FUNDACIÓN
HOGARES

Informe Anual 2022

SOBRE ESTE INFORME

Presentamos nuestro décimo segundo informe anual correspondiente al año 2022. En él se detallan las diversas acciones que llevamos a cabo para cumplir con nuestro propósito, establecer los primeros pasos de nuestro Gobierno Fundacional, compartir el desempeño y resultados anuales de nuestros programas institucionales, y mencionar las acciones realizadas entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2022 que contribuyen a cumplir la Agenda 2030 y sus Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Los datos e información presentados fueron recopilados con base en la metodología que nos caracteriza (elaboración de un diagnóstico, jornadas participativas con la comunidad, implementación del proyecto y evaluación) para garantizar una rendición de cuentas transparente. Tal es así que fuimos auditados por la firma Solloa-Nexia México.

Agradecemos a quienes participaron en la elaboración de este informe y al equipo de trabajo de Fundación Hogares, pues con sus acciones promueven la participación y el compromiso social de las comunidades para que sean capaces de atender sus necesidades y mejorar su entorno.

CONTENIDO

1. MENSAJES INSTITUCIONALES **4**
Presidente de Patronato 6
Directora General 8

2. FUNDACIÓN HOGARES **10**
Logros 2022 12
Aprendizajes 13
¿Qué hacemos? 14
¿Por qué lo hacemos? 14
¿Cómo lo hacemos? 15
Filosofía institucional 17
Nuestra historia y trayectoria 18
Patronato 20
Objetivos de Desarrollo Sostenible 21

3. RESULTADOS E IMPACTO DE ACTIVIDADES Y PROGRAMAS 2022 **22**
“Los Pueblas”, Mexicali, Baja California 25
“Las Brisas”, Matamoros, Tamaulipas 27
“Villas de San Francisco”, Escobedo, Nuevo León 29
“Paseos San Juan”, Zumpango, Estado de México 30
“Arbolada los Sauces”, Zumpango, Estado de México 31
Zumpango, Estado de México 32
“Villa Bonita”, Cajeme, Sonora 33
“Urbivillas del Rey”, Cajeme, Sonora 34
“Anna”, Torreón, Coahuila 34
“La Loma”, Querétaro, Querétaro 35
“Brisas del Campestre”, León, Guanajuato 36
“Arboledas”, Altamira, Tamaulipas 37
“Los Cometas”, Juárez, Nuevo León 38
Cañadas del Florido”, Tijuana, Baja California 38
“San Isidro”, Valladolid, Yucatán 39
“El Nayar”, Huajicori, Nayarit 39
Comunidad Guarijía”, Álamos, Sonora 40
Joquicingo y Ocuilan, Estado de México y Tlayacapan, Morelos 41
“Lavaderos”, Jojutla, Morelos 42
“Valle del Pedregal”, Mexicali, Baja California 42
Polideportivo “Augusto Hernández Bermúdez”, Mexicali, Baja California 44
“Deportivo Reforma II”, Tijuana, Baja California 45
Estrategia de Centros Comunitarios 45
Otros proyectos internos 46
12 años haciendo comunidad 47
Compartiendo conocimientos y experiencias en eventos para la comunidad 47

4. ALIANZAS ESTRATÉGICAS 2022 **48**
5. ESTADOS FINANCIEROS **56**

1. MENSAJES **INSTITUCIONALES**

MENSAJE DEL PATRONATO

Estimados amigos, aliados, beneficiarios y colaboradores de Fundación Hogares:

Me complace presentarles nuestro informe anual, en el que destacamos los avances y logros obtenidos durante el año. A pesar de los aprendizajes y consecuencias derivadas de la pandemia, este periodo ha estado marcado por importantes cambios en nuestra organización, como el mayor involucramiento del patronato en la gobernanza fundacional, la aportación en la definición estratégica y la transparencia de resultados. Además, el nombramiento de nuestra nueva directora manifiesta un impulso por renovar nuestra institución y adaptarla a los desafíos actuales.

Estoy muy contento de haber dado continuidad a los proyectos que ya teníamos pactados y haberlos concluido exitosamente, así como compartir los resultados alcanzados en los planes maestros de participación que hemos realizado junto con Infonavit, apoyando a los más de veinte proyectos que se encuentran en fase de planeación para el siguiente año. Me siento muy satisfecho con los logros alcanzados este 2022.

El trabajo duro y el compromiso de las personas que colaboran dentro de la Fundación, así como de todos nuestros aliados ha sido excepcional y nos ha permitido mejorar el tejido social de más de cuarenta comunidades. Ahora, estas comunidades se han renovado y trabajan por seguir siendo fuertes y sostenibles, promoviendo la participación ciudadana y propiciando lugares donde sus miembros se sienten más seguros, respaldados y conectados entre sí, preocupados y ocupados en el cuidado de su entorno físico, ambiental y social.

Es importante reconocer que nuestra labor es necesaria y significativa, ya que nos enfocamos en mejorar el tejido social, por ende, trabajamos en la construcción de comunidades más fuertes y unidas. ¡HACEMOS COMUNIDAD!

Seguimos creando espacios en México donde las personas pueden fortalecer la confianza y la solidaridad; fomentamos el respeto y la empatía, y promovemos la participación ciudadana en la toma de decisiones. Como consecuencia, favorecemos el desarrollo económico y el bienestar social, generando nuevas oportunidades y soluciones para el bien común.

Finalmente, quiero agradecerle a todos mis colegas y amigos miembros del patronato, el entusiasmo e interés que ponen en cada reunión de trabajo que tenemos para sacar adelante este proyecto. Estamos convencidos del beneficio que se genera con el trabajo físico-social que se desarrolla dentro y fuera de la Fundación. Así como la ardua labor que realizan todos los colaboradores, tanto en oficinas centrales como en campo, para que esto sea una realidad en las comunidades: nuestro más profundo reconocimiento a todos y todas.

Agradezco a todas las personas e instituciones donantes, aliados, iniciativa privada, autoridades y comunidad en general por colaborar con nosotros en la importante labor de mejorar el tejido social de nuestro país.

Los invito a seguir construyendo relaciones significativas como miembros comprometidos de una comunidad y a trabajar en la sistematización y mejora de nuestros recursos y habilidades, para aportar un presente y futuro más promisorios a las comunidades que servimos.

Atentamente

C.P. Jesús Cevallos Gómez
Presidente del Patronato
Fundación Hogares

MENSAJE DE NUESTRA DIRECTORA

Estimadas audiencias y partes relacionadas de Fundación Hogares:

Es un placer compartir con ustedes nuestro informe anual correspondiente al año 2022. En estas páginas podrán encontrar muestras del esfuerzo y dedicación que hemos puesto en nuestras actividades y proyectos durante el último año.

Quiero compartir con ustedes algunos hechos relevantes que han acontecido durante estos últimos meses. Para fortalecer nuestra cultura y propósito el Patronato incorporó mejores prácticas del Buen Gobierno Fundacional. Se trata de un plan estratégico que hemos publicado y traza el camino para que el Patronato no solo regule o mida a la Dirección General, sino que se sume y vincule más el proceso operativo.

La pandemia nos trajo grandes aprendizajes. Durante este año hemos dado los primeros pasos para asegurar la supervivencia en el largo plazo de nuestra institución. Sabemos que el entorno en el que trabajamos es incierto, por lo que necesitamos estar preparados para enfrentar situaciones imprevistas y transformaciones que está viviendo nuestra sociedad. Por ello, hemos realizado una serie de trabajos para evaluar y, en algunos casos, fortalecer procesos internos, valorar programas y donantes, analizar recursos, así como nuestra capacidad de respuesta. Con estas acciones estamos seguros de enfrentar los desafíos futuros y adaptarnos a los cambios.

Debido a los retos que implica el contexto actual, se ha involucrado a nuevos socios y aliados para nuevos proyectos. A través de estas nuevas alianzas de participación, hemos logrado la construcción de importantes obras, como parques, reconstrucción de hogares, murales, financiamiento de nuevas tecnologías, entre otras. En este sentido, se ha involucrado más a la iniciativa privada en la reconstrucción del tejido social y el espacio público en México. Estamos seguros de que esta estrategia nos permitirá robustecer nuestros recursos económicos, adaptarnos a los cambios y retos constantes que permitirán dar continuidad a nuestra labor social.

En Fundación Hogares seguiremos haciendo comunidad. ¿Qué significa? No solo trabajar juntos para resolver problemas comunes, sino también cultivar relaciones significativas y duraderas entre los miembros de las comunidades a las que atendemos. Se trata de hacer que las colonias o conjuntos habitacionales sean lugares donde todas las personas se sientan incluidas, seguras y protegidas. Esto representa que las localidades deben ser capaces de recuperarse rápidamente ante situaciones de emergencia y que deben ser autosuficientes. Creemos que solo a través del trabajo conjunto y la cooperación podemos hacer frente a los grandes desafíos que tenemos como sociedad y ante un tema que es ineludible: el cambio climático.

Quiero agradecer al Patronato por su confianza y por haber permitido un giro en cuanto a la visión operativa y destino de la fundación. Agradecer a quienes colaboran con Fundación Hogares por sumarse a las condiciones extremas y por su compromiso en lograr que las cosas sucedan. Gracias a su compromiso hemos logrado llevar a cabo nuestros programas con éxito y de manera eficiente.

