

Viviendo a diario.



**Tú debes ser
el cambio
que deseas ver
en el mundo.**

Mahatma Ghandi

Porque ayudar es algo cotidiano

Regala un pescado a un hombre y le darás alimento para un día, enséñale a pescar y lo alimentará para el resto de su vida

Proverbio Chino

Informe Anual
2015

**Un héroe es
alguien que
ha dado su vida
por algo más
grande que
él mismo.**

Joseph Campbell

En resumen este año...

1.	Sobre Fundación Hogares	04
2.	Sobre este Informe	08
3.	Contexto Social	10
4.	Mensaje Patronato y Dirección General	14
5.	Metodología de Intervención / Nuestros Programas	18
6.	Publicaciones	45
7.	Nuestro Impacto 2015	48
8.	Transparencia y Rendición de Cuentas	52
9.	Alianzas y Vinculación con el Sector	56
10.	Eventos	58
11.	Agradecimientos	60
12.	¿Hacia dónde va Fundación Hogares?... Perspectiva 2016	63
13.	Capital Humano	64
14.	Directorio	65

1. Sobre Fundación Hogares



Fundación Hogares es una Institución de Asistencia Privada que trabaja a nivel nacional para mejorar el bienestar de las personas que viven en los conjuntos habitacionales de vivienda social.

A través de nuestros programas promovemos que los vecinos que viven en estos conjuntos habitacionales sean más participativos y responsables. De esta forma, pueden transformar su entorno en una comunidad viva, donde existan objetivos comunes e interacciones positivas entre las personas. Con ello, se puede mejorar la calidad de vida en comunidad.

MISIÓN: Promover la participación y el compromiso social para construir comunidades capaces de resolver sus necesidades y mejorar el lugar en el que viven.

VISIÓN: Ser la organización líder en desarrollo comunitario urbano, a través de programas innovadores que formen vecinos responsables y propositivos.

OBJETIVO: Los vecinos aprenden a identificar sus principales necesidades, diseñan soluciones a través de proyectos comunitarios implementados por ellos mismos para aumentar el bienestar colectivo.

El eje de la metodología de desarrollo comunitario de Fundación Hogares promueve que sean los mismos vecinos quienes, mediante su participación activa y organizada, mejoren las condiciones en las que viven bajo los siguientes valores:

1. RESPETO

2. TRABAJO EN EQUIPO

3. COMPROMISO

4. ORIENTACIÓN A RESULTADOS

5. TRANSPARENCIA

2010

Nace Fundación Hogares, gracias al capital semilla del Infonavit, con el objetivo de generar soluciones a retos sociales que se presentan en conjuntos habitacionales de vivienda económica en México, en donde se concentran condiciones socioeconómicas y urbanas que inciden en el tipo de vínculos e interacciones que se desarrollan entre los miembros de una comunidad.

2011

Fundación Hogares inició labores en 27 estados de la República con el programa: "Rehabilitación de Barrios" que impactó a 32,318 beneficiarios, en alianza con Infonavit.

2012

Se crea el primer programa de organización social, convirtiéndose en el eje central de la metodología de intervención de la fundación. Se inicia en el conjunto habitacional Cañadas del Florido, Tijuana, Baja California.

2013

El programa se replica en dos sedes más, Ciudad Olmeca en Coahuila de Zaragoza, Veracruz, y Luis Donaldo Colosio en Acapulco, Guerrero. Se lleva a cabo el primer proceso de Planeación Estratégica que definió las directrices y visión de la fundación a largo plazo.

2014

Se desarrollan nuevos programas de intervención social y se alcanza la cobertura nacional. La Fundación se adhiere a las mejores prácticas del Pacto Mundial de las Naciones Unidas y se obtiene el Premio Estatal al Altruismo 2014.

2015

Se rompe récord en materia de cobertura, con más de 700 mil beneficiarios. Se desarrolla el primer indicador para medir el impacto. Recibimos el Premio Nacional de Desarrollo Urbano.

Compromiso a diario

“

Impulsar que las personas que integran una comunidad conozcan sus responsabilidades y estén dispuestas a ayudar.

”



2. Sobre este Informe



El presente informe abarca la información y desempeño social y económico de Fundación Hogares I.A.P. del primero de enero al 31 de diciembre de 2015. Para la información financiera incluimos aquella referida en los reportes y en los resultados de los estados financieros auditados por un tercero independiente. La información a detalle sobre el desempeño operativo y financiero, así como los informes anteriores en sus versiones electrónicas, se encuentran disponibles para consulta en nuestro sitio web: www.fundacionhogares.org

Metodología

Para la elaboración de este informe, se analizaron las prácticas administrativas, la rendición de cuentas y el contexto actual de la vivienda y el desarrollo social en México y se presenta una síntesis de nuestras propuestas de valor dirigidas a nuestros grupos de interés: Patronato, colaboradores, donantes, aliados, voluntarios, instituciones, gobierno, organismos reguladores, sindicatos, proveedores, comunidades y beneficiarios.



Cómo leer este informe

Este informe fue elaborado con base en un riguroso análisis de la información reportada, la trazabilidad de la misma, el desempeño, los impactos, así como los resultados financieros, producto del informe de los auditores independientes y estados financieros dictaminados por Deloitte.

A partir de la información presentada, establecimos las bases para una comunicación clara y concisa que informe de manera pública y transparente las actividades de **Fundación Hogares**, resaltando los logros principales obtenidos en los programas, adoptando las mejores prácticas a nivel nacional e internacional y refiriendo los retos a futuro.

3. Contexto Social: La construcción de comunidades, una necesidad urgente de atender

México es un país joven, con un alto porcentaje de la población en edad de formación de hogares. Con el objetivo de atender el rezago de vivienda que se había acumulado históricamente en México, en los últimos 16 años, se han otorgado más de seis millones créditos de vivienda. El aumento en el financiamiento de la vivienda permitió reducir el déficit de **37% en 2000 a 28.3% en 2015** y con ello, reducir la proliferación de asentamientos irregulares, los cuales representan altos riesgos desde el punto de vista social, urbano y económico.

Sin embargo, gran parte de los conjuntos habitacionales con vivienda social construidos en los últimos años, enfrentan desafíos, que hacen

que el desarrollo de cohesión social vecinal sea particularmente difícil.

Algunos de estos retos son la concentración de población con un nivel de ingresos inferior a cuatro salarios mínimos, educación promedio inferior a secundaria, falta de arraigo debido a que gran parte de la población proviene de diferentes lugares de origen, carencia de redes de apoyo, largas distancias hacia los centros de empleo y servicios, entre otros. Se ha observado que los lugares con bajos niveles de cohesión social vecinal tienden a presentar mayores niveles de percepción de inseguridad.

Por ello, las políticas para fortalecer la cohesión social han adquirido gran relevancia en México y en el mundo. Por ejemplo, el Programa Nacional de Prevención del Delito (Prona-



pred), tiene entre sus principales líneas de acción: la reconstrucción del tejido social.

La capacidad de una comunidad para desarrollar cohesión entre sus integrantes depende de varios elementos físicos y sociales. La regeneración urbana y social de “los conjuntos habitacionales de vivienda social” como un mecanismo para fortalecer el tejido social y generar valor a las ciudades es un tema estratégico en la Nueva Agenda Urbana Mundial y en el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018.

Fundación Hogares busca convertir estos conjuntos en polos de desarrollo, en lugar de huecos en el tejido urbano; influir en el sector de la vivienda para que la organización comunitaria sea una de las prioridades dentro de la planeación y el diseño urbano.

”

Sólo 4.8% de los mexicanos forman parte de alguna organización vecinal o emprenden acciones en beneficio de su comunidad.

Respeto a diario



“

Lograr que los miembros de una comunidad reconozcan, acepten y valoren las cualidades del otro para tener una convivencia social sana.

”

4. Mensaje del Presidente del Patronato

Gerardo Cortés García
Presidente del Patronato Fundación Hogares, I.A.P.



Compartir los resultados de manera periódica sobre la labor que llevamos a cabo, es uno de los compromisos de transparencia hacia nuestros beneficiarios, donantes y a todos los que hacen posible este trabajo. De igual forma, esto nos permite evaluar el cumplimiento de las metas, medir nuestro crecimiento e identificar oportunidades de mejora en los programas.

El desarrollo comunitario que promovemos tiene como motor la participación activa de los vecinos. Su involucramiento en el diagnóstico, el planteamiento de soluciones, la ejecución de proyectos y la evaluación de los mismos, ha sido una clave para el éxito de los programas que implementamos a lo largo del país.

En la Fundación estamos convencidos de que los vecinos son los agentes de cambio de su comunidad y que, por lo tanto, nuestra función es desarrollar estrategias innovadoras que los motiven a trabajar para mejorar su entorno social y urbano.

La transformación de México sólo puede gestarse en el fortalecimiento de las comunidades. Es así que nuestro trabajo promueve la organización social, el sentido de pertenencia de los vecinos y el diálogo entre la gente con la finalidad de atender sus necesidades.

El incremento de la calidad de vida de las familias es un compromiso compartido por todos los que formamos parte de Fundación Hogares. En ese sentido, es un gusto presentar los resultados alcanzados gracias al esfuerzo de todos.

Mensaje de la Directora General

Paulina Campos Villaseñor
Directora General Fundación Hogares I.A.P.

Con gusto les compartimos nuestro Informe Anual de Resultados 2015, que es el reflejo del trabajo logrado con el apoyo de nuestros beneficiarios, donantes, aliados y voluntarios, que un año más han confiado en Fundación Hogares. El 2015 fue un año para consolidar y ampliar nuestra presencia en cada zona, replicando los casos de éxito en un mayor número de comunidades.



La intervención de Fundación Hogares no es asistencialista, por el contrario, busca que los vecinos que viven en conjuntos habitacionales de vivienda social se den cuenta del talento y la capacidad que tienen para ser agentes de cambio dentro de su comunidad. Bajo este esquema, se generan patrones sociales positivos como la participación y la gestión social.

Es importante destacar que nuestros programas tienen temporalidad definida. El fin último es generar grupos sociales autogestivos. Entre 2010 y 2015, Fundación Hogares ha impulsado más de 766 mil horas aportadas por vecinos que desean mejorar sus comunidades, y con ello contribuir a la construcción de un mejor país.

Reconocemos que el reto hacia adelante es muy amplio, ya que en México se construyen miles de viviendas sociales en conjuntos habitacionales cada año y no contamos con un marco legal y regulatorio vecinal que promueva la organización efectiva entre los miembros de una comunidad.

Desde 2010, Hogares ha implementado programas de desarrollo comunitario en más de 170 conjuntos habitacionales con

más de 317 mil viviendas en las 32 entidades federativas. Esta experiencia nos ha generado aprendizajes, resultados e impactos, que nos han permitido mejorar de forma continua nuestras metodologías.

En 2016, continuaremos impulsando la generación de alianzas para crear valor en las comunidades y contribuir así, a la transformación del sector de la vivienda en nuestro país. Buscamos formar nuevas capacidades en los desarrolladores de vivienda, financiadores, organismos públicos y organizaciones sociales para promover esquemas comunitarios que generen una fibra social más sana en los conjuntos habitacionales de vivienda social.

Trabajo en equipo

“

Ayudar a construir una comunidad viva con interacciones positivas entre sus miembros, con vecinos que trabajen juntos hacia un objetivo y una visión común.

