión de las ciudades en 1980-2010*, México, 165 ciudades, 2011.

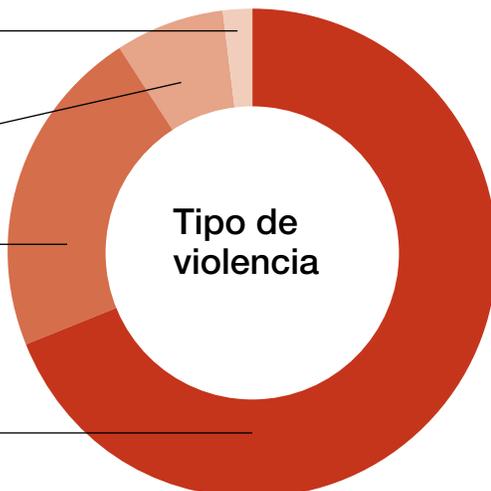
Fuente: Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática, Censo de población y vivienda 2010.

2%
Violación

7%
Lesiones

22%
Robo con violencia

69%
Homicidio



Cobertura de equipamientos

Índice de cobertura de salud:	67.6%
Índice de cobertura de educación:	16.0%
Índice de cobertura de infraestructura deportiva:	-
Índice de cobertura de comercios:	30.0%

Violencia

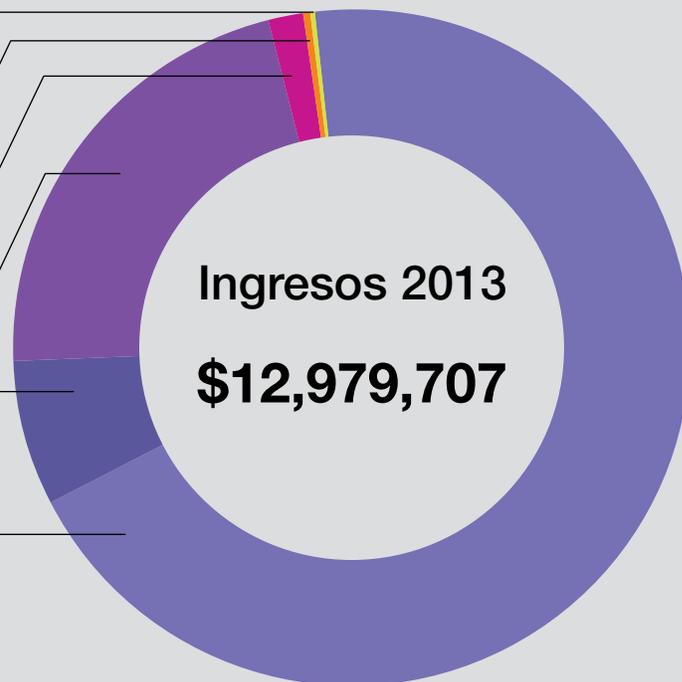
Índice de violencia municipal:	19.1
Lugar a nivel nacional por violencia:	116
Gente que siente inseguro su municipio:	42.0%

Fuente: Consejo Ciudadano de Seguridad Pública y Justicia Penal AC, *La violencia en los municipios de México 2012*.

Origen y distribución de los recursos

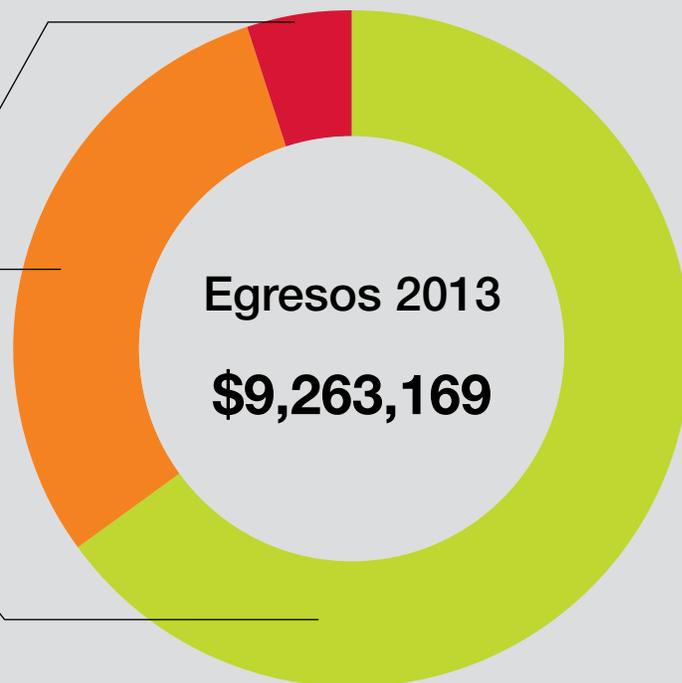
Montos de ingresos por fuentes (cifras en pesos)