También quiero agradecer a nuestros donantes por su interés en los programas que desarrollamos para las comunidades, así como por invertir en proyectos de largo plazo y dejar el paternalismo para enfocarse en hacer proyectos de largo plazo con un enfoque sostenible.

Me enorgullece trabajar para Fundación Hogares y espero que la lectura de este informe les brinde una comprensión más detallada de nuestro trabajo, avances y desafíos que enfrentamos. Les agradezco la afinidad que tienen para nuestra causa y el apoyo que nos otorgan. ¡Gracias por ser parte y esperamos seguir trabajando en conjunto!

Atentamente

Madeleine Cortés Cravioto
Directora General
Fundación Hogares

2. FUNDACIÓN **HOGARES**

LOGROS 2022

Intervención en

12
estados del país

25
proyectos ejecutados

+174,400
personas beneficiadas

$46,112,028.12
pesos de inversión

25
alianzas generadas

Premios 2022

Premio por "Programa de Acciones para el Desarrollo", **otorgado por la Junta de Asistencia Privada del Estado de México (JAPEM)**, por nuestro compromiso ante la rendición de cuentas, la transparencia y la eficacia en la administración de los recursos.

Medalla de oro, otorgada por la Federación de Colegios de Arquitectos de la República Mexicana.
En el marco de la XVII Bienal Nacional de Arquitectura Mexicana, reconocieron la obra ejecutada en el Santuario del Señor de Tula, Jojutla, Morelos.

Reconocimientos 2022

Participación en el Foro **"Voces de la ciudad"** con el cortometraje "Parque la Cigüeña".

Exposición del cortometraje **"Intemperie Jojutla 19s"** dentro del Festival de Cine de Ciudades del Futuro.

APRENDIZAJES

Este año de transición, de nuevos retos y cambios, aprendimos a:

- Ser más flexibles y adaptarnos. Ajustamos nuestros programas y actividades para asegurar su desarrollo, culminación y éxito, atendiendo a los cambios o circunstancias que se presentaron.
- Estructurar la planificación financiera en el mediano y largo plazo, así como la necesidad de diversificar las fuentes de donativos para garantizar nuestra sostenibilidad.
- Crear las bases de un buen gobierno fundacional, similar a lo que las empresas denominan "gobierno corporativo", con la finalidad de que el Patronato desempeñe un papel más activo en la gestión y supervisión; así como garantizar nuestro éxito en el largo plazo.
- Diseñar estrategias para fomentar un ambiente laboral positivo y colaborativo, que permita a los miembros del equipo trabajar juntos y contribuir a los objetivos de la fundación.
- Definir políticas y procedimientos, supervisar al personal, así como potencializar las relaciones y colaboraciones. Ser responsables y continuar trabajando en la transparencia en todas las actividades de la organización.
- Aprovechar el conocimiento y la experiencia de equipo especializado para reorientar nuestras acciones, desarrollar nuevos programas y medir el impacto de lo que hacemos y así mejorar continuamente nuestra labor.
- Garantizar que nuestras acciones sigan siendo efectivas y satisfagan las necesidades y demandas de las personas, las comunidades y los donantes.

¿QUÉ HACEMOS?

Fomentamos el empoderamiento de las comunidades por medio de programas que les permiten identificar sus necesidades, fortalecer sus habilidades sociales, de diálogo y cooperación, y plantear soluciones a sus problemáticas. Creamos espacios que los involucran en la planificación y ejecución de proyectos que mejoran el lugar en donde viven y así construimos comunidades más fuertes, unidas y resilientes.

Como fundación experta en la reconstrucción del tejido social, la comunidad es el origen, centro y fin de nuestras acciones. Buscamos fortalecer la relación entre vecinas y vecinos, para que trabajen juntos en la mejora de su entorno, calidad de vida y bienestar.

¿POR QUÉ LO HACEMOS?

Porque creemos que pueden existir comunidades organizadas, fuertes y sostenibles capaces de planificar, ejecutar y tomar medidas para resolver sus necesidades.

El pilar de nuestros programas es la participación comunitaria, para que sean las propias personas quienes transformen sus realidades.

¿CÓMO LO HACEMOS?

Mediante tres ejes estratégicos:

INTERVENCIÓN SOCIAL

Nuestros programas comunitarios detonan procesos participativos para que las propias personas aprendan a identificar sus necesidades, diseñen soluciones a los retos que se enfrentan, gestionen recursos y alianzas ante diferentes actores (privados, públicos y civiles), e implementen proyectos para mejorar su comunidad. El propósito central consiste en formar comunidades que sean agentes de cambio, propositivas y responsables.

INTERVENCIÓN FÍSICA

Diseñamos, construimos y rehabilitamos espacios públicos con base en las necesidades expresadas e identificadas por las comunidades. Entendemos que los parques, las salas de lectura, los centros comunitarios y áreas comunes son lugares de convivencia que promueven la cohesión social y generan relaciones positivas entre vecinas y vecinos.

ANÁLISIS Y EVALUACIÓN

La construcción de indicadores de carácter social contribuye a medir el impacto que tienen nuestros programas; por ello, contamos con un área especializada que monitorea los procesos de las acciones, documenta las buenas prácticas y plantea los retos que se presentan en la operación. Asimismo, evaluamos los programas con levantamientos en campo que recogen las prácticas cotidianas vecinales y transforman los aspectos cualitativos en mediciones de impacto.

Y seis programas institucionales:

PROGRAMA DE ORGANIZACIÓN
SOCIAL HOGARES ®

ESPACIOS CULTURALES
Y SALAS DE LECTURA

PROGRAMA DE
CONTINGENCIAS

MURAL
ARTE URBANO

REGENERACIÓN
URBANA Y SOCIAL

VOLUNTARIADO
CORPORATIVO

Nuestro equipo multidisciplinario aplica modelos de intervención comunitaria que toman en cuenta la realidad de la comunidad y las necesidades expresadas por sus integrantes, para diseñar, ejecutar y medir planes o programas que responden al contexto en el que se sitúan.

Valores:

- **Respeto.** Es la premisa de una vida social sana, que se rige por respetar la opinión, los derechos y las obligaciones de los demás. Es un valor vital en la organización y funcionamiento de una comunidad que aspire a un desarrollo individual y familiar, pleno y digno.
- **Trabajo en equipo.** Este valor nos da sentido de pertenencia, nos hace sentir el compromiso social, ofrece equidad y participación colectiva. A partir de él, podemos construir una comunidad viva con interacciones positivas entre sus miembros, con vecinos y vecinas que trabajen juntos hacia un objetivo y una visión común.
- **Orientación a resultados.** Asegurar la eficiencia de los recursos para que generen el impacto proyectado.
- **Transparencia.** Promovemos la legitimidad y credibilidad, en cumplimiento con la legalidad. Fundación Hogares reporta y publica objetivos y resultados alcanzados, así como la documentación y la generación de evidencias del trabajo comunitario realizado.
- **Compromiso.** Es un valor que engloba las responsabilidades sociales y la capacidad que poseemos como grupo para apoyar a las comunidades, promoviendo la cohesión social y el mejoramiento de los espacios colectivos.

FILOSOFÍA INSTITUCIONAL

Misión: promover la participación y el compromiso social para construir comunidades capaces de resolver sus necesidades y mejorar el lugar en donde viven.

Visión: ser la organización líder en desarrollo comunitario urbano, a través de programas innovadores que formen vecinos propositivos y responsables.

NUESTRA HISTORIA Y TRAYECTORIA

2010

Nos conformamos con el objetivo de generar soluciones a los retos sociales de los conjuntos habitacionales de vivienda económica en México

2011

Iniciamos el Programa de Rehabilitación de Barrios en 27 estados, en alianza con Infonavit

2012

Diseñamos el Programa de Desarrollo Social Hogares (POSH) y realizamos proyectos en 9 estados del país

2013

Llevamos a cabo la planeación estratégica, definimos directrices, misión y visión.
Iniciamos investigaciones sociales de prevención del delito en polígonos de alta delincuencia y marginación detectados por la Secretaría de Gobernación

2014

Lanzamos nuevos programas de intervención social y física, alcanzando cobertura nacional
Creamos el Programa de Contingencias para atender a comunidades urbanas afectadas por desastres de origen natural

- Recibimos el Premio Estatal al Altruismo por parte de la JAPEM

2015

Elaboramos y publicamos el "Índice de Cohesión Social Vecinal" en alianza con México Evalúa, para medir el impacto de las intervenciones
Realizamos la evaluación del Programa de Arte Urbano
Publicamos el libro El Ideal del Hogar, el cual integra testimonios de vecinos y anécdotas de reconocidos autores

- Obtuvimos el Premio Nacional "Mejor gestión Urbana" por parte de la SEDATU

2016

Consolidamos nuestra metodología y sistemas de gestión para la evaluación y control interno de programas
Alcanzamos a impactar a 1 millón de personas beneficiarias
Recurrimos al apoyo de consultores externos para evaluar las salas de lectura y el Programa de Organización Social

Recibimos los siguientes premios:

- "Emprendedor Social" por parte del Banco UBS
- "Fellowships Ashoka"
- "Emprendedor Público" del ITESM

2017

Implementamos el Programa de Contingencias en Jojutla, Morelos
Publicamos el manual "Mejora tu Calle", en alianza con la UNAM y Lugares Públicos, A.C.