”



5. Metodología de Intervención / Nuestros Programas



Fundación Hogares tiene metodologías de organización y participación social que promueven que sean los mismos vecinos, los que mediante su participación activa y organizada, determinen cómo mejorar las condiciones en las que viven y darle solución a sus problemas.

Desarrollamos en ellos capacidades para que aprendan a identificar sus necesidades, diseñar e implementar soluciones a través de proyectos comunitarios. El fin último es que estos proyectos se conviertan en programas de largo alcance que den soporte a la organización vecinal.

Contamos con un equipo especializado (Promotores Sociales Hogares) que acompaña, capacita y forma a los vecinos durante la ejecución de los programas de Fundación Hogares dentro de las comunidades en las que trabajamos.

Con el acompañamiento que se realiza, buscamos que los vecinos aprendan a organizarse, establecer acuerdos, trabajar en equipo, ejecutar proyectos comunitarios y establecer alianzas

locales que apoyen sus proyectos, y con ello desarrollar en ellos un mayor sentido de responsabilidad hacia el lugar en el que viven.



Tenemos 3 ejes de acción:

01 Desarrollo Comunitario

- 1.1. PROGRAMA DE ORGANIZACIÓN SOCIAL HOGARES
- 1.2. PROGRAMA SALAS DE LECTURA



02 Modelo Físico-Urbano

- 2.1. INTERVENCIONES COMUNITARIAS URBANAS
- 2.2. PROGRAMA DE REGENERACIÓN URBANA
- 2.3. PROGRAMA DE APOYO A LA EDUCACIÓN MUSICAL
- 2.4. PROGRAMA DE EMPLEO TEMPORAL EN CONTINGENCIAS
- 2.5. ARTE URBANO



03 Análisis y Evaluación

- 3.1 ÍNDICE DE COHESIÓN SOCIAL VECINAL
- 3.2 VALOR DE LA PARTICIPACIÓN SOCIAL



”

Buscamos que los vecinos mejoren su autoestima, se empoderen y se den cuenta de la capacidad que tienen de ser agentes de cambio en su comunidad.

01 Desarrollo Comunitario

1.1. PROGRAMA DE ORGANIZACIÓN SOCIAL HOGARES (POSH)



Se busca formar vecinos con capacidades para la organización y la gestión social. Se establece un equipo de Promotores Sociales en un Centro Hogares, espacio físico para las reuniones y talleres vecinales, dentro de la comunidad.

Los vecinos aprenden a identificar necesidades, priorizarlas y a implementar soluciones a través de proyectos comunitarios, con el fin último de conformarse como una Junta de Vecinos.

Este programa inició en febrero de 2012 y se implementó en **12 comunidades** de la República Mexicana en 2015.

El Modelo POSH



VECINOS COMO AGENTES DE CAMBIO



CIUDAD OLMECA Y VILLAS DE SAN MARTÍN, COATZACOALCOS, VERACRUZ

Iniciamos el POSH en Ciudad Olmeca en marzo del 2013, para 2015 llegó a su última fase, en la cual se logró conformar el grupo **“Vecinos Organizados DUMECA, A. C.”** integrada por los vecinos de las mesas de trabajo que más participaron en las actividades realizadas. Tras un diagnóstico inicial, se detectaron las siguientes necesidades: seguridad (32%), salud y asistencia (26%), espacios públicos (24%), educación (8%) y otras (10%).

En 2015 los vecinos trabajaron en alianza con el Pentatlón en **quince sesiones con 528 participantes** para formar a los jóvenes en temas de educación y mitigar el vandalismo y la delincuencia. Sobre salud y asistencia, se fumigaron **4 mil viviendas** para reducir la incidencia del dengue. En cuanto a espacios públicos, junto al municipio, se rehabilitaron **1,300m²** en jornadas de limpieza, bacheo y pintura.

En este 2015, extendimos nuestra presencia, con la intervención en **“Villas de San Martín”**, otro conjunto habitacional también ubicado dentro del municipio; con el diagnóstico se identificó la necesidad de espacios públicos (37%), seguridad (31%), educación (19%) Salud y asistencia (13%).



Los vecinos resolvieron sus necesidades rehabilitando parques y áreas de convivencia que dieron como resultado **3 mil m²** de limpieza y **400 árboles** podados; asistiendo a pláticas de seguridad y organizando jornadas de salud con consultas médicas y asistencia para mitigar plagas y fomentar el cuidado de mascotas.

Como uno de los logros más importantes (en beneficio de las dos sedes) se encuentra, la consolidación del **“Huerto Comunitario”** dentro del **Aula Digital Dumeca**, gracias al apoyo de **Fundación Banorte**. También es importante destacar la implementación de la Plaza IVEA en alianza con **Compartamos Banco**, a través de la cual pudimos certificar en educación básica a **81 integrantes** de la comunidad.

En suma, de 2013 a 2015, las actividades organizadas por los vecinos sumaron **44 mil 110 horas de participación social** en 74 proyectos comunitarios que se llevaron a cabo.



LUIS DONALDO COLOSIO (GRANJAS DEL MARQUES), ACAPULCO, GUERRERO

A pesar del contexto de violencia generalizada que vive Acapulco, el POSH, iniciado en el conjunto habitacional Luis Donaldo Colosio en 2013, concluyó con éxito la implementación de programas impulsados por la comunidad en 2015. En 2016 se buscará conformar la Junta de Vecinos .

Se trabajó sobre las necesidades más prioritarias para la comunidad, como: espacios públicos y seguridad (58%), salud y asistencia social (30%) y otros (12%) , por orden de importancia de acuerdo al diagnóstico. El mayor reto en términos de cohesión social es la baja participación, la cual se ubica en 3.5 puntos de 10.

Entre los proyectos comunitarios más importantes realizados por los vecinos se encuentra la rehabilitación de un espacio público de **470m²** deteriorado por los huracanes Ingrid y Manuel. Asimismo se realizaron jornadas de salud y limpieza, con las cuales se llevaron a cabo **295 consultas** y exámenes médicos y se **fumigaron 2,173 viviendas** (51% del total de viviendas) para reducir el riesgo del dengue. Asimismo, se realizaron doce jornadas de ludoteca móvil y proyecciones de cine para acercar actividades culturales a niños y jóvenes.

Durante 2015, los vecinos de Luis Donaldo Colosio, con apoyo de **Fundación Hogares**, Infonavit, Fundación Banorte, Home Depot, Holcim y cuatro aliados más realizaron 39 reuniones vecinales para implementar proyectos que sumaron 9,791 horas de participación social con **3,738 asistentes**.

“

Fundación Hogares me enseñó cómo trabajar en conjunto con mis vecinos y a saber ejercer nuestros derechos ante las instituciones correspondientes.

”

Carmelita Ávila
U.H. Luis Donaldo Colosio, Acapulco, Gro.

“

Este proyecto me ha enseñado a realizar muchas cosas, he aprendido técnicas que puedo aplicar en las tareas escolares de mis hijos.

”

Marisol Hernández
San Diego Linares, Toluca, Estado de México



SAN DIEGO DE LINARES, TOLUCA, ESTADO DE MÉXICO

El Programa de Organización Social Hogares en San Diego Linares, Toluca, Estado de México inició a finales del 2014. El 54% de las necesidades se relacionan a los espacios públicos y la seguridad: falta de limpieza, alumbrado, robos y vandalismo. En segundo lugar, se ubican la salud y asistencia social con 18% de las menciones, seguidas por educación (12%), cultura, recreación y deporte (11%) y el resto jóvenes. En términos de cohesión social, la mayor necesidad se refiere al comportamiento participativo.

Durante el 2015, los vecinos alcanzaron logros importantes, entre los que resaltan la jornada de limpieza masiva que se organizó como parte de la campaña nacional “Limpiemos Nuestro México”, con la cual se recuperaron más de **5,000m²** de espacio público, y **310 servicios de salud** para vecinos y mascotas. Otro de los logros destacables fue la implementación del proyecto comunitario: “**Miércoles recreativo,**” el cual llevó a cabo más de 30 sesiones organizadas por los vecinos para realizar actividades educativas y lúdicas.

Los vecinos en San Diego realizaron **88 reuniones** durante el año, ejecutaron **46 proyectos** comunitarios que aportaron más de **12 mil horas** de participación social con **6,757 asistentes**. Asimismo, la comunidad consolidó once alianzas locales entre las cuales destacan el DIF Municipal, ICA, Cinépolis y Centro de Control Animal Toluca.

VALLE DE PUEBLA, MEXICALI, BAJA CALIFORNIA

En 2015 iniciamos la implementación del POSH en el conjunto habitacional Valle de Puebla, gracias al apoyo del Infonavit y de Nacional Monte de Piedad. Tras el diagnóstico comunitario se detectaron necesidades en educación (30%), salud y asistencia (20%), cultura, recreación y deporte (18%) atención a jóvenes (17%) y espacios públicos (15%).

Para dar solución a las necesidades de educación, la Fundación Hogares y los vecinos de Valle de Puebla activaron una plaza comunitaria del INEA con **40 adultos** inscritos para dar continuidad a su formación en primaria y secundaria, así como una sala digital y una sala de lectura; en el área de salud se realizaron más de **500 servicios**, incluyendo vacunas y esterilización para perros y gatos. Se estableció un club deportivo con cursos de artes marciales, se lograron recuperar **700m² de espacio público** y se recolectaron **21 toneladas** de basura en jornadas de limpieza.

Los vecinos organizados de Valle de Puebla llevaron a cabo **128 reuniones** comunitarias, en las que diseñaron **quince proyectos** que acumularon más de **41 mil horas** de participación social con la asistencia de **10,743 personas**.

“

Vamos a tener una comunidad mucho mejor para nuestros hijos.

”

Amairany
Valle de Puebla, Mexicali, Baja California



VILLA BONITA, CAJEME, SONORA

Villa Bonita es uno de los ocho conjuntos habitacionales donde replicamos el POSH durante el 2015, gracias al apoyo del Infonavit.

El POSH en Villa Bonita inició en enero de 2015. Las principales necesidades identificadas en el diagnóstico comunitario están relacionadas a: espacios públicos (34%), salud (22%), educación (19%), seguridad (16%) y el resto cultura, recreación y deporte.

Para contribuir a resolver las necesidades más importantes de la comunidad, se ejecutaron proyectos como los siguientes: **434m²** de rehabilitación de espacio público, **17.5 toneladas** recolectadas de basura, instalación de plaza comunitaria INEA para que los adultos que no completaron sus estudios puedan tomar clases de primaria y secundaria, habilitación de un aula digital para tener acceso a internet, **138 servicios** de salud preventiva para vecinos y mascotas, cinco talleres de prevención del delito y **24 pláticas** de prevención de adicciones impartidas en las escuelas del conjunto habitacional.

Durante 2015, los vecinos de Villa Bonita realizaron **73 reuniones**, ejecutaron catorce proyectos comunitarios que aportaron más de **18,500 horas** de participación social con **8,071 asistentes**. Asimismo, la comunidad consolidó quince alianzas locales .

“

Si cada vecino nos hacemos responsables de alguna cosa de este espacio podremos recuperarlo.