	Monto
Especie	\$902,092
Colectas y eventos	\$9,307
Empresas	\$9,003,720
Fundaciones	\$38,548
Gobierno	\$2,796,710
Personas Físicas	\$229,330



Montos de egresos (cifras en pesos)

	Monto
Gastos de administración y gastos financieros	\$471,711
Gastos de operación y gasto de procuración de fondos	\$2,788,164
Gastos de programas	\$6,003,294



* El remanente se destinó para crear el fondo patrimonial de Fundación Hogares.

Auditado por KPMG, Cárdenas Dosal, S.C.

Agradecimientos

Agradecemos a cada una de las personas, instituciones y empresas que se sumaron a Fundación Hogares durante el 2013, con un donativo económico, en especie o en servicio, que fue de gran ayuda para seguir cumpliendo con nuestra misión. Gracias también a cada uno de nuestros voluntarios, pues con su trabajo y dedicación pudimos alcanzar nuestros objetivos.

Donantes individuales

Abelardo Carrillo Zavala, Alberto Islas Torres, Alberto Walker López, Alejandro Ismael Murat Hinojosa, Alejandro Lozano Botello, Alfonso Martínez Córdoba, Alfonso Rodríguez Cisneros, Ana Valentina Delgado, Bertha María Sánchez Chao, Carlos Zedillo Velasco, Diego de Colombres Adame, Donato Augusto Casas Escamilla, Doris De Arcos Cu, Édgard Manuel Mercado Montoya, Eduardo García Pérez, Elizabeth López Girón, Enrique Stacpoole Madrigal, Eugenio García Palacios, Eun Bi Lee, Fernando Diarte Martínez, Gabriela García Martínez, Gerardo de la Peña Hernández, Guillermo Blanco Córdoba, Gustavo González Fuentes, Gustavo Reséndiz Serrano, Héctor Franco Rey, Hilda Torres Gómez, Irma Angélica Martínez Medina, Itzel Cruz López, J. Jesús García Rodríguez, Jerzy Jan Skoryna Lipsky Martínez, Jorge Gallardo Casas, Jorge Garduño y Sánchez Castellanos, Jorge Rivero Beneitez, José Andrés González Delgado, José Octavio Tinajero Zenil, José Rodrigo Gómez Minutti, José Shabot Cherem, Juan Cristóbal Gil Ramírez, Juan Luis Bonilla Hernández, Laura Gómez Cruz, Leydi María Carrillo Aguilar, Lissette Téllez Vázquez, Luis Rodolfo Argüelles Rabell, Luis Sarabia Ramírez, Madeleine Cortés Cravioto, Mario Murillo Morales, Martha Cecilia Robles Montijo, Martín Delfino Aguirre Morgia, Mauricio Eduardo Gutiérrez Barrera, Mauricio Rivera Robles, Mauricio Villanueva Cruz, Max Pulido London, Mercedes Lechuga Flores, Mónica Santillán Cisneros, Nora Rodríguez Véjar, Norma Sánchez Salinas, Otto Schmal Thomae, Patricio Amador Gambrill, Paulina Jenai Jiménez Colín, Rafael Martín del Campo Mena, Raúl Bolaños Cacho Cué, Reynaldo Arellano Morales, Rocío Clara Terán Cruz, Rosalina Toledo Antonio, Sebastián Fernández Cortina, Surella Segu Marcos, Susanna Kiehnle Sierra, Tulio Iván Vázquez López, Vicente Mendoza Téllez Girón, Víctor Hugo Rosales Cardona, Virginia Gil Navarrete, Yolanda Ortiz de Zulueta