- Obtuvimos el 2º lugar en la categoría "Desarrollo Humano" de los Premios Latinoamérica Verde
- Mención Honorífica en "Obras de Impacto en Construcción" por el Centro Comunitario desarrollado en Cañadas del Florido

2018

Procuramos más de $210 millones de pesos en donativos para el Programa de Contingencias en Jojutla, Morelos
Realizamos 15 intervenciones de Regeneración Urbana y Social en diferentes sitios de la República Mexicana
Levantamos más de 11,000 encuestas para medir el "Índice de Cohesión Social Vecinal" y el comportamiento del espacio público en 39 unidades habitacionales con problemas de abandono de vivienda
Participamos como ponentes en los paneles temáticos con el Call to Action del *Placemaking*

- Recibimos el reconocimiento "Mejor lugar para hacer voluntariado" de la CEMEFI
- Premio Nacional Monte de Piedad
- "Mejores Proyectos por una Sociedad equitativa y colaborativa" del Smart City Expo LATAM Congress, por nuestro Programa de Fortalecimiento Institucional

2019

Rehabilitamos 8 obras en Jojutla, Morelos
Publicamos los textos: "Manual de Salas de Lectura", "Mejora tu Sala" y "Programa de Capacitación a Mediadores de Lectura" para fortalecer los espacios de lectura en comunidades
Incrementamos el número de empresas participantes en el Programa de Voluntariado y el número de voluntarios y horas

Recibimos los siguientes reconocimientos:

- Finalistas en los Emerging Architecture Awards, por la obra del Zócalo- Jardines centrales de Jojutla, Morelos
- Premio "Actuaciones urbanas" COAM y Premio Luis M. Mancilla, del Colegio Oficial de Arquitectos de Madrid, España
- Concurso de Diseño Urbano Arquitectónico Conceptual por el Parque del Kínder en Valle de Puebla, Mexicali, Baja California
- Premio Firenze "Entre Muros" como mejor espacio público por los Jardines centrales de Jojutla, Morelos

2020

Durante la pandemia del COVID-19 definimos lineamientos de salud, confinamiento y trabajo a distancia, pero eso no evitó que continuáramos llevando a cabo nuestros proyectos de intervención

Obtuvimos:

- Premio Internacional de Arquitectura Sacra, por el Santuario del Señor de Tula, en Jojutla, Morelos.
- "Mejor Espacio Público" del Archmarathon Awards, por el Zócalo-Jardines centrales de Jojutla, Morelos.
- Segundo lugar en el Premio de Arquitectura Sacra, por el Santuario del Señor de Tula, de Fundación Frate Sole, Italia
- Segundo lugar como "Obra del año" por la Escuela de Higuerón Emiliano Zapata / Tierra y Libertad, otorgado por Archdaily México

2021

Elaboramos la guía "Buen Gobierno Fundacional" para potenciar la gestión interna
Concluimos nuestras intevenciones en el programa Colectivo 18 de la Alcaldía Álvaro Obregón

- Nos reconocieron con el Premio Obras Cemex en la categoría de "Valor Social", por el Santuario del Señor de Tula, en Jojutla, Morelos.
- Premio "Programa de Acciones para el Desarrollo" del Gobierno del Estado de México y JAPEM, para un proyecto de Huertos Urbanos en Zumpango, Estado de México
- Reconocimiento público por parte del Centro Mexicano para la Filantropía por haber alcanzado el nivel óptimo en institucionalidad y transparencia.

PATRONATO

En Fundación Hogares contamos con un organigrama conformado por:

Durante medio año del periodo reportado, la Fundación contó con una secretaria responsable de asegurar el Buen Gobierno Fundacional. Posteriormente, se tomó la decisión de designar a este miembro del equipo como directora ejecutiva de la Fundación, en reconocimiento a su labor y compromiso con la organización.

Actualmente, el Patronato es el órgano responsable de tomar decisiones estratégicas y operativas en nuestra Fundación; mientras que el Comité de Buen Gobierno Fundacional y los Subcomités brindan asesoramiento y apoyo al mismo para su labor. La dirección ejecutiva es el equipo encargado de la gestión operativa y administrativa de la organización.

Todas las áreas se reúnen periódicamente, al menos una vez al trimestre, para definir la estrategia y misión de la Fundación; aprobar el presupuesto y asignar recursos; evaluar y dar seguimiento a los programas y proyectos; promover la transparencia y la rendición de cuentas; y establecer alianzas y colaboraciones con otros actores relevantes, como organizaciones de la sociedad civil, empresas y gobiernos locales.

El Buen Gobierno Fundacional es de suma importancia para la labor de la Fundación, pues nos ha permitido canalizar y gestionar recursos de forma eficiente y transparente, y así alcanzar los objetivos de la organización en beneficio de la sociedad.

Uno de los principales retos que enfrenta el Buen Gobierno Fundacional es asegurar la sostenibilidad financiera y la continuidad de los programas y proyectos en el largo plazo, y mantener el enfoque en la participación y el empoderamiento de las comunidades para asegurar que los proyectos respondan a sus necesidades y sean sostenibles en el tiempo.

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

En Fundación Hogares estamos comprometidos con el progreso de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU. Es por eso que nuestras acciones, iniciativas, programas y proyectos buscan contribuir al logro de los mismos. Si bien nuestro propósito puede contribuir positivamente a los 17 objetivos, nuestra actual administración ha enfocado su plan estratégico en los siguientes:

Buscamos aumentar la gestión participativa, integrada y sostenible, proporcionar espacios públicos seguros, inclusivos y accesibles, especialmente para mujeres, niños, niñas, personas mayores y personas con discapacidad. También busca fomentar la urbanización inclusiva y sostenible, y reducir las pérdidas económicas directas causadas por desastres de origen natural, con un enfoque especial en proteger a las personas en situaciones de vulnerabilidad.

Construimos infraestructuras y espacios públicos en colaboración con las organizaciones locales y las vecinas y vecinos. Además, nuestro trabajo de fortalecimiento de capacidades y liderazgo también contribuye a la promoción de una cultura de innovación y emprendimiento social, que es esencial para el desarrollo sostenible de las comunidades y la construcción de un futuro más justo y equitativo de manera global.

Realizamos programas de apoyo y empoderamiento para mujeres en áreas como autoempleo, capacitación laboral, programas de mentoría y talleres de liderazgo. Adaptamos nuestros esfuerzos a las necesidades y contextos específicos de cada comunidad.

Creemos firmemente que solo mediante la colaboración y el trabajo en equipo podemos alcanzar los objetivos del desarrollo sostenible. Por ello hemos establecido alianzas estratégicas con diferentes organizaciones y actores clave en nuestro campo de acción, en miras a la reconstrucción el tejido social.

RESULTADOS E IMPACTO DE **PROGRAMAS Y ACTIVIDADES**

QUÉ ES Y CÓMO SE OBTIENE EL ÍNDICE DE COHESIÓN SOCIAL VECINAL (ICSV)

El ICSV es una herramienta metodológica que nos permite medir el grado de cohesión social en una comunidad vecinal, entender mejor su dinámica y diseñar políticas, programas y proyectos que la fortalezcan.

El ICSV implica dos levantamientos: uno antes de iniciar la intervención (como parte del diagnóstico) y el segundo, una vez finalizado el proyecto.

La información recopilada se organiza en cuatro componentes que miden: la confianza interpersonal, el sentido de pertenencia, la identidad compartida y el comportamiento participativo.

Los resultados de cada uno de estos componentes se estandarizan a una escala común que va de 0 a 10 y así obtenemos una calificación del ICSV para cada individuo en la comunidad. Aquí la escala:

- **Bajo:** si la calificación es menor o igual a 2
- **Medio bajo:** mayor a 2 y menor o igual a 4
- **Medio:** mayor a 4 y menor o igual a 6
- **Medio alto:** mayor a 6 y menor o igual a 8
- **Alto:** mayor a 8 y menor o igual a 10

"LOS PUEBLAS", MEXICALI, BAJA CALIFORNIA

Un diagnóstico realizado por el Infonavit indica que la zona conocida como "Los Pueblas", la cual incluye fraccionamientos como Valle de Puebla y Ángeles de Puebla, entre otros, presenta el mayor índice de viviendas abandonadas de Mexicali. Para contrarrestar esta situación, presentamos los proyectos que ejecutamos durante el año:

Taller de autoconstrucción

Su objetivo consiste en capacitar a las personas para que adquieran las habilidades y herramientas necesarias para construir sus propias viviendas de manera segura o realizar modificaciones en las mismas, en un periodo de cuatro meses y medio. Con ello, promovemos la autosuficiencia y la independencia económica de la comunidad.

El taller contempla varios módulos, entre ellos: carpintería, herrería, plomería, electricidad doméstica, albañilería básica, entre otros.

Actualmente, se cuenta con el presupuesto autorizado, la asignación de la institución que desarrollará el taller y la impartición del módulo de electricidad. Para enero del 2023 se proyecta el módulo de plomería.