”

Carmen Sotelo
Villa Bonita, Cajeme, Sonora



URBI VILLAS DEL REY, CAJEME, SONORA

En febrero de 2015, iniciamos la implementación del POSH en Urbi Villas del Rey, donde la comunidad expuso sus diferentes necesidades en materia de atención a jóvenes (37%), cultura, recreación y deporte (25%), educación (17%), salud y asistencia social (13%) y espacios públicos (8%).

Para contribuir a resolver las necesidades y fortalecer los lazos comunitarios, se implementaron más de 50 talleres educativos y culturales con la intención de atender a los grupos juveniles, fomentar la sensibilidad artística y el gusto por la lectura. En el rubro de educación se abrió una sala de cómputo y se instaló una Plaza INEA para educación para adultos con preparatoria en línea. Los vecinos recuperaron **314m²** de espacios públicos, con **424m²** de pintura y recolectaron **25 toneladas** de basura.

Los vecinos de Urbi Villas del Rey realizaron **65 reuniones** comunitarias, ejecutaron **24 proyectos** comunitarios que aportaron más de **15,000 horas** de participación social con **6,354 asistentes**.

“

La formación de los más pequeños es primordial para mejorar una comunidad.

”

José Antonio Rodríguez
Elemento de Seguridad
Urbi Villas del Rey, Cajeme Sonora

VILLAS OTOCH, BENITO JUÁREZ, QUINTANA ROO

El POSH también se extendió en 2015 hacia el sur de país, en el conjunto habitacional Villas Otoch. En esta comunidad las necesidades identificadas tras el diagnóstico comunitario fueron de espacios públicos y seguridad (57%), salud (24%), educación (18%) y el resto atención a jóvenes.

Para enfrentar la problemática de lotes baldíos que generan condiciones de inseguridad e insalubridad, esta comunidad trabajó en la séptima campaña de limpieza “El Ciruelo” y “Limpiemos Nuestro México” logrando **4,900m²** de espacio recuperado y **cuatro toneladas** de basura recolectada. En el tema de salud, se implementaron brigadas de bienestar y en educación se implementaron talleres en alianza con la Universidad del Caribe.

Los vecinos tuvieron entre sus principales resultados **40 reuniones**, once proyectos comunitarios ejecutados y **1,118 asistentes** que representan más de **3 mil horas** de participación social. Para la implementación de los proyectos comunitarios, se consolidaron once aliados entre los que destacan Noticias Canal 10 y Cancún Oncology Center.

“

Me siento feliz cuando veo mamás platicar entre ellas, compartir sus experiencias.

”

María Concepción Chan
Villas Otoch, Benito Juárez, Quintana Roo

LA LOMA, SANTIAGO DE QUERÉTARO, QUERÉTARO

En marzo de 2015, **Fundación Hogares** inició el POSH en el conjunto habitacional La Loma, ubicado en Querétaro con la instalación del Centro Hogares y el desarrollo de un diagnóstico comunitario. La principal necesidad identificada por los vecinos es la inseguridad; **32%** de las necesidades mencionadas por la comunidad se refieren a temas como robos, vandalismo y falta de vigilancia. La falta de actividades culturales, recreativas y deportivas fue el siguiente bloque de necesidades con 19% de las menciones. El deterioro de los espacios públicos, falta de cobertura de servicios educativos y de salud agrupan el **49%** de las necesidades de la comunidad de la Loma.

Con el objetivo de resolver estas necesidades, los vecinos se organizaron, diseñaron proyectos comunitarios y gestionaron alianzas para ejecutar estos proyectos.

Entre los proyectos más importantes destacan 110 horas de capacitación a vecinos en Prevención del Delito, rehabilitación de **3,813m²** de espacios públicos con acciones de pintura, reforestación y recolección de más de ocho toneladas de basura. **Fundación Hogares** y los vecinos gestionaron la donación de libros y computadoras con las empresas Grupo ICA y Compartamos Banco, con ello se instaló una sala de lectura y aula digital para atender las necesidades de educación y cultura.

En suma, durante 2015 los vecinos de La Loma realizaron 21 reuniones comunitarias, gestionaron quince alianzas y aportaron más de **6,700 horas** de participación social para diseñar e implementar 16 proyectos comunitarios con más de **3, 500 asistentes**.

“

Me gustaría que la colonia permaneciera bonita, así como está.

”

Lucero Gutiérrez
Valle de Santa Elena, General Zuazua, Nuevo León



VALLE DE SANTA ELENA, GENERAL DE ZUAZUA, NUEVO LEÓN

En enero del 2015 firmamos una alianza con el desarrollador de vivienda CASAS JAVER para implementar el POSH dentro de uno de sus conjuntos habitacionales: “Valle de Santa Elena”.

Ubicado en General Zuazua, Nuevo León, este conjunto se encontraba en las etapas iniciales de construcción, por lo que el programa se enfocó en acciones preventivas y tiene una duración menor.

El **92%** de las necesidades identificadas en el diagnóstico comunitario se enfocan en salud y educación: falta de cobertura de centros de salud, secundaria y preparatoria. En términos de necesidades más vinculadas al ámbito de acción vecinal, destacaron: servicios de salud para vecinos y mascotas, libros, talleres de oficios, educación para adultos, actividades infantiles, robos y pandillerismo en los espacios públicos. De acuerdo a la metodología para evaluar la cohesión social, Valle de Santa Ele-

na registra una participación e identidad social de 5.1 y 5.3 de 10 puntos, respectivamente. Estos subíndices de la cohesión social, son menores a la confianza interpersonal y sentido de pertenencia que registraron valores superiores a 6.

Ejemplos de proyectos ejecutados para resolver estas necesidades son: otorgar **262 servicios** médicos para vecinos y mascotas, donación de **417 libros** para la sala de lectura, instalación de una Plaza INEA para que los adultos puedan estudiar primaria y secundaria, proyecciones de cine semanales y la recuperación de **647m²** de espacios públicos.

En total, los vecinos de Valle de Santa Elena llevaron a cabo **31 proyectos** comunitarios, en los cuales aportaron más de **8,800 horas** de participación social durante su planeación, difusión, ejecución, gestión y evaluación. Asistieron más de **3 mil vecinos** y se consolidaron doce alianzas que apoyaron la realización de estos proyectos comunitarios.

VILLAS UNIVERSIDAD, TORREÓN, COAHUILA

En este conjunto habitacional, empezamos a implementar el programa POSH en alianza con Infonavit en febrero de 2015. Tras el diagnóstico, se detectó que las necesidades más urgentes para los vecinos se concentraban en el rubro de la recuperación de espacios públicos (30%), cultura, recreación y deportes (26%), salud y asistencia social (19%), educación (15%) y el resto seguridad.

Solucionar los temas de alumbrado público, limpieza, áreas verdes, señalamiento vial y reforestación, fue la prioridad de los vecinos, quienes trabajaron en jornadas para recuperar **100m²** de espacios públicos. Mientras que en el área de cultura, recreación y deporte se implementó con éxito **“Cine Mágico”** los viernes y sábados con **trece proyecciones** durante el año. La ejecución de proyectos comunitarios inició en octubre de 2015, de acuerdo a la metodología del programa. Se realizaron 22 reuniones, ejecutaron cinco proyectos y aportaron **2,071 horas** de participación social de **1,102 vecinos asistentes**.



“

Me gusta la experiencia de tratar con los vecinos y participar en las mesas de espacios públicos y de salud.

”

María Inés González Pamanes
Villas Universidad Testimonio

“

Estas actividades benefician principalmente a los niños del fraccionamiento.

”

Paula Amador
Anna, Torreón, Coahuila



ANNA, TORREÓN, COAHUILA

Villas Anna es el segundo programa POSH que se abrió en el municipio de Torreón en 2015. Los vecinos, tras realizarse el diagnóstico comunitario durante el segundo semestre de 2015, expresaron que sus principales necesidades son: cultura, recreación y deporte (37%), educación (18%), salud y asistencia (17%), recuperación de espacios públicos (15%) y el resto inseguridad.

En términos de servicios públicos, destacó que el **82% de los vecinos** encuestados considera que el servicio de recolección de basura es malo o muy malo. Los mayores retos en materia de cohesión social vecinal son la participación e identidad social.

Con el objetivo de contribuir a resolver estas necesidades, antes de terminar el año, los vecinos iniciaron con la fase de ejecución de los proyectos comunitarios. Con los primeros proyectos ejecutados, recolectaron más de media tonelada de basura de espacios públicos y organizaron festividades para promover la cultura tradicional mexicana.

Los vecinos de Anna realizaron **28 reuniones comunitarias**, gestionaron seis alianzas y aportaron más de **1,400 horas** de participación social para diseñar e implementar cuatro proyectos comunitarios con **1,695 asistentes**.

POSH en Números

SEDE	Viviendas	Asistentes	Valor acumulado de la participación social
Villas de San Martín, Coatzacoalcos, Veracruz	1,440	1,580	\$54,692
UH Ciudad Olmeca, Coatzacoalcos, Veracruz	10,793	15,656	\$2,976,808
UH Luis Donaldo Colosio, Acapulco, Guerrero	4,271	3,738	\$847,778
UH San Diego Linares, Toluca, Edo. de México	2,321	6,757	\$149,694
UH Valle de Puebla, Mexicali Baja, California	13,289	10,743	\$939,381
UH Villa Bonita, Cajeme, Sonora	5,237	8,071	\$456,256
UH Urbi Villas del Rey, Cajeme, Sonora	5,077	6,354	\$169,735
UH Villas Otoch, Benito Juárez, Quintana Roo	5,386	1,118	\$26,077
UH Valle de Santa Elena, Gral Zuazua, Nuevo León	1,100	3,226	\$336,318
UH La Loma, Santiago, Querétaro	8,670	3,569	\$99,273
UH Villas Universidad, Torreón, Coahuila	3,889	1,102	\$20,607
UH Anna, Torreón, Coahuila	2,390	1,695	\$19,497
TOTAL	63,863	63,609	\$6,096,116

1.2. PROGRAMA SALAS DE LECTURA

Con el propósito de contribuir al esfuerzo nacional por regenerar el tejido social y brindar a sus derechohabientes oportunidades personales y profesionales, en 2014 Infonavit crea el programa "Lee con Infonavit", en el cual se habilitaron **51 Salas de lectura** en diferentes conjuntos habitacionales de todo el país con el apoyo de desarrolladores, gobiernos locales e instituciones de promoción cultural.

El entonces Consejo Nacional para la Cultura y las Artes (Conaculta), ahora Secretaría de Cultura, donó un acervo de libros para cada sala y brindó capacitaciones de mediación de lectura a vecinos interesados en participar como mediadores. En agosto 2015, **Fundación Hogares** e Infonavit firman un convenio de colaboración con los siguientes objetivos:

- Involucrar a la comunidad en las diferentes actividades de las salas, en su operación y su funcionamiento.
- Promover actividades para asegurar la diversidad de públicos.
- Generar en las salas espacios detonadores de la organización y la cohesión social de sus comunidades.

Durante 2015, la fundación realizó un diagnóstico para conocer las condiciones, funcionamiento y áreas de oportunidad de cada sala de lectura. Con base en ello, se desarrolló un plan de acción y se crearon indicadores para registrar la operación y evaluar el desempeño de cada sala. En 2016, Fundación Hogares se concentra en: capacitar a todos los mediadores de lectura a cargo de las salas, concluir las rehabilitaciones físicas para que las salas cuenten con las condiciones necesarias para operar e implementar un modelo de funcionamiento integral que aumente la sostenibilidad de estos espacios.