Donantes mayores

Bluemessaging Mexico, SAPI, de C.V., Boston Consulting Group (BCG), Cariátide Arquitectos, S.A. de C.V., Centro Nacional de Prevención del Delito y Participación Ciudadana., Compartamos Banco / Genera, Comunidades que Renacen, SAPI de C. V. (PROVIVE), Consorcio Profesional de Vivienda, S.A. de C.V., Construcciones y Maquinaria González, S.A. de C.V., Consultoría Administrativa Ideal, S.C., Design Center México, Fundación del Empresariado en México, A.C. (Fundemex), Gobierno del Estado de Guerrero, Gobierno Municipal, Coatzacoalcos, Veracruz, Gobierno Municipal, Tijuana, Baja California, Gopara Arquitectos, S.A. de C.V., Grupo Bolca, S.A. de C.V., Incavaz, S.A. de C.V., Ingeniería, Obras, Supervisión y Auditorías, S.A. de C.V., Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (Infonavit), KPMG Cárdenas Dosal, S.C., Lolalab Diseño, S.A. de C.V., M&M Ingeniería y Valuación, S.A. de C.V., Monforte, Ríos y Asociados, S.C.P., Muñoz C. y Asociados, S.A. de C.V., OSC Digital Ravagu Construcciones, S.A. de C.V., Roma Stronger, S.A. de C.V., Secretaría de Gobernación (Segob), Servicios Certificados de Supervisión, S.A. de C.V., Servicios Integrales de Solución, S.A. de C.V., Sindicato Nacional de Trabajadores, Harineros, Panificadores, de Alimentos, del Transporte y Comercio Similares y Conexos de la República Mexicana, Sinergia Productiva, S.A. de C.V., Supervisión y Control de Obra, S.A. de C.V., Supervisión y Diseño, S.A. de C.V.

Cañadas del Florido, Tijuana

Individual

Verónica Judith Corona Gonzales, Jaime Barba, María del Socorro Olivas, José Francisco Barrón Macías, Enrique Alfredo Ochoa Botello, Alejandro Martínez, Sergio Velasco, Guillermo González Camarena, Laura González Martínez, Alejandro Ortigoza, Noelia Castro Aguilar, Gisela Sánchez Torres, Melina Carrasco Reyes, Namayeri García Hernández.

Mayores

Shente HEM CREW, IMAC, Libre HEM CREW, Plaza Las Fuentes, Delegación La Presa, Secretaría de Seguridad Pública Municipal, H. Ayuntamiento de Tijuana, Sindicato de Burócratas, Escuela Primaria Ejército Trigarante, Vecinos Voluntarios, Panadería Diego, Grupo Provive, Xoloitzcuintles, Museo del Trompo, Forjadores de Baja California, Líderes de México, Secundaria General No. 19, Papelería Arcoiris, Fundación Tu + Yo, Grupo Médico de la Piedad, El Pez Azul Veterinaria, Antirrábico Municipal de Tijuana, Cruz Roja, Prosalud, Instituto Renew, Óptica OME, Laboratorios Pisa, Centro de Servicios SER, A.C., Laboratorio SILANES y Club de Diabetes DIA, BANATI, Gimnasio WorkOut & Fitness, Que Tijuana Escuche, Angels of Hope, Starkey Hearing Foundation, Dirección de Servicios Públicos Municipales, ISESALUD (Centro Antirrábico), Mercado Sobre Ruedas 7 de Enero, Unión de Trabajadores del Auténtico Mercado Sobre Ruedas, C.R.O.M., Autozone de México, Puesto de Birria, Laboratorios MEDIX, HSTJ.