Mejoramiento del Centro Recreativo Cultural "Ejido de Puebla" y "Parque Coatepec"

Buscamos crear un espacio más atractivo y acogedor para la comunidad. Nos enfocamos en mejorar la infraestructura existente, agregar nuevas áreas de recreación y promover actividades culturales y deportivas. Nos encontramos en proceso de iniciar acciones.

Arborización urbana en "Parque Coatepec"

Desarrollamos un programa arborización en zonas recreativas y parques. Si bien estas acciones mejoran la calidad de aire, también ayudan reducir la temperatura y el ruido, y proporcionan sombra y un ambiente más agradable para la comunidad.

Hemos recibido la asistencia técnica de Dirección de Protección al Ambiente del Ayuntamiento de Mexicali, quien donó 89 especies de árboles y arbustos de la región para la forestación urbana; y hemos realizado dos campañas de reforestación en las que sembramos más de 200 árboles y llevamos a cabo actividades que aseguran su buen estado, como poda, riego y mantenimiento.

Equipamiento y activación de espacio de paz

Con esta actividad, buscamos detonar estrategias de gobernanza urbana que vinculen proyectos en común entre la comunidad y las autoridades municipales, la academia, iniciativas de fondos empresariales y otras organizaciones de la sociedad civil. Promover actividades culturales (arte urbano) y deportivas, voluntariados y jornadas de limpieza, para crear una comunidad más unida y consciente de la importancia de la activación física, la cultura, el bienestar, el desarrollo personal y la inclusión social.

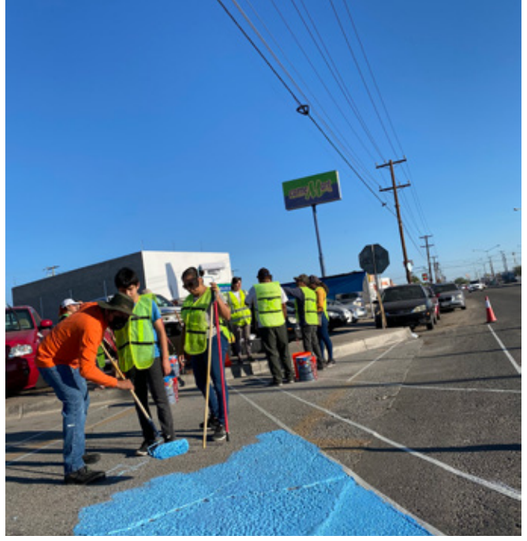
Estrategia de movilidad urbana

Presentamos los resultados del mapeo participativo a los residentes de “Valle del Pedregal” y “Valle de Puebla”, en el cual identificaron las necesidades y los problemas del conjunto habitacional.

Se diseñaron e intervinieron dos cruces peatonales mediante arte urbano: uno en Calzada Rosa del Desierto en “Valle del Pedregal” y otro en Av. Cholulteca y calle de la Grapa en “Valle de Puebla”.

Establecimos alianzas con varias organizaciones, como la Secretaría de Seguridad Ciudadana, Instituto de la Mujer, Servicios Públicos e Imagen Urbana del Ayuntamiento de Mexicali, Sistema Municipal de Transporte Urbano, Motivación Ciudadana y La Bici.

Ofrecimos una capacitación de 10 horas sobre movilidad urbana sostenible a las personas residentes y servidoras públicas de varias organizaciones gubernamentales, como la Dirección de Prevención de las Violencias de la Secretaría de Seguridad Ciudadana, Sistema Municipal de Transporte, Dirección de Administración Urbana, Servicios Públicos Municipales, OCUPA y Laboratorio de Invención para la Ciudad.



Pinta tu fachada

Ofrecimos capacitación y apoyo a las personas interesadas en mejorar las fachadas de sus casas. Además de brindar un aspecto más atractivo a la comunidad, los colores de la pintura utilizada contribuyen a mejorar las condiciones climáticas en el interior de la vivienda, disminuyendo la temperatura y generando un ambiente más fresco y confortable. Esta práctica se realizó en el marco del Programa de Acompañamiento y Macrosubastas de Infonavit, en alianza con MRA Inmobiliaria.

1
curso de capacitación

12
personas capacitadas

300
viviendas pintadas
(superficie de 5,700 m², similar a 10 canchas de basquetbol)

“LAS BRISAS”, MATAMOROS, TAMAULIPAS

Primer levantamiento 4.18 (ICSV)
MEDIO

Durante el año 2022, desempeñamos un papel clave en el desarrollo y mejora de esta comunidad. A continuación, se enumeran algunas de las actividades que llevamos a cabo:

Jornadas participativas

Llevamos a cabo 5 jornadas participativas de consulta vecinal para el diagnóstico comunitario, diseño y activación de espacios públicos. Estas jornadas tuvieron lugar en puntos estratégicos del polígono “Las Brisas”, con el objetivo de facilitar la participación activa de vecinos y vecinas. A través de estas consultas, pudimos recabar información y opiniones diversas que nos permitieron identificar los elementos físicos y sociales necesarios para poner en marcha espacios públicos más adecuados y acogedores para la comunidad.

Talleres imaginarios

En el centro comunitario “Tamul Las Brisas”, invitamos a las y los residentes a compartir sus ideas sobre cómo les gustaría utilizar y sentir los distintos espacios del centro comunitario y así fomentar la participación y trabajar con ellos el rediseño de 4 espacios: salones de usos múltiples, la cancha deportiva, un gimnasio al aire libre y una terraza, haciéndolos más adecuados y acogedores para la comunidad.

Bailando por una buena causa

Además de activar y mejorar la salud física de las y los vecinos, el grupo de zumba del centro comunitario “Tamul Las Brisas” donó 40 juguetes a las y los niños de la Casa Hogar Ejército de Salvación.

La unión hace la fuerza: jornada de limpieza

Las vecinas y vecinos realizaron una jornada de limpieza para recoger residuos, basura acumulada y desyerbar algunas zonas, lo que permitió mantener en mejores condiciones las instalaciones del parque.

Taller de elaboración de flores

Sara Hernández, vecina de la comunidad, imparte talleres para que otras mujeres o personas de la comunidad puedan aprender a hacer flores artesanales y venderlas para obtener un ingreso económico.

Un nuevo convenio que beneficiará a la comunidad de Las Brisas

Juntos somos más fuertes, por lo que firmamos un convenio de colaboración con el H. Ayuntamiento de Matamoros y la empresa Resuelve Hogar, lo que nos permitirá trabajar en equipo para implementar estrategias de regeneración física y social dentro del polígono Las Brisas.

“VILLAS DE SAN FRANCISCO”, ESCOBEDO, NUEVO LEÓN

Buscamos conectar y acercar a la comunidad, combatir la apatía y fomentar la participación ciudadana. Desde el inicio, los niños fueron los principales interesados en las actividades y pusieron el ejemplo a los adultos de que al trabajar en equipo se pueden reconstruir espacios públicos y resignificar la identidad de la unidad habitacional.

Las obras realizadas se hicieron en el “Parque Cigüeña” entre las que destacan: mejoramiento de valla perimetral; limpieza de parque; entrega de un kit de herramientas para la comunidad para seguir dándole mantenimiento; taller para pintar la cancha deportiva, nuevas luminarias y un taller con cineastas en el que se proyectó un cortometraje realizado por niños y niñas de la comunidad.

ANTES

DESPUÉS

“PASEOS SAN JUAN”, ZUMPANGO, EDO. DE MÉXICO

Construcción de un ring de box

Junto con las y los residentes de la unidad habitacional, construimos un espacio deportivo para el entrenamiento y la práctica de box y deportes de contacto que busca desarrollar y fortalecer habilidades y saberes colectivos, y que los habitantes puedan apropiarse del espacio comunitario.

Resultados:

1
ring de box al aire libre instalado
(con pisos de caucho, que amortiguan los impactos y reducen los riesgos de lesiones)

1
módulo de calistenia
(con pisos de caucho)

1
área para la práctica de yoga
o de entrenamientos de cardio

1
zona de descanso
(con incremento de vegetación para crear sombra natural)

Formación de grupos de entrenamiento
de box y full contact

“ARBOLADA LOS SAUCES”, ZUMPANGO, ESTADO DE MÉXICO

Buscamos fomentar el cuidado y la preservación del medio ambiente, así como la participación de la comunidad en la construcción de un espacio más verde y sustentable.