Sala de Lectura en Números



467,435
BENEFICIARIOS



51
SALAS DE LECTURA



45,131
HORAS DE PARTICIPACIÓN SOCIAL



5,098
CONSULTAS Y PRÉSTAMO DE LIBROS



445,928
PESOS DE VALOR DE LA PARTICIPACIÓN SOCIAL

1,583
SESIONES DE LECTURA

429 actividades relacionadas con

ARTES PLÁSTICAS, DANZA, TEATRO, CINE, MÚSICA, FESTIVIDADES, DEPORTES, ENTRE OTRAS.

02 Modelo Físico Urbano

2.1. INTERVENCIONES COMUNITARIAS URBANAS (ICU)



Uno de los principales retos que hemos identificado dentro de los conjuntos habitacionales de vivienda de interés social, es el deterioro del entorno y de los espacios públicos. En Fundación Hogares buscamos que los espacios públicos sean percibidos como un lugar alrededor del cual los vecinos encuentran la oportunidad de interactuar, convivir, conocerse y formar vínculos entre sí.

El **Programa ICU** integra intervenciones físico-urbanas en espacios comunitarios a escala barrial, acompañadas de actividades artísticas y culturales, con base en procesos de participación ciudadana que fomentan la apropiación colectiva de los espacios rehabilitados y el sentido de arraigo y pertenencia de la comunidad.

Para realizarlo, buscamos que la comunidad identifique sus necesidades vinculadas a los espacios públicos y que se involucre en el diseño de las rehabilitaciones. Posteriormente se trabaja con los vecinos para que participen activamente en la ejecución con la intención de fomentar en ellos un mayor compromiso de cuidar los espacios intervenidos y de gestionar apoyos externos para apoyar a su conservación.

Fundación Hogares ha unido esfuerzos con organizaciones socialmente responsables para vincular a los colaboradores de estas organizaciones con la comunidad y realizar las rehabilitaciones físicas en conjunto, a través de Programas de Voluntariado Corporativo.

El programa creció de un piloto en el 2014 en San Luis Potosí a ocho en tres estados en 2015. Se realizaron seis intervenciones de las ocho con Compartamos Banco; tres en el Estado de México y tres en Jalisco.

En las seis intervenciones con **Compartamos Banco**, **Fundación Hogares** y los vecinos organizados generaron un valor agregado a cada intervención, sumando jornadas médicas y dentales gracias al apoyo de Medix y Dentalia, que brindaron **600 consultas gratuitas** en todas las comunidades beneficiadas. Además, se consolidaron **38 alianzas** adicionales para apoyar las necesidades vecinales. Esto se traduce en un retorno promedio de inversión social del **\$1.7 pesos adicionales** por cada peso donado.

Posterior a los eventos de intervención, se conformaron comités de mantenimiento por sede, con el objetivo de aumentar la conservación de los espacios rehabilitados. La cohesión social vecinal subió en cinco de las seis sedes intervenidas, al finalizar la intervención.

Con Fundación Banorte se realizó una intervención en Nuevo León y una en el Estado de México con la Subdirección General de Recaudación Fiscal del Infonavit.

En suma, las ocho intervenciones lograron la rehabilitación de trece espacios públicos con **2,476m²** de pintura, más de **600 plantas y árboles** sembrados, **1,344m²** de murales de arte urbano y **278 toneladas de basura**.

La implementación del programa logró activar a más de **siete mil asistentes** de la comunidad y más de **950 voluntarios**, quienes aportaron más de **34 mil horas** de participación social.



2.2. PROGRAMA DE REGENERACIÓN URBANA (PINTEMOS MÉXICO Y REHABILITACIÓN FÍSICA)



Pintemos México

Durante el segundo semestre de 2014 y el primero de 2015, Fundación Hogares, en alianza con Infonavit, llevó a cabo más de **71 intervenciones** que cubrieron **125,610m²** de pintura de fachadas y **9,014m²** de murales de arte urbano. Estas intervenciones se realizaron en comunidades en el marco del Programa “Regeneración Urbana- Estrategia de Rehabilitación en Unidades Habitacionales en Estados de la República Mexicana.”

El **programa Pintemos México** se lleva a cabo con el objetivo de detonar la participación de los vecinos, en el corto plazo, en las intervenciones físicas a realizar dentro de los conjuntos habitacionales. Se imparten talleres de pintura de murales y de fachadas, invitando a la comunidad a mejorar la imagen urbana de su conjunto habitacional y a apropiarse del espacio público. Durante los talleres se introducen los conceptos de arte urbano y se enseñan diversas técnicas de pintura mural de artistas especializados en proyectos participativos. En algunas de las comunidades se llevaron a cabo de manera simultánea las dos modalidades de intervención.

Durante 2014-2015, en la vertiente de Pintemos México se lograron pintar **121 murales de arte urbano** y **3,312 viviendas**.

Programa Rehabilitación Física

El programa nace de la estrategia de reactivación del entorno urbano de conjuntos habitacionales en México, que el Infonavit, en colaboración con Fundación Hogares, implementa con el objetivo de atender la disminución de la calidad de vida, la pérdida del valor patrimonial y la falta de cohesión social encontrada en dichos conjuntos. Cabe destacar que en este programa, Fundación Hogares sólo ejecutó las obras de regeneración urbana de los espacios públicos intervenidos, sin llevar a cabo el acompañamiento social que estuvo a cargo del Infonavit.

En 2015 se concluyeron los trabajos de rehabilitación física de tres conjuntos habitacionales en los estados de Nayarit, Oaxaca y Yucatán, en coordinación con los tres órdenes de gobierno y despachos reconocidos de arquitectura del país.



Con el objetivo de evaluar los resultados e impacto del Programa Pintemos México y Rehabilitación Física, se realizaron **3,929 encuestas** aplicadas antes de la intervención, al terminarla y seis meses después. Durante el 2016, se publicarán los resultados de esta evaluación.

Para el Programa Pintemos México y Rehabilitación Física se invirtieron **\$65.9 millones**, de los cuales **\$28.5 millones** se ejercieron en 2015.



CONJUNTO HABITACIONAL LOS FRESNOS, TEPIC, NAYARIT

Se rehabilitó la plaza central de la unidad habitacional para dotarla de espacios para la convivencia: un área de picnic, una sala de lectura de dos niveles, una cancha de fútbol, zona de juegos infantiles y otros elementos para la movilidad peatonal y la recreación.

5,540m²
SUPERFICIE DE INTERVENCIÓN



68
ÁRBOLES NUEVOS

9
JUEGOS INFANTILES NUEVOS

4,374m²
SUPERFICIE DE PAVIMENTOS



112
LUMINARIAS NUEVAS



6,811
HABITANTES BENEFICIADOS



128m²
SUPERFICIE DE VEGETACIÓN



37
ELEMENTOS MOBILIARIO URBANO

CONJUNTO HABITACIONAL 1^{ER} DE MAYO, OAXACA, OAXACA

Se realizó una rehabilitación del Centro Comunitario Esteban Baca Calderón y la reconstrucción del canal central de la unidad que regula los flujos pluviales en temporada de lluvias, buscando con ello la reducción en la probabilidad de inundación al interior de la comunidad. Además, se realizó el remozamiento de más de diez plazoletas públicas al interior del conjunto y se mejoraron las áreas de acceso peatonal, atendiendo una de las principales necesidades sentidas de la población que, en su mayoría, son personas de edad avanzada.



“
Contribuir con entusiasmo a mejorar el entorno social.

”
Alejandra Juárez
Coordinadora de Control y Procedimientos de Fundación Hogares

CONJUNTO HABITACIONAL POLÍGONO 108, MÉRIDA, YUCATÁN

Se rehabilitó el parque Torres Mesías y los principales andadores peatonales que conectan las distintas plazas del conjunto habitacional. El proyecto se centró en el mejoramiento de la movilidad, el remozamiento de canchas deportivas, áreas verdes, juegos infantiles y espacios sombreados para la recreación. La rehabilitación física fue acompañada de actividades previas de arte urbano realizadas por Infonavit.



2.3. PROGRAMA DE APOYO A LA EDUCACIÓN MUSICAL



Durante 2015, Fundación Hogares apoyó con el mejoramiento de espacios y recubrimiento acústico de aulas para la educación musical, compra de materiales e impartición de clases para niños y jóvenes en Toluca, Estado de México. Al final del año, se beneficiaron 450 alumnos en clases de música y 200 en clases de baile.

2.4. PROGRAMA EMPLEO TEMPORAL EN CONTINGENCIAS (PETCON)



En situaciones de desastre natural, este programa ofrece empleo temporal a los vecinos afectados para rehabilitar las zonas comunes dañadas. El PETCON tiene como objetivo la reactivación económica, el fortalecimiento emocional y la recuperación de los espacios de las comunidades afectadas. Para lograr estos objetivos se llevan a cabo las siguientes actividades en dos fases:

Fase 1: Atención Inmediata

- 01 Diagnóstico de Zonas de Intervención
- 02 Selección de Población Objetivo
- 03 Conformación de Cuadrillas
- 04 Plan de Trabajo
- 05 Acciones y Gestiones Comunitarias
- 06 Dispersión de Apoyos Económicos

Fase 2: Reintegración

Se imparten talleres para formar nuevas habilidades que le permita a las personas de comunidades afectadas recuperar su actividad económica y sensibilizarse sobre la importancia del mantenimiento de su vivienda y de los espacios comunes.

PETCON- CIUDAD ACUÑA, COAHUILA

Durante 2015, Fundación Hogares, con apoyo del Infonavit, Fundación Banorte y donantes individuales, implementó el PETCON Fase 1 y 2 en tres conjuntos habitacionales afectados por un tornado ocurrido el 25 de mayo de 2015 en Ciudad Acuña, Coahuila. Entre los principales resultados destacan:

PETCON Fase 1 y 2 Acuña



260
BENEFICIARIOS DE EMPLEO TEMPORAL



102
CALLES Y VIALIDADES REHABILITADAS

869
APOYADAS CON ASESORIA PSICOLÓGICA Y DE CONTENCIÓN DE CRISIS



3,012m²
DE BARDAS, MURALES Y GUARNICIONES PINTADAS



125.4
TONELADAS DE ESCOMBRO Y BASURA

13,310
HORAS DE PARTICIPACIÓN VOLUNTARIA



378 familias
APOYADAS CON RENTA TEMPORAL

+23,000
ELEMENTOS DE VEGETACIÓN



1,340
HORAS DE TALLERES IMPARTIDOS PARA LA CONSERVACIÓN DE VIVIENDA Y ENTORNO



PETCON-LA PAZ, BAJA CALIFORNIA SUR

Durante 2014 se implementó en Baja California Sur el PETCON, con apoyo del Infonavit, tras el paso del Huracán Odile. En 2015, con el apoyo de Fundación Banorte, el equipo de Hogares regresó a Los Cabos y La Paz para continuar formando capacidades en miembros de tres comunidades afectadas y aumentar sus oportunidades laborales.

Después de realizar un diagnóstico de las condiciones físicas y las necesidades sentidas de la comunidad, se implementaron dos talleres productivos. Uno fue de cultura de belleza y elaboración de sandalias, otro fue de elaboración de mobiliario urbano con tarimas recicladas. Para complementar estas acciones, se otorgaron a los participantes insumos para iniciar la estrategia de elaboración y comercialización de sus productos.