Ciudad Olmeca, Coatzacoalcos

Individual

Ángel Telliz, Jorge Luis Texna Toto

Mayores

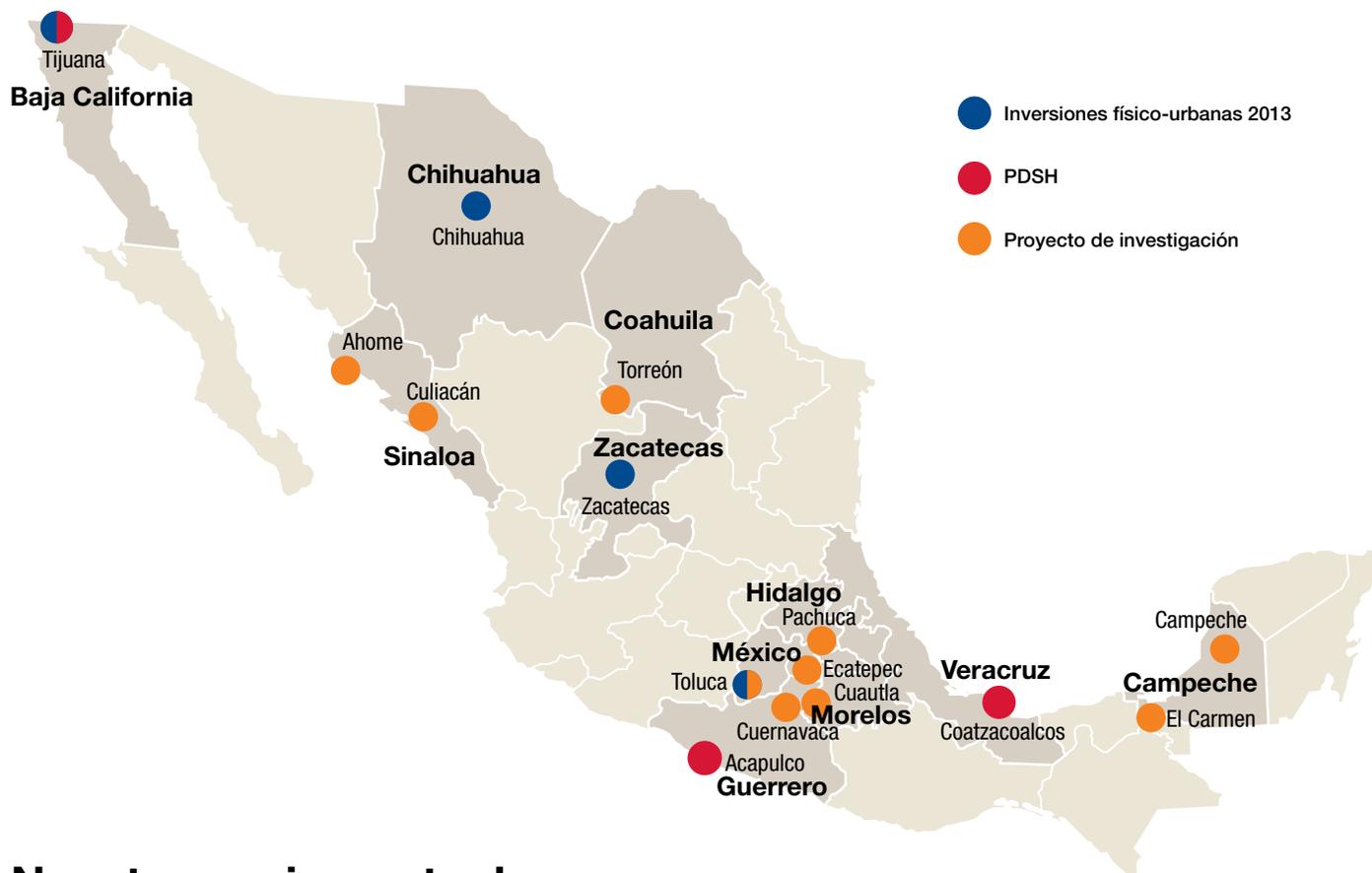
Sedesol, Grupo Amigos del Amor (ADA), Grupo Danzonero “Los amigos del ISSSTE”, Fundación Integra, Purificadora de Agua “Gotita del Cielo”, Preescolar Angelitos, Preescolar Baduuhni, Preescolar Bicentenario de la Independencia, Preescolar Gotitas de Amor, Preescolar Gregorio Torres, Preescolar Justo Sierra Méndez, Preescolar Lindos Garabatos, Preescolar Mi Mundo Mágico, Preescolar Mis primeras letras, Preescolar Olmeca-1, Preescolar Olmeca-II, Preescolar Jardín de Niños Paraíso las Dunas, Preescolar Pirita, Preescolar Principito, Preescolar Jardín de Niños Margarita Morán Veliz, Preescolar Señor de las Limas, Primaria Enrique Laubscher, Primaria Manuel Ávila Camacho, Primaria Cuauhtémoc, Secundaria General No. 7 CMAS, Secretaría de Seguridad Pública Estatal, Secretaría de Obras Públicas H. Ayuntamiento, Secretaría de Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable Municipal, Club Rotario Coatzacoalcos, Ornatos Municipales, Crece Sears Coatzacoalcos, Construcciones, Radio Hit La Explosiva, Jardín de niños Caic-Dif Mi Mundo Mágico, Héroe en Acción, A.C., Secretaría de Obras Públicas, Secretaría de Desarrollo Social, Asociación Mexicana de Mujeres Empresarias, Parque Ecológico Jaguaroundi, Jurisdicción Sanitaria, Promoción a la Salud, Departamento de Prevención y Control de Enfermedades Transmitidas por Vector, Unidad Móvil de la Caravana de Salud Estatal, Academia de Belleza New Fashion BUSS, Óptica Luz.