En colaboración con el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), trabajamos en el desarrollo y fortalecimiento de habilidades y conocimientos colectivos que permiten la apropiación del espacio comunitario. Para lograrlo, implementamos la estrategia de un huerto urbano, el cual nos permitió producir hortalizas y manejar especies arbóreas, estos fueron los resultados:

12
talleres y capacitaciones
en agricultura urbana para la producción de hortalizas y manejo de especies arbóreas

Alianza con el ITESM para la intervención e instalación de un espacio de enseñanza para la agricultura urbana de

210 m²
(cocina comunitaria, baño, espacio de comedor, patio flexible)

2,000 m²
de huerto urbano

Forestación de

50
árboles de aguacate y limón
con un sistema de riego semiautomatizado sobre una superficie de 550 m²

Forestación de arbolado urbano con magnolias y jacarandas equivalente a

220
metros lineales

Instalación de un pabellón en estructura metálica
que cubre una superficie de 70 m² y 6 metros de alto para crear un espacio de estadía y de sombra en la parte central del huerto

Sistema de ecotecnia a través de paneles solares
para evitar el uso de gas LP para el calentamiento de agua

Sistema de ecotecnia a través de biodigestores
que utilizan el desperdicio de la materia verde para la producción de biogás

ZUMPANGO, ESTADO DE MÉXICO

En alianza con 20 voluntarios y voluntarias de Aspen Farmacéutica México y miembros de la comunidad, llevamos a cabo una jornada de trabajo voluntario con el objetivo de honrar los años que Nelson Mandela dedicó a la lucha por la libertad y la igualdad en Sudáfrica.

En un ambiente de convivencia y colaboración, plantamos 30 árboles frutales nativos de la región, así como la limpieza de 2,600 m2, lo que representa el tamaño oficial de dos canchas de futbol. Además, instalamos un segundo biodigestor de mayor capacidad, reduciendo la huella de carbono y apoyando a los grupos más vulnerables de la comunidad.

Estamos orgullos de cómo este modelo tripartita de intervención (empresa, comunidad y fundación) generó un valor compartido de alto impacto y retorno de inversión social.

"VILLA BONITA", CAJEME, SONORA

Primer levantamiento **5.19** **(ICSV)**

Segundo levantamiento **5.76** **(ICSV)**

MEDIO

En alianza con los alumnos de servicio social de ITESCA e ITSON, se realizaron seis murales de arte urbano con elementos relevantes para la comunidad, como figuras de soles, flores y un ave, que lograron que se identificaran con la obra y participaran en la mejora de la imagen del área.

En conjunto con CECATI, ICATSON, Fundación Lulú, CANACO, Zona Rural y Urbana 7, se ofrecieron 26 talleres orientados a fomentar habilidades y oportunidades de generar ingresos para los vecinos. Estos talleres incluyeron oficios como electricidad, pintura, bordado, bolsa y calzado artesanal, corte y confección, reparación de electrodomésticos y Photoshop.

Asimismo, en colaboración con el Instituto Sonorense de Educación para Adultos, se proporcionaron asesorías y regularización académica para los niños y niñas de primaria y secundaria, con el fin de que puedan realizar sus exámenes y concluir sus estudios. Gracias a esta alianza, se han emitido 155 certificados a la fecha.

En colaboración con ITESCA, se implementaron talleres de guitarra, piñatas, así como asesorías en matemáticas y lectura para niños y niñas. Cada seis meses, se realiza una fiesta vecinal y cierre de talleres para reconocer a los participantes y entregarles su constancia de participación.

“URBIVILLAS DEL REY”, CAJEME, SONORA

Primer levantamiento 5.48 (ICSV)

Segundo levantamiento 6.44 (ICSV)

MEDIO ALTO

Programa de Arte Urbano

En colaboración con el Colectivo Sangre del Desierto, realizamos un conjunto de talleres para aprender técnicas de diseño y mezcla de colores con pintura acrílica y uso de aerosol, lo que nos permitió intervenir la entrada de esta unidad habitacional. El mural de 235 m2 cobró inspiración en elementos característicos de la zona, como la danza del venado, cactus, colibrí y árbol de tabachín.

“ANNA”, TORREÓN, COAHUILA

Primer levantamiento 5.04 (ICSV)

Segundo levantamiento 5.37 (ICSV)

MEDIO

El proyecto que echamos a andar en esta unidad habitacional demuestra el compromiso de la comunidad por mejorar la imagen del lugar en donde viven, así como por fomentar la convivencia entre sus miembros.

Inauguramos un espacio comunitario para actividades deportivas y de recreación que logró un importante impacto en la cohesión social y generó una mayor interacción y convivencia entre las personas de la comunidad.

Este nuevo centro comunitario fue equipado con todo lo necesario para la práctica de box y zumba, disciplinas elegidas por las y los vecinos para mantenerse activos y saludables, en conjunto con Urbanplan S.A. de C.V., quien destinó recursos para la adquisición de mobiliario y material deportivo.

“LA LOMA”, QUERÉTARO, QUERÉTARO

Primer levantamiento 5.35 (ICSV)

Segundo levantamiento 5.80 (ICSV)

MEDIO

Realizamos un importante trabajo en beneficio de la comunidad, a través de diversas actividades que fomentan la cultura, la creatividad y el fortalecimiento del tejido social. En conjunto con el centro comunitario “El Semillero” y .“Vivienda 10”, realizamos trabajos de arte urbano y pintamos tres murales. Para realizar estas obras, impartimos un taller de codiseño, en el que las y los vecinos dialogaron sobre los elementos representativos de la región que debían formar parte de las obras artísticas; además, dimos mantenimiento de pintura a Lele, una muñeca artesanal de Querétaro que fue pintada en marzo de 2019.

Efectuamos trabajos de soldadura y albañilería en el centro comunitario para reforzar ventanas y puertas de bodega, y se instaló un piso firme con acabado liso. También implementamos talleres de danza, bordado, tejido, manualidades y lectura, así como juegos de mesa y deportes con el objetivo de promover actividades culturales y recreativas.

“BRISAS DEL CAMPESTRE”, LEÓN, GUANAJUATO

Gracias a la aportación económica de VAERCY Desarrollos S.A. de C.V., implementamos una estrategia de participación comunitaria en donde se identificó la necesidad de las y los vecinos de contar con más espacios deportivos y áreas verdes, pero el presupuesto disponible no permitió desarrollar una cancha. Por lo tanto, optamos por construir una cubierta de estructura metálica cubierta para rehabilitar el espacio público y crear un lugar de permanencia y transición hacia lo que necesitan.

Durante la implementación, nos enfrentamos con problemas de inseguridad, lo que impidió obtener el Índice de Cohesión Social Vecinal; por lo que desarrollamos una dinámica de trabajo mediante dispositivos digitales, utilizando plataformas como WhatsApp para consensar las actividades y obtener el consentimiento de la comunidad.

“ARBOLEDAS”, ALTAMIRA, TAMAULIPAS

Primer levantamiento **5.68** **(ICSV)**

Segundo levantamiento **6.15** **(ICSV)**

MEDIO ALTO

Aplicamos nuestra metodología de diagnóstico participativo para conocer el uso de los diferentes espacios públicos en el parque “Arboledas” y realizamos un mapeo participativo para priorizar las necesidades y problemáticas detectadas en dos parques de la zona.

Realizamos un taller de codiseño para crear un mural de arte urbano que reflejara los elementos característicos de la región y lo pintamos con la participación de vecinos y vecinas de diversas edades.

Rehabilitamos los parques “Arboledas” y “Acacia” sustituyendo las lonas de las pérgolas, reparamos juegos y bancas existentes, así como las luminarias y aparatos de ejercicio, retiramos el caucho y dimos mantenimiento a la ciclovía.

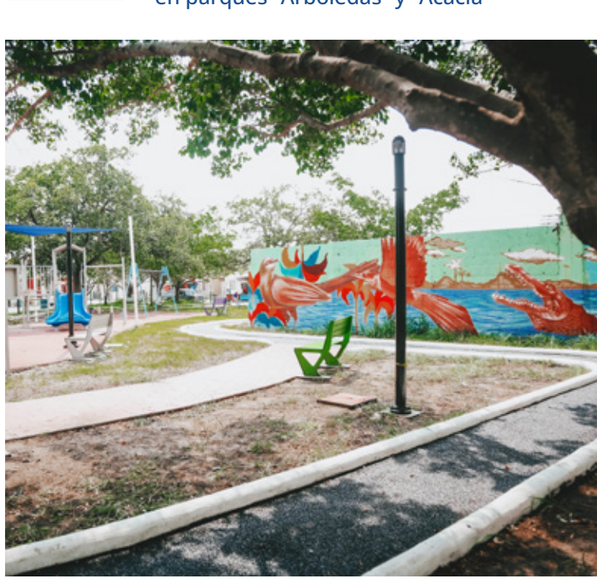
Para la inauguración de los parques, organizamos una fiesta vecinal con presentaciones artísticas y deportivas, en colaboración con Infonavit Delegación Tamaulipas y el Ayuntamiento de Altamira.

1,049
horas de participación social

229
participantes

80
m² pintados
en un mural de arte urbano

2,894
m² espacio rehabilitado
en parques “Arboledas” y “Acacia”



“LOS COMETAS”, JUÁREZ, NUEVO LEÓN

Realizamos jornadas participativas para el diseño de un proyecto de intervención en la unidad habitacional “Los Cometas”. Se identificó por parte de la comunidad la necesidad de contar con juegos infantiles, una cancha de fútbol y un área de activación física. Se iniciará el proceso de construcción en el 2023.

“CAÑADAS DEL FLORIDO”, TIJUANA, BAJA CALIFORNIA

Comenzamos el diseño de un lugar que esperamos sea emblemático y propicie la cohesión social. La propuesta arquitectónica contempla la construcción de un módulo de usos múltiples que permitirá albergar diversas actividades culturales, lúdicas, recreativas y deportivas, convirtiéndose en un espacio versátil y adaptable para la comunidad.