1,304 personas
BENEFICIADAS DE
MANERA DIRECTA



2.5. ARTE URBANO (AU)



El programa de Arte Urbano de Fundación Hogares surge en 2014 en el marco del Programa de Pintemos México en alianza con Infonavit. Debido a que es un programa que detona la participación social en el corto plazo, en especial con niños y jóvenes, se ha adaptado para complementar otros programas de Fundación Hogares, como POSH e ICU.

En 2015,
se realizaron:



17 murales

13 DE ICU'S
4 POSH

03 Análisis y Evaluación

MEDIR EL IMPACTO SOCIAL



“

Lazos comunitarios y de colaboración que incrementan la participación social para mejorar nuestro país.

”

La evaluación interna y externa de los programas implementados es fundamental para promover la mejora continua de nuestras metodologías de intervención. Para lograrlo, Fundación Hogares diseña y registra de manera periódica indicadores de operación, resultados e impacto para medir que los programas ejecutados cumplan con los objetivos. Los indicadores de operación se utilizan para monitorear procesos, insumos y acciones necesarias para cumplir los objetivos del programa. Entre ellos destacan: número de reuniones vecinales, número de proyectos, metros cuadrados rehabilitados, toneladas de basura recolectadas,

entre otros. Los indicadores de resultados son aquéllos que reflejan las consecuencias de las acciones, entre ellos destacan horas de participación social, valor estimado de gestiones y el valor de la participación social.

En 2015, **Fundación Hogares**, en alianza con México Evalúa, desarrolló las bases para la construcción de su primer indicador de impacto, el Índice de Cohesión Social Vecinal. Los indicadores de impacto se refieren al cambio generado una vez que se concluye el programa y se recomiendan medir en periodos de largo plazo.

3.1. ÍNDICE DE COHESIÓN SOCIAL VECINAL (ICSV)¹

Uno de los retos que enfrentan las intervenciones destinadas a incrementar la cohesión social, es la falta de referentes empíricos que permitan evaluar en qué medida se está logrando el objetivo. El concepto ha sido muy poco explorado pese a que ha tomado cada vez más fuerza en las discusiones de políticas públicas relacionadas con la seguridad, la vivienda y el desarrollo urbano, entre otras temáticas.

Con la experiencia acumulada del trabajo comunitario que realizamos en diferentes conjuntos habitacionales, hemos observado que el alto deterioro físico, así como los bajos niveles de participación social están relacionados con una baja cohesión social.

“
Convertir las matemáticas en una herramienta para ayudar a mejorar la vida de las personas.”

Lorena Aldana
Analista de Evaluación de Fundación Hogares

Considerando lo anterior y con la intención de contribuir a la discusión, en 2015 Fundación Hogares hace alianza con México Evalúa, A. C. para el desarrollo y publicación del primer Índice de Cohesión Social Vecinal (ICSV). En este documento se desarrolla una herramienta de medición de diferentes aspectos que componen a la cohesión social de una comunidad.

El ICSV parte de supuestos teóricos, proporciona un panorama sobre el desarrollo teórico del concepto y propone una metodología única para medir la cohesión a escala barrial. Esta herramienta es una aportación para todas las instituciones que trabajan en el ámbito del desarrollo social.

Definición de Cohesión Social Vecinal:

Se materializa en el conjunto de vínculos e interacciones que se desarrollan entre los miembros de una comunidad, como producto de sus actitudes y valores individuales.

El índice es una metodología única integrada por cuatro componentes que reflejan los vínculos existentes entre los miembros de una comunidad:

Confianza interpersonal

Arraigo y pertenencia

Identidad social

Comportamiento participativo

El Índice fue utilizado por primera vez en cuatro conjuntos habitacionales ubicados en Toluca, Tijuana, Coatzacoalcos y Acapulco en donde Fundación Hogares había estado operando. Los resultados de este ejercicio indican que estas comunidades tienen nivel medio de cohesión social vecinal, con una calificación de entre 5.1 y 5.4, en una escala del 1 al 10.

De acuerdo a este análisis, los conjuntos habitacionales presentan un tejido social que no está totalmente roto pues los vecinos tienen disposición para trabajar en beneficio de su comunidad. Los mayores retos identificados en las cuatro comunidades analizadas, se concentran en superar los bajos niveles de participación social. En contraste, el sentido de pertenencia es uno de los subíndices más elevados dentro del ICSV.

Esta publicación se encuentra disponible para su consulta en la página de Fundación Hogares www.fundacionhogares.org

1. Bases para la Construcción de un Índice de Cohesión Social Vecinal, Publicado por Fundación Hogares y México Evalúa, México 2015

3.2. VALOR DE LA PARTICIPACIÓN SOCIAL (VPS)

Uno de los indicadores medulares para la Fundación, es el Valor de la Participación Social (VPS), por medio del cual contabilizamos todas las horas que los vecinos invierten de su tiempo en los proyectos y actividades que llevan a cabo para mejorar su comunidad. El total de horas es multiplicado por el monto correspondiente a la hora de salario mínimo, lo cual nos permite asignar un valor económico al tiempo invertido por los vecinos. Además, se contabilizan todos los donativos en especie y de servicios que la comunidad gestiona para después traducirlos en su valor de mercado. Con la suma de ambas cifras, se puede tener una idea del valor económico que la participación social puede generar.



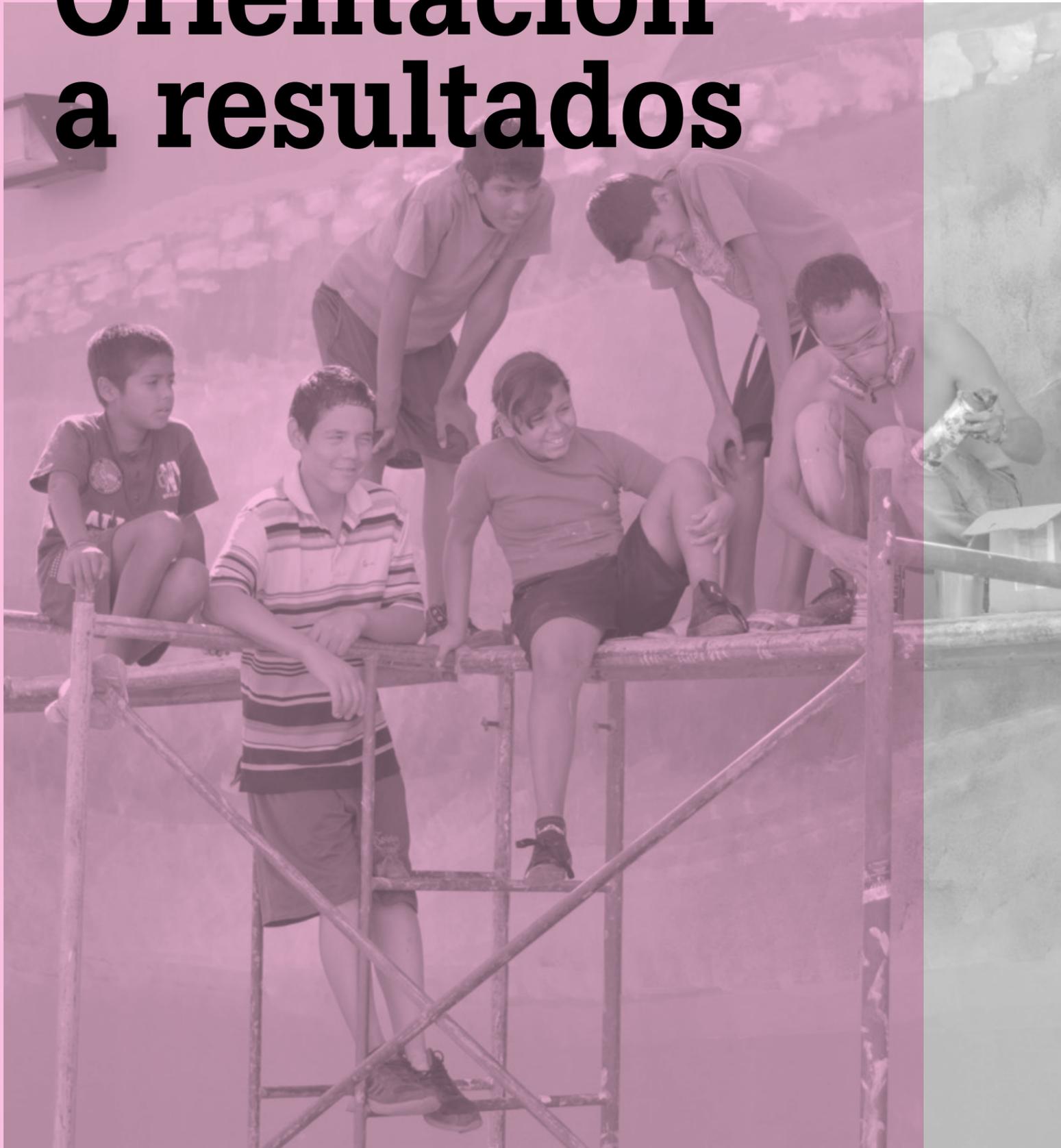
6. Publicaciones

Los vecinos cuentan su historia a través del libro *El Ideal del Hogar*

El 25 de marzo Fundación Hogares presentó formalmente el libro “El Ideal del Hogar” el cual recopila narraciones e historias de vecinos, académicos y escritores reconocidos como: Juan Villoro, Sebastián Fernández, Ernesto Alva, Carlos Zedillo, Patricia Blake, Daniela Tarazona, Alejandro Hernández y Erik Alonso.

El libro está organizado conforme a los valores institucionales de la fundación de manera que podemos encontrar relatos de algunos vecinos que han participado en los programas de la fundación, así como las colaboraciones de los escritores mencionados. Leer cada historia permite entender cómo los valores, en los cuales basamos nuestro trabajo, integran y transforman al país desde sus lazos comunitarios.