Nuestros aliados

Ejemplos de alianzas estratégicas con entidades reconocidas que han desarrollado exitosos programas de acción social para acompañar a las comunidades en la solución de su problemática local.



Nuestra cobertura



Nuestro equipo actual

Patronato

- Gerardo Cortés García**
Presidente
- Alfredo Vara Alonso**
Secretario
- Héctor Larios Santillán**
Tesorero
- Jesús Cevallos Gómez**
Vocal
- Ricardo Acedo Samaniego**
Vocal
- Jaime René Sa Silhy**
Vocal, representante de la JAPEM

Fundación HOGARES

- Paulina Campos Villaseñor**
Directora General
- Raúl Macías Ramos**
Gerente de Operaciones
- Jessica Carranza Lacroix**
Gerente de Procuración de Fondos
- Maricela Monroy García**
Gerente de Administración y Finanzas
- Ana Luisa Tena Ezeta**
Gerente de Planeación
- Mirna López Pineda**
Coordinadora de Procesos
- José Armando Román Mireles**
Coordinador de Intervenciones Físico-Urbanas
- Eduardo Rivera Urbina**
Coordinador de Operaciones
- Aída González Sánchez**
Coordinadora de Donativos
- Jody Pollock**
Coordinadora de Análisis y Evaluación
- Katya Becerra Ruiz**
Analista de Operaciones
- Claudia Contreras Saavedra**
Analista de Planeación

Promotores sociales

- Tijuana**
 - Adriana Ángel Ramírez
 - Luz Nayeli Ortiz López
 - Yorline Sinaí Romer López
- Coatzacoalcos**
 - Janine Román Nández
 - Ana Belem Rodríguez García
 - Eva María Bustos Catelán
 - Liliana Alejandra Antonio Gregorio
 - Dalia Isabel Mendo Alemán
 - Ana Karen Ortiz Maya
 - Yuridiana Martínez Benítez
- Acapulco de Juárez**
 - Noemí Ulloa Lona
 - Verónica Sánchez Merced
 - Ángela Hernández Méndez

Supervisión

- Supervisada por la Junta de Asistencia Privada del Estado de México y Regulada por la Ley de Instituciones de Asistencia Privada del Estado de México
- Autorizada por la SHCP como donataria para emitir recibos deducibles de impuestos
- Registrada ante SEDESOL / INDESOL con Clave Única de Inscripción (CLUNI)
- Adherida a la Ley de Protección de Datos Personales
- Auditada externamente por KPMG
- Miembros del Centro Mexicano para la Filantropía

Este informe fue llevado a cabo gracias a:
Diseño: Futura Textos, furatextos@gmail.com
Impresión: Offset Rebosan, info@rebosan.com.mx
Fotografía: Raúl Muñoz Maillard

Impreso en papel con certificación Forest Stewardship Council (FSC)



**Te invitamos a sumarte
a Fundación Hogares
con donativos económicos
en especie o en servicio.**

Todo donativo es deducible de impuestos.

FUNDACIÓN HOGARES, I.A.P.

BBVA Bancomer
Cuenta: 0180923591
Clabe: 012180001809235912

Insurgentes Sur 1787-202
Col. Guadalupe Inn
Del. Álvaro Obregón
México, D.F.
C.P. 01020
(55) 5662-7695

www.fundacionhogares.org
contacto@fundacionhogares.org

 Fundación Hogares
 @FundHogares