“SAN ISIDRO”, VALLADOLID, YUCATÁN

Concluimos exitosamente la rehabilitación del Parque “San Isidro II” que promueve la activación física y la recreación de las personas que habitan en esa zona.

En julio de 2022, organizamos un evento para entregar la intervención física, en el que participaron funcionarios de Infonavit, autoridades de Valladolid y representantes de nuestro Patronato.

Entregamos un parque distinto, rehabilitado con una cancha de juegos, áreas de descanso con sombra, un centro comunitario y una ciclovía.

Implementamos acciones para la captación de agua a través del uso de concreto permeable que permite su filtración directa al subsuelo. Esto permitió evitar el encharcamiento de las zonas de recreación, asegurando su uso adecuado y óptimo por parte de la comunidad.

Además, realizamos mejoras en la iluminación y en las áreas verdes del área de intervención, logrando la recuperación de un espacio de aproximadamente cinco canchas de baloncesto profesional que se encontraba sin uso y generaba condiciones de inseguridad.

“EL NAYAR”, HUAJICORI, NAYARIT

Se concluyó la instalación de 144 sistemas de ecotecnias (estufas, hornos ecológicos, colectores pluviales y celdas solares) con el apoyo de Infonavit en beneficio de la comunidad y el medio ambiente. Las estufas y hornos ecológicos son sistemas que utilizan la leña como combustible para la preparación de alimentos y están diseñados para atender las necesidades de las comunidades rurales, en donde no se cuenta con combustibles como el gas LP o el gas natural.

El 100% de estas ecotecnias están en pleno funcionamiento, lo que demuestra el impacto positivo que estas tecnologías sostenibles tienen en el medio ambiente y en la mejora de la calidad de vida de las personas. Agradecemos a Isla Urbana por su colaboración y al programa de atención a los daños causados por el huracán Willa, implementado por Sedatu y Conavi.

“COMUNIDAD GUARIJÍA”, ÁLAMOS, SONORA

Durante el 2021, la construcción de una presa en Álamos, Sonora, generó graves afectaciones en las tierras de cultivo y el asentamiento de viviendas de las familias indígenas de la zona. En respuesta a esta situación, 53 familias fueron reubicadas; sin embargo, las cocinas y hornos instalados en las casas donadas no eran utilizadas, pues no fueron hechas con base en los usos y costumbres de la comunidad indígena.

Gracias a nuestra experiencia en “El Nayar”, fuimos convocados por la Conavi para sumarnos al proyecto, con el apoyo de Fundación Banorte y el Infonavit. En la primera etapa, en septiembre de 2021, instalamos 8 ecotecnias, pero para la segunda etapa, en 2022, diseñamos un nuevo modelo de hornos y cocinas, uno más adaptado a las condiciones climáticas de Sonora y que optimiza el proceso de calentamiento y uso general de la leña, el cual fue usado para la instalación de las 45 casas restantes. Esta nueva versión, nos permitió identificar que las primeras cocinas implementadas debían readaptarse al modelo modificado, por lo que se reconstruyeron esas 8 ecotecnias en la comunidad.

JOQUICINGO Y OCUILAN, ESTADO DE MÉXICO Y TLAYACAPAN, MORELOS

En el marco del programa “Adopta una Comunidad” de Fundación Banorte, ejecutamos 3 murales de arte urbano durante el primer trimestre de 2022, con el objetivo de transformar dichos espacios y fomentar el sentido de pertenencia en la comunidad.

A pesar de las dificultades presentadas por el rebrote del Covid-19, logramos concluir las actividades programadas en esas localidades. En total, se pintaron 42 m^2 de murales, lo que representa una transformación de estos sitios y el fortalecimiento del sentido de pertenencia y el cuidado de estos espacios. Aunque no se pudo contar con la participación de las personas para evitar riesgos relacionados con la salud, estamos orgullosos de haber logrado este impacto positivo para estos tres centros comunitarios a través del arte urbano.

“VALLE DEL PEDREGAL”, MEXICALI, BAJA CALIFORNIA

Primer levantamiento 5.4 (ICSV)
MEDIO

En el marco del Programa de Organización Social Hogares (POSH), se llevaron a cabo las siguientes actividades.

Creación de una red vecinal

Hemos sido parte activa en la creación de la Red Vecinal “Los Pueblas”, cuyo principal objetivo es fortalecer los lazos entre las autoridades locales, organizaciones de la sociedad civil y la academia.

En este proceso, llevamos a cabo un total de 21 reuniones para diseñar y dar seguimiento a estrategias de acción comunitaria, lo que ha sido clave para la construcción de una comunidad más unida y colaborativa.

Organización vecinal

Los mapeos participativos y marchas exploratorias han sido herramientas valiosas para determinar las problemáticas y necesidades sentidas de la comunidad respecto al mejoramiento del espacio público. Los principales resultados obtenidos muestran la necesidad de realizar mantenimiento, mejorar el alumbrado público y la seguridad, así como aumentar la cantidad de áreas verdes y espacios recreativos en la comunidad.

“LAVADEROS”, JOJUTLA, MORELOS

Desarrollamos dos talleres para recoger las opiniones y perspectivas de la comunidad de Jojutla. En el primero, contamos con la participación de las mujeres del Taller Mujeres Organizadas por la Reactivación de Jojutla (MOREI) y el segundo, conversamos con asistentes y locatarios del mercado local.

Los diálogos que se generaron durante estos talleres fueron fundamentales para la creación de un mural de 95 m^2 que refleja la práctica y cotidianidad de los lavaderos. Para pintar el mural utilizamos una paleta de colores frescos que transmite una sensación de tranquilidad y mitiga la percepción de calor en la zona y para garantizar la seguridad de los asistentes y la integridad del mural, se colocó un barandal protector.

Gobernanza territorial

Durante el año 2022, participamos en reuniones y mesas de trabajo con diversas instancias y niveles de gobierno, con el propósito de diseñar y dar seguimiento a estrategias de acción para mejorar y reconstruir el tejido social. En total, colaboramos con más de veinte entidades, con quienes planeamos nuevos programas y con otros ya estamos trabajando.

Prevenfest

Como parte de las acciones del Grupo Multiactor, llevamos a cabo el Festival de Integración Familiar Prevenfest, enfocado en brindar herramientas a la comunidad para prevenir situaciones de violencia en sus distintas modalidades y tipos, así como fomentar la cultura de paz en las familias a través de la educación, la cultura, el deporte y la prevención.

En resumen

Reunimos a más de 200 jóvenes en 10 mesas de trabajo para proponer soluciones a la violencia en sus diversas modalidades y entornos. El Grupo Multiactor llevó a cabo una jornada de intercambio de juguetes bélicos por didácticos, en la que participaron 86 niños y niñas de preescolar. También se realizaron actividades lúdicas para el desarrollo integral de los menores de 6 años de edad.

Logramos recuperar un espacio residual para montar un huerto comunitario y pintar un mural. Se capacitó a los habitantes de la localidad para mejorar las calles a través del arte urbano y se impartió un taller de esténcil en el CONALEP Plantel Mexicali. Realizamos actividades de forestación en las cuales se plantaron 135 árboles.

Se impartió un taller de robótica en la Secundaria No 66 “Profesora María Rosalva Félix Beltrán”. También en alianza con otras instituciones se promovió el deporte y se ofrecieron talleres de guitarra.

Para fomentar el sentido de pertenencia e identidad barrial, se organizaron fiestas vecinales y se llevaron a cabo actividades de mantenimiento y limpieza en espacios públicos y viviendas abandonadas.

POLIDEPORTIVO “AUGUSTO HERNÁNDEZ BERMÚDEZ”, MEXICALI, BAJA CALIFORNIA

Este proyecto es un ejemplo de cómo la cultura y el arte pueden transformar espacios públicos y unir a las comunidades en torno a una misma causa. Como resultado del taller de esténcil, en el que participaron adolescentes de la comunidad y del albergue “Villa de los Niños” del DIF de Mexicali, logramos pintar 111m² de superficie dentro del Polideportivo.

Resultados generales:

$1,150,576
valor de la participación social (VPS)

23,000
habitantes

7,700
viviendas

7,112
vecinos participantes

22
reuniones comunitarias

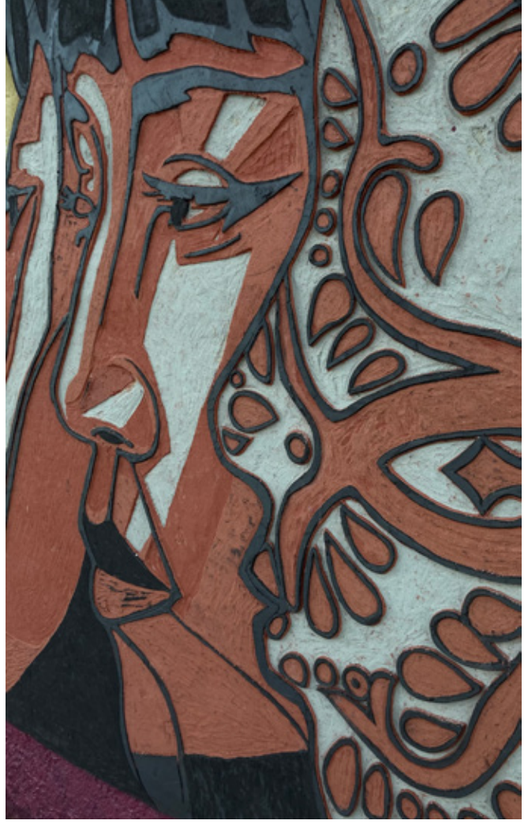
19
murales

2,402 m²
de pintura

24,440
horas de participación social

68
toneladas de basura

135
árboles sembrados



ESTRATEGIA DE CENTROS COMUNITARIOS

Junto con Desarrollos Inmobiliarios Laguna (DIL), realizamos un proyecto conceptual de mejora de calidad de vida en zonas habitacionales irregulares. La estrategia se enfocó en el diseño, operación y mantenimiento de centros comunitarios para mejorar el acceso a equipamiento cultural, educativo y recreativo.