Orientación a resultados



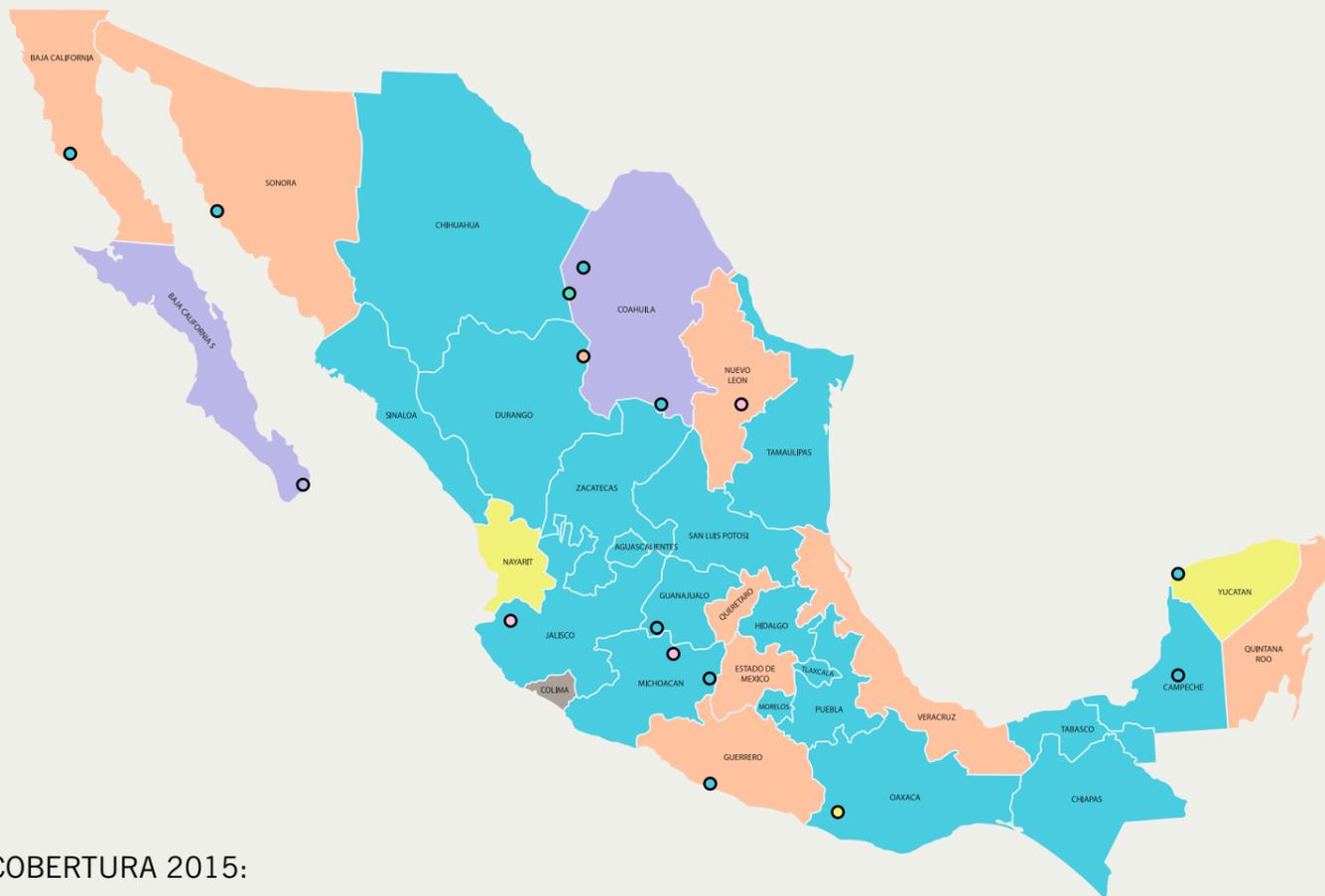
“

**Formar a los vecinos
para ser responsables
de los resultados de sus
proyectos comunitarios
para la generación de
bienestar y confianza
social.**

”

7. Nuestro Impacto en 2015

Durante el 2015, consolidamos nuestra presencia a nivel nacional beneficiando a **708,703 personas**. Este año, fue de consolidación, ya que los programas existentes se expandieron a diferentes sedes y se abrieron programas nuevos. Si bien durante el 2014 logramos tener presencia en **32 entidades federativas**, nuestro alcance se multiplicó en 2015.



COBERTURA 2015:

12 Programas de Organización Social Hogares, POSH

- Baja California
- Coahuila
- Estado de México
- Guerrero
- Nuevo León
- Querétaro
- Quintana Roo
- Sonora
- Veracruz

51 Salas de Lectura en 28 estados:

- Aguascalientes, Baja California, Campeche, Chiapas, Chihuahua, Coahuila, Durango, Estado de México, Guanajuato, Guerrero, Hidalgo, Jalisco, Michoacán, Morelos, Nuevo León, Oaxaca, Puebla, Querétaro, Quintana Roo, San Luis Potosí, Sinaloa, Sonora, Tabasco, Tamaulipas, Tlaxcala, Veracruz, Yucatán, Zacatecas

Hogares en Números 2015



Hogares en Números 2010-2015



8 Intervenciones Comunitarias Urbanas, ICU

- 4 en Estado de México
- 3 Jalisco
- 1 Nuevo León

3 Regeneración Urbana y Social

- Nayarit
- Oaxaca
- Yucatán

2 Programas de Empleo Temporal en Contingencias, PETCON

- Baja California Sur
- Coahuila

Transparencia

“

Promover la legitimidad y credibilidad, Fundación Hogares reporta y publica objetivos y resultados alcanzados periódicamente.

”





Galaz, Yamazaki,
Ruiz Urquiza, S.C.
Paseo de la Reforma 489, piso 6
Colonia Cuauhtémoc
06500 Ciudad de México
México
Tel: +52 (55) 5080 6000
Fax: +52 (55) 5080 6001
www.deloitte.com/mx

Al Patronato de Fundación Hogares, I. A. P.

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de Fundación Hogares, I. A. P. (la "Fundación"), los cuales comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2015 y 2014, y los estados de actividades y de flujos de efectivo, correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

Responsabilidad de la Administración en relación con los estados financieros

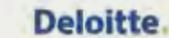
La Administración de la Fundación es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Normas de Información Financiera Mexicanas, así como del control interno que la Administración de la Fundación considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de errores importantes debido a fraude o error.

Responsabilidad de los auditores independientes

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros adjuntos con base en nuestras auditorías. Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas requieren que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planeemos y realicemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de errores importantes.

Una auditoría requiere la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de riesgos de error importante en los estados financieros debido a fraude o error. Al efectuar dicha evaluación del riesgo, el auditor considera el control interno relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros por parte de la Fundación, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Fundación. Una auditoría también incluye la evaluación de lo adecuado de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables efectuadas por la Administración, así como la evaluación de la presentación de los estados financieros en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido en nuestra auditoría proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.



Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de Fundación Hogares, I. A. P. al 31 de diciembre de 2015 y 2014, así como los resultados de sus actividades y sus flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en dichas fechas, de conformidad con las Normas de Información Financiera Mexicanas.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C. P. C. Rony García Dorantes

17 de mayo de 2016

8. Transparencia y rendición de cuentas:

Para Fundación Hogares es prioritario el ejercicio y aplicación de las mejores prácticas institucionales a nivel financiero de cada uno de los programas sociales de intervención.

ORIGEN Y DISTRIBUCIÓN DE LOS RECURSOS

Montos y porcentajes de Ingresos por fuentes

CIFRAS EN PESOS

DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS		
2015	Monto	Porcentaje
Personas Físicas	\$ 175,267	0.2%
Eventos y colectas	\$ 1,160,300	1.1%
Empresas e instituciones	\$ 25,254,035	23%
**Donativo etiquetado, programas de obra	\$ 76,200,000	69.5%
Fundaciones nacionales	\$ 3,425,107	3.1%
Otros ingresos	\$ 1,507,299	1.4%
En especie	\$ 1,860,637	1.7%
TOTAL	\$ 109,582,645	100%

DISTRIBUCIÓN DE LOS RECURSOS EN 2015

Montos y distribución porcentual de egresos

CIFRAS AUDITADAS EN PESOS

DISTRIBUCIÓN DE EGRESOS		
2015	Monto	Porcentaje
Gastos de Programas	\$ 55,132,890	85.1%
Gasto de Operación y Procuración de Fondos	\$ 9,092,839	14.0%
Gastos de Administración y financieros	\$ 566,031	0.9%
TOTAL	\$ 64,791,760	100%

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013

CIFRAS AUDITADAS EN PESOS

	2015			2014	2013
	No restringido	Restringido	Total		
Activo					
Activo circulante efectivo y equivalente de efectivo	31,811,639	76,200,000.00	108,011,639	\$ 62,985,179	\$ 5,343,362
Otras cuentas por cobrar	650,517		650,517	\$ 545,815	\$ 101,652
Donativos por recibir a corto plazo				\$ 1,500,000	\$ 1,502,000
Total del activo circulante	32,462,156	76,200,000	108,662,156	\$ 65,030,994	\$ 6,947,014
Mobiliario y equipo de oficina, neto	970,517		970,517	\$ 1,857,942	\$ 156,602
Otros activos, neto	153,750		153,750	\$ 1,500,000	\$ 216,362
Total del activo	33,586,423	76,200,000	109,786,423	\$ 65,937,260	\$ 7,319,978
Cuentas de orden					
Donativos recibidos en especie y gastos por servicios				\$ 12,419,568	\$ 11,825,600
Donativos recibidos en especie	1,860,637		1,860,637	\$ 532,057	\$ 1,999
Donativos recibidos en software			-	-	\$ 144,397
Pasivo y patrimonio contable					
Pasivo circulante					
Provisiones	175,396		175,396	\$ 182,661	\$ 127,890
Cuentas por pagar	891,368		891,368	\$ 1,825,825	\$ 301,254
Total del pasivo	1,066,764		1,066,764	\$ 2,008,486	\$ 429,144
Patrimonio contable	32,519,659	76,200,000	108,719,659	\$ 63,928,774	\$ 6,890,834
Total del patrimonio contable	32,519,659	76,200,000	108,719,659	\$ 63,928,774	\$ 6,890,834
Total del pasivo y patrimonio	33,586,423	76,200,000	109,786,423	\$ 65,937,260	\$ 7,319,978

ESTADOS DE ACTIVIDADES

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013

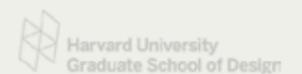
CIFRAS AUDITADAS EN PESOS

	2015			2014	2013
	No restringido	Restringido	Total		
Patrimonio contable al inicio de año	\$63,928,774	-	\$ 63,928,774	\$ 6,890,834	\$ 3,174,296
Cambios en el patrimonio contable:					
ingresos:					
Donativos recibidos en efectivo	30,014,709	76,200,000	106,214,709	110,273,526	10,780,905
Donativos recibidos en especie	1,860,637		1,860,637.00	1,857,942	902,092
Otros ingresos	1,507,299		1,507,299	1,250,942	1,296,710
Total de ingresos	33,382,645	76,200,000	109,582,645	113,382,410	12,979,707
Costos y gastos:					
Regeneración Urbana	(32,284,821)		(32,284,821)	(38,984,275)	-
Programa de desarrollo comunitario	(13,979,580)		(13,979,580)	(10,843,305)	(3,118,690)
Proyectos asistenciales	(8,868,489)		(8,868,489)	(757,014)	(2,884,604)
Gastos de operación	(9,092,839)		(9,092,839)	(5,177,070)	(2,788,164)
Gastos de administración	(566,031)		(566,031)	(582,806)	(471,711)
Total de gastos	(64,791,760)		(64,791,760)	(56,344,470)	(9,263,169)
(Decremento) Incremento en el patrimonio contable	(31,409,115)	76,200,000	44,790,885	57,037,940	3,716,538
Total patrimonio contable al final de año	32,519,659	76,200,000	108,719,659	63,928,774	6,890,834

Auditoría financiera externa realizada por Deloitte (Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.)

**Transparencia:**

- Tenemos el nivel más alto de institucionalidad y transparencia de Cemefi
- Nos supervisa la Junta de Asistencia Privada del Estado de México (JAPEM)
- Somos auditados externamente por Deloitte sin salvedades
- Mantenemos la eficiencia en el manejo del gasto administrativo, con menos del 5% del ingreso total.
- Formamos parte de la iniciativa del Pacto Mundial de la ONU
- Pertenece al Programa de fortalecimiento institucional donado por Nacional Monte de Piedad, I.A.P.
- Fuimos acreedores al Premio Nacional de Desarrollo Urbano 2015 otorgado por Sedatu



9. Alianzas y Vinculación en el Sector

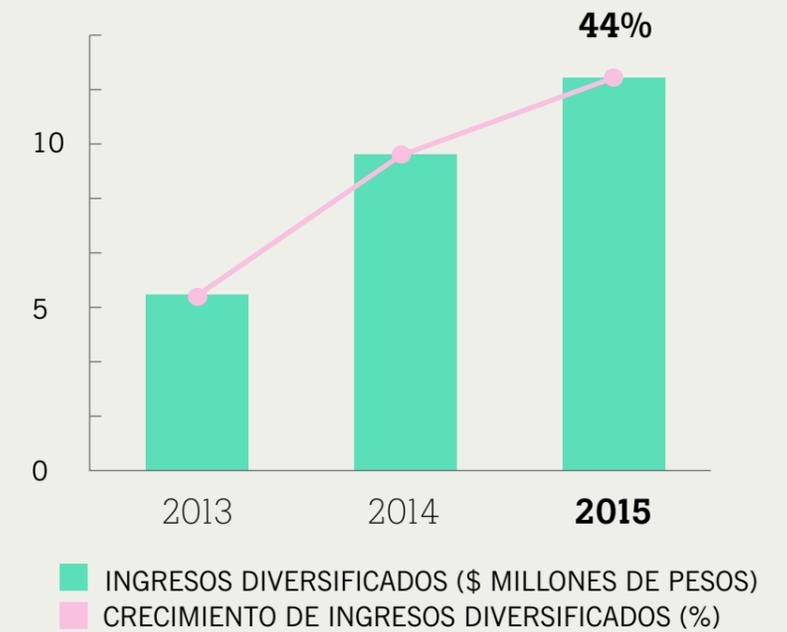


Durante el 2015, Fundación Hogares llevó a cabo diferentes estrategias para dar a conocer sus programas, generar más alianzas y consolidarse como una de las fundaciones de mayor impacto social en el sector.

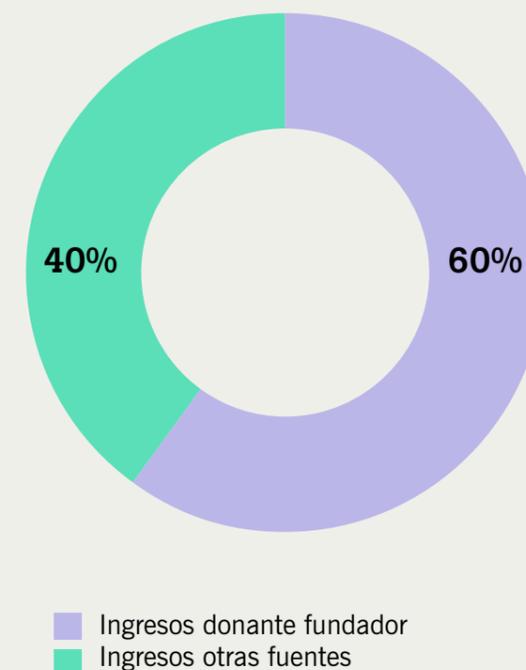
Desde 2013, **Fundación Hogares** ha realizado un esfuerzo importante para diversificar su base de ingresos. Como resultado, los ingresos diversificados (excluyen ingresos provenientes de donante fundador), han crecido de forma consistente. Al cierre del 2015, se registró un crecimiento de los ingresos diversificados de 44% comparado al 2014.

Crecimiento por Ingresos Diversificados 2015

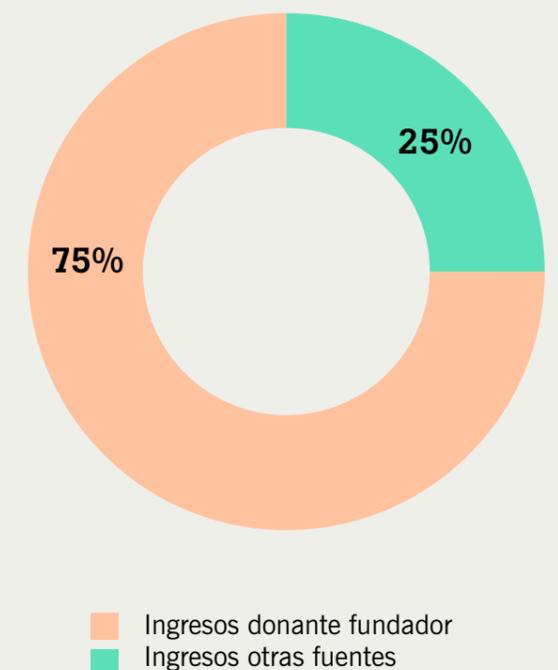
En términos de la composición de los ingresos, excluyendo los donativos etiquetados para obras de regeneración urbana, al cierre de 2015 **Fundación Hogares** generó 40% de ingresos de otras fuentes sobre ingreso total, un nivel mayor al registrado por el promedio de las fundaciones empresariales de 25%.



Composición de ingresos Fundación Hogares²



Promedio Fundaciones Empresariales³



2. Excluyendo donativo etiquetado para obras

3. Fundaciones Empresariales en México: Un estudio exploratorio. Editorial CIESC, ITESM y Cemefi, 2014, México D.F.

10. Eventos

5to Aniversario Fundación Hogares

En el mes de noviembre Fundación Hogares celebró su 5° aniversario en el marco del evento anual, el cual tuvo como objetivo presentar el informe de resultados, así como agradecer el apoyo de todos los donantes y aliados.

El evento tuvo lugar en el Antiguo Colegio de San Ildefonso, donde se realizó una cena de gala que estuvo ambientada con la música de los tres tenores mexicanos, **Mauro Calderón, José Luis Duval, Rafael Negrete y The Big Bang**. Así mismo contó con la participación especial del **Mariachi Juvenil Tecalitlán**.

Durante el evento, se llevó a cabo la subasta de una exclusiva guitarra donada por Fundación Hermes Music, la cual fue intervenida por artesanos huicholes y autografiada por Carlos Santana. También se contó con una muestra de la exposición de instrumentos musicales intervenidos de igual forma, titulada "Música para un mundo mejor," la cual estuvo patrocinada también por Hermes Music y el entonces Conaculta.



Como una forma de agradecimiento y distinción a los donantes, se hizo entrega del reconocimiento "**Comunidad Hogares**" a la institución financiera "**Compartamos Banco**" por su apoyo y compromiso con la causa de la fundación.

Parte importante del evento fue la realización de un panel integrado por tres vecinas que nos acompañaron para compartir la manera en que los programas de Hogares han impactado positivamente sus vidas y sus comunidades. El panel estuvo moderado por Alfredo Vara Alonso, Secretario del Patronato de la fundación, quien les hizo entrega de un reconocimiento por su participación en proyectos sobresalientes de su comunidad.

Cabe mencionar que para esta edición, los fondos que se recaudaron en el evento anual estuvieron destinados a consolidar el programa "Salas de Lectura" implementado en alianza con Infonavit.



Mujer Líder, Eje del Hogar

INICIATIVA PARA IMPULSAR A LAS MUJERES MEXICANAS A CONVERTIRSE EN AGENTES DE CAMBIO SOCIAL

Con el objetivo de promover nuestra causa y ampliar nuestra red de aliados a nivel nacional, el 7 de septiembre se llevó a cabo en el Museo de Arte Popular (MAP) el evento denominado "**Mujer Líder, Eje del Hogar**", el cual contó con la participación de un panel conformado por mujeres emblemáticas de distintos sectores.

Contamos con la presencia de Karla Weelock, emprendedora social, empresaria, comunicadora y montañista; Rosaura Henkel, presidenta del patronato de la Fundación Duerme Tranquilo; Yerika Muñoz, chef ejecutiva de Astrid y Gastón México; y Martha Chapa, pintora, escultora y escritora; así como Paulina Campos, Directora General de esta fundación. Ellas compartieron su experiencia sobre cómo han logrado el equilibrio entre su profesión y su hogar, enumerando los retos a los que se han enfrentado y las satisfacciones que les ha traído ser reconocidas como líderes, cada una en el ámbito que le corresponde.



11. Agradecimientos

Todos los logros, resultados e impactos que alcanzamos durante el 2015 no hubieran sido posibles sin el apoyo de cada una de las **personas, instituciones, fundaciones y empresas** que decidieron sumarse a nuestra causa.

Agradecemos el tiempo que invierten los vecinos en mejorar sus comunidades y la confianza de nuestros donantes, quienes nos permiten trabajar cada día con **el mayor compromiso para seguir transformando México.**

Nuestros Aliados

SECTOR VIVIENDA



SINDICATOS



INSTITUCIONES FINANCIERAS



GOBIERNO



FUNDACIONES E INSTITUCIONES



ACADEMIA



DESPACHOS Y AGENCIAS PRO BONO



RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL



12. ¿Hacia dónde va Fundación Hogares? ...Perspectiva 2016

Con el apoyo pro bono de Boston Consulting Group, a finales de 2015 se concluyó el proceso de planeación estratégica de Fundación Hogares para 2016. Como resultado, establecimos como meta ampliar nuestro alcance e impactar a **850 mil beneficiarios totales y generar 350 mil horas de participación social**. Con el fin de mejorar de forma continua nuestras metodologías de intervención, nos propusimos evaluar de forma externa el resultado e impacto de tres programas.

Resultado de la implementación de sus programas, Fundación Hogares genera indicadores sociales clave. Con el objetivo de sistematizar esta información y apoyar la toma de decisiones de los diferentes actores del sector de la vivienda, en 2016 iniciaremos con la implementación de un plan de automatización a dos años.

En términos de diversificación de ingresos continuaremos impulsando la generación de alianzas para crear valor en las comunidades y contribuir así, a la transformación del sector de la vivienda en nuestro país. Específicamente, consolidaremos alianzas para desarrollar nuevas capacidades en los desarrolladores de vivienda, financiadores, organismos públicos, empresas y organizaciones sociales para promover esquemas de desarrollo comunitario que generen una fibra social más sana en los conjuntos habitacionales.

“

Trabajar aquí me hace sentirme plena, en confianza, en familia. Comparto los valores de la Fundación y eso me hace que cada decisión y acción me llene de satisfacción.

”

Ana Luisa Tena
Gerente de Planeación Fundación Hogares



13. Capital Humano

Para **Fundación Hogares** el factor humano es el activo más importante en la institución, es el corazón y las manos de la organización y es su principal ventaja competitiva

En nuestras intervenciones comunitarias, el valor primordial son los vecinos quienes son la parte medular del desarrollo y ejecución de nuestra metodología. En la comunidad misma reside el talento y fuerza necesarios para transformar al país.

Sabemos que tener colaboradores comprometidos con la misión y la visión de la fundación, y que además vivan y ejerzan los valores de la institución, ha sido primordial en nuestro crecimiento.

Reconocemos en este espacio a nuestros colaboradores, porque ellos son la piedra angular para alcanzar los objetivos estratégicos. Parte importante de nuestra labor es generar las condiciones necesarias para mantener un excelente ambiente laboral. Ello implica reconocer a cada persona que trabaja y brinda sus conocimientos, ideas, entusiasmo, energía y esfuerzo para la institución.