La finalidad del proyecto fue establecer líneas de acción que permitieran involucrar a las personas y reconocer sus necesidades en estas zonas, de esta manera brindarles un espacio de convivencia, recreación segura y accesible.

“DEPORTIVO REFORMA II”, TIJUANA, BAJA CALIFORNIA

El proyecto de arte urbano en este deportivo fue mucho más que una simple iniciativa artística. Se trata de una experiencia colaborativa en la que unimos a la comunidad en torno a la cultura y la estética para transformar su espacio público en una obra de arte que perdurará en el tiempo.

Durante 10 sesiones de trabajo comunitario, realizamos limpieza, reparación y preparación de las paredes para poder plasmar en técnica de esgrafiado elementos representativos para la comunidad.

OTROS PROYECTOS INTERNOS

Seguiremos trabajando para cumplir nuestra misión y dejar una huella positiva en las comunidades, incluyendo a todas las personas y reconociendo la diversidad que nos enriquece.

En Fundación Hogares, valoramos la colaboración como la base fundamental para lograr nuestras iniciativas y proyectos de impacto en la comunidad. Es por eso que, a través del área de recursos humanos, implementamos iniciativas que aseguran su bienestar, motivación y satisfacción en el trabajo.

A lo largo del año, se llevaron a cabo diversos programas de capacitación y campañas de comunicación, destacando la promoción de nuestros valores éticos. En este sentido, actualizamos nuestro Código de Ética, asegurándonos de que nuestros principios y normas reflejen fielmente nuestros valores como fundación.

También realizamos un taller de integración en el "Parque Hundido" que nos permitió conocernos mejor como equipo y fortalecer nuestros lazos.

Además, celebramos una actividad y reunión de fin de año, en la que pudimos reflexionar sobre nuestros desafíos y celebrar juntos nuestros logros. Durante todo el año, también festejamos los cumpleaños de nuestro equipo, demostrando la importancia que tienen en la fundación.

Estas acciones no solo contribuyen a la retención del talento y al fortalecimiento de la cultura organizacional, sino que también fomentan el logro de objetivos y el reto constante de mejorar nuestro servicio e impacto en la sociedad.

12 AÑOS HACIENDO COMUNIDAD

En conjunto con el Patronato, organizamos un evento de aniversario para celebrar 12 años de trabajo ininterrumpido en el país. Durante este, se reunieron aliados, academia, agencias internacionales y medios de comunicación, para reconocer los logros alcanzados y la labor de todas las personas que han contribuido a promover la participación ciudadana, mejorar la calidad de vida de las personas y construir comunidades más solidarias y autogestivas.

Durante la celebración, compartimos testimonios y casos de éxito de nuestros beneficiarios y donantes; se proyectaron algunos videos que mostraron el recorrido de la Fundación, desde sus inicios hasta la evolución actual y cómo hemos enfrentado los diferentes retos durante este tiempo. Además, presentamos algunas ideas y desafíos que deseamos alcanzar para los próximos años.

COMPARTIENDO CONOCIMIENTOS Y EXPERIENCIAS EN EVENTOS PARA LA COMUNIDAD

Participamos en diversos congresos, talleres y exposiciones relevantes sobre comunidad y tejido social. Estos espacios nos permitieron compartir nuestra experiencia y conocimientos, así como establecer relaciones de colaboración con otras organizaciones expertos en la materia. Durante el año 2022 participamos en:

- Congreso Smart City Latam
- Conferencia "Participación ciudadana para la recuperación de espacios públicos", en colaboración con la Universidad Autónoma de Yucatán (UADY)
- Taller de espacios públicos y cohesión social, en colaboración con la Secretaría de Gobernación (SEGOB)
- World Urban Park, llevado a cabo en Monterrey
- Foro de arte urbano, promovido por la Secretaría de Desarrollo Agrario Territorial y Urbano (SEDATU)

ALIANZAS **ESTRATÉGICAS**

Iniciativa privada

- Consejo de Desarrollo Económico de Mexicali
- Garage Hub
- Grupo Cadena
- Ocupa

Academia

- CETYS Trabajo Social
- Escuela Libre de Arquitectura
- Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey
- Universidad Autónoma de Baja California
- Universidad Tecnológica de Ciudad Juárez

Gobierno

- Alcaldía de Azcapotzalco
- Comisión Nacional de Vivienda
- Gobierno del Estado de Baja California
- H. Ayuntamiento de Valladolid
- H. Ayuntamiento de Mexicali
- Instituto Mexicano de la Juventud
- Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano
- Secretaría de Gobernación

Fundaciones y organizaciones sociales

- Alianza Fronteriza de Filantropía
- Fundación Creciendo Juntos
- Fundación Todos Somos Mexicali
- Fundación Tú + Yo
- Laboratorio de Innovación para la Ciudad
- La Joyita
- Nómada Laboratorio Urbano
- Red de Asociaciones y Fundaciones Empresariales
- Red Social Azteca

Donantes Desarrolladores

- A Terceros Vivienda y Equipamiento, SAPI de C.V.
- Bienes Inmuebles Tres Picos S.A. de C.V.
- Comercializadora CONDECCSA, S.A. de C.V.
- Compradora de Vivienda Subastada S.A.
- Comunidades que Renacen SAPI S.A. de C.V.
- Consorcio Inmobliario HAMSA
- Corporativo Quila, S.A. de C.V.
- CSI Servicios Inmobiliarios, S.A. de C.V.
- Desnor S.A. de C.V.
- DIL Desarrollos Inmobiliarios Laguna S.A. de C.V.
- Edificaciones Mónaco S.A. de C.V.
- Impulsora Fusión S. de R.L. de C.V.
- Infonavit
- Mercasia S.A. de C.V.
- MRA Inmobiliaria, S. de R.L. de C. V.
- Resuelve Hogar, S.A. de C.V.
- Smart Resort S. de R.L. de C.V.
- Suvael S.A. de C.V.
- Urbanplan
- Vaercy Desarrollos S.A. de C.V.
- Vivienda 10

Donativos en especie

- JAPEM
- Blancos Milenium (Spring Air)
- C&A México
- Cava & Compañías (Vinya&Co)
- Diltex (Illusion)
- Grupo Dafna
- Preslow

Aliado en voluntariado

- Aspen

Aliados en Proyectos Sociales y de Rehabilitación

- Home Runs Citibanamex
- Fundación Banorte
- JAPEM – PAD
- Nacional Monte de Piedad

Proyectos con causa

- Cemefi

Donantes recurrentes

- Adriana de Jesús García Peña
- Ana Margarita Maldonado Alvídrez
- Angélica Sánchez Córdova
- Ayeleth Durán
- Desirée Sagarnaga Durante
- Eduardo Rivera Urbina
- Luis Rubén Maldonado Alvídrez
- Luz Estela Licón Galindo
- Madeleine Cortés Cravioto
- Manuel Jorge Martínez
- Margarita Alvídrez Díaz
- María Guadalupe Arrieta Blanco
- Mirna López Pineda
- Mónica de Lourdes Arrieta Blanco
- Oscar Alejandro Ortuño Aguilar
- Paulina Campos Villaseñor
- Rubén Maldonado Chávez
- Samuel Sahagún Pérez
- Sergio Durán Sagarnaga
- Verónica Sandoval

CDEM
CONSEJO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE MEXICALI

elGarage PROJECT HUB

CADENA

GOBIERNO DE MEXICALI

imjuve
Instituto Mexicano de la Juventud

SEDATU
SECRETARÍA DE DESARROLLO AGRARIO, TERRITORIAL Y URBANO

OCUPA

CETYS UNIVERSIDAD

Tecnológico de Monterrey

GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN

US-MEXICO BORDER PHILANTHROPY PARTNERSHIP
ALIANZA FRONTERIZA DE FILANTROPÍA
MÉXICO-EEUU

Fundación creciendo juntos.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BAJA CALIFORNIA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE CIUDAD JUÁREZ

Alcaldía Azcapotzalco

Todos somos Mexicali A.C.

tu+yo FUNDACIÓN

la bi ci
Laboratorio de Invención para la Ciudad.