14. Directorio

Organigrama

Patronato

Gerardo Cortés García
Presidente

Alfredo Vara Alonso
Secretario

Héctor Larios Santillán
Tesorero

Jesús Cevallos Gómez
Vocal

Ricardo Acedo Samaniego
Vocal

Jaime René Sa Silhy
Vocal JAPEM

Estructura Organizacional

Dirección
Paulina Campos Villaseñor
Directora General

Adriana de Jesús García Peña
Coordinadora de Dirección

Administración y Finanzas

Maricela Monroy García
Gerente de Administración y Finanzas

Mirna Margarita López Pineda
Coordinadora de Procesos

Laura Alejandra Juárez Barrios
Coordinadora de Control y Procedimientos

Melitón Farfán Sánchez
Transporte

Verónica Valentina Coria Coronel
Auxiliar

Procuración de Fondos y Comunicación Institucional

Jessica Yolanda Carranza Lacroix
Gerente de Procuración de Fondos y Comunicación Institucional

María Aída González Sánchez
Coordinadora de Donativos

Alma Liliana Urrutia Guerrero
Coordinadora de Alianzas y Comunicación

Planeación

Ana Luisa de Fátima Tena y Ezeta
Gerente de Planeación (Voluntaria)

Proyectos Urbanos y Evaluación

Diego Pérez Floreán
Gerente de Proyectos Urbanos y Evaluación

Federico David Muñoz Rivero
Coordinador de Proyectos Urbanos

Lorena Díaz Plascencia
Coordinadora Jr. de Proyectos Urbanos

Lorena Patricia Aldana López
Analista de Evaluación

Desarrollo Comunitario

Alberto Esteban Gómez
Gerente de Programas

Eduardo Rivera Urbina
Coordinador de Desarrollo Comunitario

Reina Aideé Mares Flores
Supervisora Regional

María del Carmen Miranda Dávila
Supervisora Regional

Verónica Sánchez Mercialés
Supervisora Regional

Salas de Lectura

Mariana Aguilar Vásquez
Coordinadora de Salas de Lectura

Carla Erika Aguilar Gómez
Coordinadora de Salas de Lectura

Promotores Sociales Hogares

Abigail Cerro Jiménez
Abigail Madrigal Vázquez
Alma Monserrat Beltrán Santos
Amanda Beatriz Aranda Alvarado
Ana Belén Cortés Ortiz
Ariadna García Rodríguez
Arizay García Barrios
Berlinda Armenta Monzón
Cristina Ochoa León
Denisse Eliot Salas Ambriz
Deysi Cortés Zacapala
Diego Armando Rangel Tenorio
Emilia Lara Walle
Gabriela Hernández Ruiz
Hilda María Hernández Hernández
Iliana Guadalupe Cadena Gallegos
Jehovana Iraiz Soto Iriqui
José Alberto Burgos Vargas
Julio César Franco Aguillón
Karla Guadalupe Coronado Ruiz
Landy Rosa Canché Uh
Leticia García Ledezma
Lizbeth Icedo Salgado
María del Carmen Chi Pantí
María Gricelda Jurado Tizoc
Marlene González Martell
Paola Ivonne López Alonso
Sarahyd del Carmen Torres Fernández
Selene Mumenthey Martínez
Valeria Alejandra Muñoz Carlos
Yarell Estefanía Valenzuela Montoya

Agradecimientos

2015 fue un año de crecimiento y grandes alianzas. Queremos agradecer profundamente a cada una de las personas, instituciones, fundaciones y empresas que decidieron sumarse a nuestra causa con donativos en efectivo, en especie o en servicio:

Personas físicas

Adriana Campos Villaseñor
Adriana García Peña
Alain Gerard Jaubert Luengas
Alberto Esteban Gómez
Alejandro Solís Barrera
Alfonso Martínez Córdoba

Álvaro Pacheco Gil
Ana Aguilera Labastida
Andrés Bustamante Igartúa
Ángel Enrique Anzorena Méndez
Ángel Martín Domínguez Baños
Armando Hashimoto Hongo
Benjamín Sánchez Reyes
Carlos Aceves del Olmo
Carlos Edgardo Durán Núñez
Carlos Octavio Martínez Mercado
Celia Esperón López
Célida Duque Molina
César Octavio Gómez Amado
Claudia Guadalupe Hidalgo Fernández
Cristal Rosales Magaña
Diego Moises Pérez Florean
Donato Casas Escamilla
Eduardo García Pérez
Eduardo Rivera Urbina
Ernesto Jesús Mondragón Alcocer
Evencio Tovar Moreno
Fausto Gerardo Guerra Martínez
Fernando Diarte Martínez
Filemón Primitivo Arcos Suárez
Francisco Alanís Gutiérrez
Francisco Javier Beltrán Cano
Francisco Javier Cosme Garza Galindo
Gabriel Vargas Romero
Gerardo de la Peña Hernández
Gregorio García Freyré
Guillermo Alejandro Nassar Piñeyro
Gustavo Reséndiz Serrano
Héctor Franco Rey
Hissam Abdala Majamad
Ivonne Bustos Paredes
Joel Sánchez Briseño
Jorge Abuchard Cárdenas
Jorge Alberto Cabello Alcerreca
Jorge Antonio Benítez Calva
Jorge Antonio Hidalgo Tirado
Jorge Burguete Torrestiana
Jorge Camargo
Jorge Hernández Navarro
Jorge Luis Linares Girón
Jorge Quinzaños Oria
José Ángel Díaz Navarro
José Francisco Baños Gamboa
José Gerardo Silva Elizalde
José Ignacio Caballero Robles
José Ignacio Diaque Madero
José Luis Aguilar López
José Manuel Pelayo Cárdenas

José Octavio Tinajero
Juan Gabriel Fregoso Flores
Juan José Tostado Unzueta
Karina Sedeño González
Luciana María Biondo Iriarte
Luis Alberto Rosas Durán
Luis Gerardo Velázquez Marín
Luis Gonzaga Sarabia Ramírez
Luis Jeremías Díaz Cañedo Jaime
Madeleine Cortés Cravioto
María Alejandra Peña Mariscal
María Cristina Quijano Pantoja
Mariana Campos Villaseñor
Maricela Monroy García
Marina Hadassa Muñoz García
Mauricio Eduardo Gutiérrez Barrera
Miguel Ángel Quiroz Pérez
Olga Lucía Domínguez Flores
Oscar López Velarde Vega
Paulina Campos Villaseñor
Pedro Francisco García Obregón
Ricardo Medellín de la Fuente
Roberto Jesús Ruíz Arche
Rocío Clara Terán
Sammantha Teuscher Ulibarri
Sebastián Fernández Cortina
Sergio José Amezcua Dosal
Silvana del Carmen Leyva
Vicente Mendoza Téllez Girón
Víctor Moisés Suárez Picazo
Ximena Murat Hinojosa

Personas Morales

Administradora Dart, S. de R. L. de C. V.
Aguilar, Barroso y Asociados, S. C.
Alora Desarrollos S.A.P.I. De C.V.
Asari, S. A. de C. V.
Banco Compartamos S.A. Institución de Banca Múltiple
Bershka México, S. A. de C. V.
Bimbo, S. A. de C. V.
Casas Javer de México S.A. De C.V.
Centro Mexicano Para la Filantropía, A. C.
Concentradora Hipotecaria, SAPI de C. V.
Consorcio Jurídico Mendoza, Guzmán y Asociados, S. C.
Constructora y Promotora Malibrán S.A DE C.V Corporativo de Servicios de Consultoría, S. A. de C. V. (Gamborinio)
Costitx, S. A. de C. V.
Derex, Desarrollo Residencial, S. A. de C. V.

Desarrollo Inmobiliario Cointzio, S.A. de C. V. (Casas Arko)
Desarrollos Inmobiliarios Laguna, S. A. de C. V.
Desarrollos Inmobiliarios SADASI, S. A. de C. V.
Dincasa, S. A. de C. V.
Editorial Otras Inquisiciones, S. A. de C. V. (ALGARABIA)
En Concreto Grupo Internacional de Manejo de Medios, S. A. de C. V.
Fideicomiso del Registro Único de Vivienda (RUV)
Fujifilm de México, S. A. de C. V.
Fundación Alfredo Harp Helú y Fomento Social Banamex
Fundación Grupo México, A. C.
Grupo Comercial Maxrok, S. A. de C. V.
Grupo Financiero Banorte S.A.B.D.C.B.
Grupo ICA S.A. de C.V.
Hogares Unión, S. A. de C. V.
Home Depot, S. de R. L. de C. V.
Impulsora SAGA, S. A. DE C. V.
Ingeniería Civil Integral, S. A. de C. V.
Inmuebles Para Ti, S. A. de C. V.
Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores
Intelimétrica, SAPI, de C. V.
Jaurrieta y Rico, S. C. (Héctor Félix Jaurrieta Valles)
Junta de Asistencia Privada del Estado de México
Massimo Dutti México, S. A. de C. V.
MCP Consultores Corporativos, S. C.
Monforte Ríos y Asociados, S.C.P. (Lilia del Carmen Ríos Fernández)
Muñoz C y Asociados, S. A. de C. V.
Neixar Systems, S. A. de C. V.
Nexoit, S. A. de C. V.
N-GRANDE, S. de R. L. de C. V. (IDECASA)
Nubaj y Nubaj Consulting, S. A de C. V.
Operadora de Maquinaria y Equipos, S. A. de C. V.
Oysho México, S. A. de C. V.
Planeta Interalia, S.A. de C.V.
Promotora de Viviendas Integrales, S. A. de C. V. (VINTE)
Pull & Bear México, S. A. de C. V.
Reimpro, S. A. de C. V. (Argelia Molina)
Revisora de Avalúos, S. A. de C. V.
Risaterapia, A. C.
Roma Stronger, S. A. de C. V.
Salve Habitacional, S. A. de C. V.
Servicio Continental de Mensajería, S. C.

Servicios Administrativos QH, S. C. (Quiero Casa)
Servicios en Puertos y Terminales, S. A. de C. V.
Servicios Especializados en Gestión de Portafolios Reit, S. de R.L de C.V.
Sindicato Nacional de Trabajadores, Harineros, Panificadores, de Alimentos, del Transporte y Comercio Similares Conexos de la República Mexicana
Sistemas Informativos Enga, S. A. de C. V.
SPI, Soluciones a Problemas de Informática, S. A. de C. V.
Stradivarius México, S. A. de C. V.
UTBE COSMABELL, S. C.
Uterque México, S. A. de C. V.
Vivienda 10, S. A. de C. V.
West Mex, S. A. de C. V. (Nine West)
Zara México Contrato 1 A en P

Te invitamos a sumarte a Fundación Hogares con donativos económicos, en especie o en servicio.

Fundación Hogares, I. A. P.

BBVA Bancomer
Cuenta: 0104530632
Clabe: 012180001045306320
Todo donativo es deducible de impuestos.
Hércules #13, Colonia Crédito Constructor.
Del. Benito Juárez, C.P. 03940
5662 7695

www.fundacionhogares.org
contacto@fundacionhogares.org
📍 Fundación Hogares
📱 @fundhogares

Agradecimientos especiales

Diseño
DesignCenter™
Maga Córdoba García

Impresión

Lito Process Impresos S.A. de C.V.

Distribución

Servicio Continental de Mensajería (SCM)