CONAVI
COMISIÓN NACIONAL DE VIVIENDA

BAJA CALIFORNIA
— GOBIERNO DEL ESTADO —

VALLADOLID
COLONIAL MÍSTICO
H. AYUNTAMIENTO 2021-2024

LA JOYITA CALLE 13

NÓMADA ESTUDIO URBANO

RED DE ASOCIACIONES Y FUNDACIONES EMPRESARIALES
FUNDACIÓN GRUPO MÉXICO

Red Social azteca

a terceros
Le damos una mano a tu futuro

Grupo Tres Picos

condeccsa
grupo inmobiliario s.a. de c.v

VAERCY

10 vivienda | diez

30 AÑOS JAPEM
Cambiando vidas, alcanzando sueños
1992-2022

hamsa
Consorcio Inmobiliario

Corporativo Quila S.A. de C.V

CSI
SERVICIOS INMOBILIARIOS

SPRING AIR
Simplemente perfecto

MILENIUM

C&A
Que la vida se prepare
para ti.

VINYA&CO
DEGUSTANDO FRONTERAS

desnor

Dil

Monaco
EDIFICACIONES

DILTEX brands

PRESLOW®
EST. 1955

aspen
LABS

impulsora fusion

INFONAVIT 50 AÑOS

MRA
MÉXICO
INMOBILIARIA

Home Runs
citibanamex

FUNDACIÓN BANORTE
Construimos Familias Fuertes

Nacional Monte de Piedad.

RESUELVE HOGAR

Smart

urbanplan

Cemefi
ASOCIADO

ESTADOS **FINANCIEROS**

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A LOS SEÑORES MIEMBROS DEL PATRONATO DE
FUNDACIÓN HOGARES, I.A.P.
Presente.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de **FUNDACIÓN HOGARES, I.A.P.**, (la Fundación) que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2022, y el estado de actividades y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y notas que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de **FUNDACIÓN HOGARES, I.A.P.** al 31 de diciembre de 2022, así como el resultado de sus actividades y su flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Información Financiera mexicanas (NIF).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades, de acuerdo con dichas normas, se describen más adelante en la sección *Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros* de nuestro informe. Somos independientes de la Fundación, de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en México, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Otras cuestiones

Las cifras de los estados financieros por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2021, que se muestran para fines comparativos, fueron auditadas por otro auditor quien emitió su opinión sin salvedades, por lo que no emitimos opinión alguna al respecto.

Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las NIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de desviación material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Fundación para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Institución o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Institución.

Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de si los estados financieros en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría, de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría.

También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Institución.

- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Fundación para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Fundación deje de ser un negocio en marcha.

- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

SOLLOA - NEXIA, S.C.

C.P.C. JESÚS MORALES MOLINA
RFC MOMJ6506103K8
Número de Registro AGAFF 17065
27 de marzo de 2023
Ciudad de México

FUNDACIÓN HOGARES, I.A.P.

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021

(Cifras Expresadas en Pesos)

		2022			2021		
		No Restringido	Restringido Temporalmente	Total	No Restringido	Restringido Temporalmente	Total
ACTIVOS							
Circulante:							
Efectivo y Equivalente de Efectivo	(Notas 3b y 4)	17,124,585	109,285,247	126,409,832	32,580,903	123,329,308	155,910,211
Otras Cuentas por Cobrar	(Nota 3c)	112,321	0	112,321	596,985	0	596,985
Donativos por Recibir a Corto Plazo		0	0	0	11,925	0	11,925
Total Activo Circulante		17,236,906	109,285,247	126,522,153	33,189,813	123,329,308	156,519,121
No Circulante:							
Mobiliario y Equipo, Neto	(Notas 3d y 5)	573,524	0	573,524	644,071	0	644,071
Otros Activos, Neto	(Notas 3e y 6)	702,000	0	702,000	790,565	0	790,565
Total Activo No Circulante		1,275,524	0	1,275,524	1,434,636	0	1,434,636
TOTAL DEL ACTIVO		18,512,430	109,285,247	127,797,677	34,624,449	123,329,308	157,953,757
PASIVO							
A Corto Plazo:							
Provisiones		0	0	0	209,592	0	209,592
Cuentas por Pagar	(Nota 7)	652,971	0	652,971	1,660,357	0	1,660,357
Total Pasivo a Corto Plazo		652,971	0	652,971	1,869,949	0	1,869,949
A Largo Plazo:							
Beneficio a los Empleados	(Notas 3h y 8)	0	875,071	875,071	0	942,470	942,470
TOTAL DEL PASIVO		652,971	875,071	1,528,042	1,869,949	942,470	2,812,419
PATRIMONIO CONTABLE	(Notas 3j y 9)						
Patrimonio No Restringido		16,984,387	0	16,984,387	31,812,029	0	31,812,029
Patrimonio Restringido Temporalmente		0	109,285,248	109,285,248	0	123,329,309	123,329,309
TOTAL DEL PATRIMONIO CONTABLE		16,984,387	109,285,248	126,269,635	31,812,029	123,329,309	155,141,338
TOTAL DEL PASIVO Y DEL PATRIMONIO CONTABLE		17,637,358	110,160,319	127,797,677	33,681,978	124,271,779	157,953,757

Las Notas a los Estados Financieros adjuntas, son parte integrante de este Estado.

Lic. Patricia Abigail Hernández Sandoval
Representante Legal

FUNDACIÓN HOGARES, I.A.P.

ESTADOS DE ACTIVIDADES POR LOS AÑOS TERMINADOS
El 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021

(Cifras Expresadas en Pesos)

		2022			2021		
		No Restringido	Restringido Temporalmente	Total	No Restringido	Restringido Temporalmente	Total
PATRIMONIO CONTABLE AL INICIO DEL ANO		31,812,029	123,329,309	155,141,338	55,544,164	154,348,253	209,892,417
Cambios en el Partrimonio Contable							
Ingresos:							
- Donativos Recibidos en Efectivo		32,900	5,378,941	5,411,841	574,101	14,236,836	14,810,937
- Donativos Recibidos en Especie		3,458,364	0	3,458,364	458,512	0	458,512
- Rendimientos		2,386,966	6,824,480	9,211,446	2,360,332	4,779,101	7,139,433
- Otros Ingresos		739,535	0	739,535	209,226	96,500	305,726
- Otros Resultados Integrales		212,060	0	212,060	30,439	0	30,439
	(Nota 3k)	6,829,825	12,203,421	19,033,246	3,632,610	19,112,437	22,745,047
Menos							
Costos y Gastos:							
- Regeneración Urbana		0	18,614,469	18,614,469	0	46,156,634	46,156,634
- Programas de Desarrollo Comunitario y Proyectos Asistenciales		2,755,190	7,633,013	10,388,203	12,177,693	3,974,747	16,152,440
- Gastos de Operación, Procuración y Comunicación		16,896,488	0	16,896,488	13,174,172	0	13,174,172
- Gastos de Administración		791,926	0	791,926	776,481	0	776,481
- Gastos Financieros, Depreciación y Otros		1,213,863	0	1,213,863	1,236,399	0	1,236,399
	(Nota 3l)	21,657,467	26,247,482	47,904,949	27,364,745	50,131,381	77,496,126
DECREMENTO EN EL PATRIMONIO CONTABLE		(14,827,642)	(14,044,061)	(28,871,703)	(23,732,135)	(31,018,944)	(54,751,079)
TOTAL PATRIMONIO CONTABLE AL FINAL DEL AÑO		16,984,387	109,285,248	126,269,635	31,812,029	123,329,309	155,141,338

Las Notas a los Estados Financieros adjuntas, son parte integrante de este Estado.

Lic. Patricia Abigail Hernández Sandoval
Representante Legal

En Fundación Hogares creemos en la importancia de hacer comunidad y en construir lugares dignos donde las personas puedan tener una mejor calidad de vida, acceso a servicios básicos de seguridad, vivienda apropiada, oportunidades de empleo, desarrollo económico, espacios públicos exitosos, cuidado de los recursos naturales y una participación ciudadana activa.

Somos conscientes de que el camino no es fácil, pero estamos decididos a trabajar juntos para lograrlo y en crear una red de colaboración, solidaridad y cambio.

Sabemos que cada comunidad tiene necesidades y deseos únicos, por eso queremos escuchar sus voces y trabajar junto a ellos para alcanzar sus metas y objetivos.

Invitamos a todos aquellos que compartan nuestra visión a sumarse a este esfuerzo. Juntos podemos marcar una gran diferencia y construir comunidades más fuertes, unidas y prósperas para todos.

¡Únete a nosotros y seamos la fuerza que hace comunidad!
https://fundacionhogares.org/como-ayudar/

CONTACTO
Envíanos tus comentarios y sugerencias a:
contacto@fundacionhogares.org

OFICINAS
Pilares No. 24. Col. Del Valle Centro, 03100.
Alcaldía Benito Juárez, Ciudad de México, CDMX.
Teléfono: +52 55 5662 7695

SITIO WEB
www.fundacionhogares.org

HACER COMUNIDAD Y SUMARTE
https://fundacionhogares.org/como-ayudar/

REDES SOCIALES

Fb: @FundHogares **Tw: @FundHogares** **Ig: @FundHogares**

FUNDACIÓN

HOGARES

Informe Anual 2022