



FUNDACIÓN
HOGARES



INFORME ANUAL

2023

FUNDACIÓN HOGARES



Sobre este informe

Estimadas lectoras y lectores:

Les damos la más cordial bienvenida a este informe que representa el 13° año que cumplimos nuestro compromiso con la transparencia y la rendición de cuentas.

En estas páginas encontrarán los detalles de las acciones, los compromisos, los alcances, los retos y las oportunidades que marcaron nuestro ejercicio del 2023, así como el viaje que significó poner nuestro granito de arena para el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030, que representan una hoja de ruta de los esfuerzos que hacemos día con día en Fundación Hogares.

Los datos e información vertida en cada sección son resultado de un análisis constante de lo que sucede antes, durante y después de cada proyecto y acción, y de una metodología propia que pone a las personas al centro de todo; pues así sea la siembra de un árbol, el levantamiento de una piedra o el primer trazo de un mural, solo adquieren sentido en tanto que son parte de lo que nosotros llamamos “hacer comunidad”. Es por ello que, incluso antes de haberlo enunciado por primera vez, este 2023 lo hemos tomado abiertamente como slogan y compromiso.

Sea pues este informe un libro abierto para quien quiera conocer cómo hacemos, vivimos, fomentamos y compartimos comunidad.

Mensaje del Presidente del Patronato

Jesús Cevallos Gómez

Es un privilegio para mí ser parte de este Patronato y presidir durante dos años a esta institución dedicada a colaborar con comunidades para la mejora de sus entornos.

Desde el 2010, fecha en la que se instituyó la Fundación, he sido parte de su patronato y he tenido la fortuna de verla desarrollarse y crecer... y cada vez me siento más orgulloso de estar en ella.

He tenido la oportunidad de participar en otros patronatos, y todos y cada uno de ellos me han dado satisfacciones en sus resultados; pero en especial Fundación Hogares, por cómo logra que las comunidades den un giro de campana que les permite cohesionarse, crecer y ser autogestivas. Trabajar en grupos tan conflictuados y poder compartir con ellos herramientas que les permitan afrontar el 'bache social' en el que se desenvuelven, volverse seguras, sumar respeto y cooperación entre vecinas y vecinos, y darles seguimiento y orientación a lo largo de los años, me parece de una invaluable calidad humana, tan faltante en nuestros días.

El éxito de los programas que implementamos en todo el país se sustenta en la participación activa de las vecinas y vecinos, y en que promovemos el desarrollo comunitario mediante estrategias innovadoras que los motivan a mejorar su entorno social y urbano. Con ello, fortalecemos la cohesión social y eso incide directamente en su resiliencia y en su calidad de vida.

Transformar a México desde sus lazos comunitarios es el compromiso que tenemos todos los que formamos parte de esta Fundación, por eso me complace darles a conocer los resultados de las obras de regeneración urbana y social que hemos implementado a lo largo del país, en colaboración con Infonavit, con quien compartimos el interés de generar un mejor México desde sus raíces, pues sabemos que son los individuos quienes hacen que el país mejore día con día.

Para que todo esto sea posible se requiere de la transparencia, la rendición de cuentas y la confianza de los donantes, que son nuestros principales aliados y con quienes estamos muy agradecidos y comprometidos.

Aprovecho este informe para compartirles que me retiro de la presidencia del Patronato, porque este mundo así lo requiere, y dejo a nuevas personas al frente... todas ellas con un profesionalismo y actitud de servicio destacables, quienes contribuirán con nuevas ideas, innovación en el actuar y traerán mucho crecimiento para la institución.

Agradezco estos 13 años de satisfacciones y buenos momentos. Reitero mi compromiso siempre por el bien de México, pero principalmente, con las mexicanas y mexicanos. **¡Sigamos haciendo comunidad!**



Mensaje de la Directora General

Madeleine Cortés Cravioto

Me enorgullece mucho presentarles este informe anual correspondiente al ejercicio del año 2023; el segundo bajo mi cargo como Directora General de esta gran fundación. Comparto con ustedes los acontecimientos, resultados y retos que hemos cursado en este año. Sé que todos ellos forman parte inherente de este tipo de proyectos, pero nunca olvidamos la motivación y el compromiso que tenemos hacia las comunidades con las que colaboramos para hacer mejores lugares para vivir.

A inicios del año, el propósito era lograr que la fundación sobreviviera a la crisis del tercer sector que se vive en México. La primera decisión fue desarrollar una ruta de resiliencia para hacerle frente a los retos que se presentaban. Con la dirección de nuestro patronato, pudimos tomar medidas para lograrlo.

Reforzamos nuestras campañas de procuración de fondos en el sector privado y apostamos todo para demostrarles no solo la importancia que tiene la responsabilidad social aplicada directamente en la comunidad, sino cómo su donativo se convierte en una **inversión social** en beneficio del bien común y fortalece, con acciones muy concretas, la **cohesión social** de nuestro país, empezando desde el barrio.

Logramos formar un equipo muy compacto de personas comprometidas con los valores de la fundación y con el objetivo de mostrar el potencial que tenemos. Juntos aprendimos que el crecimiento colectivo, reforzado con capacitación constante, nos permite atender las exigencias del exterior de una mejor manera.

Este año también nos enseñó que la adaptación es un paso necesario para dar continuidad a los proyectos. Fue así que decidimos renovar nuestro Programa de Organización Social Hogares (POSH) y transitar hacia HACIENDO COMUNIDAD: una metodología basada en el modelo participativo con el que hemos operado nuestros programas desde hace más de una década, pero con indicadores reforzados, enfocados en medir cuantitativa y cualitativamente los resultados de nuestras acciones. Estamos ciertos de que los resultados de nuestras intervenciones contribuyen al desarrollo integral de las comunidades. Sabemos lo que hacemos y queremos hacerlo cada día mejor.

Quiero agradecer al patronato su confianza en mí para que, bajo su directriz, hagamos que Fundación Hogares siga cumpliendo su objeto social y genere un cambio real en la sociedad y, con esto, un mejor país.

A las colaboradoras y colaboradores que vivieron los retos del 2023 conmigo, **les doy mi agradecimiento total** por su esfuerzo y compromiso al servicio social. Todo lo que aportan desde su trinchera con su experiencia, profesionalismo y, principalmente, su entusiasmo hace la diferencia. ¡MUCHAS GRACIAS!

A las y los donantes, que cada día son más y creen en nosotros para la gestión de sus recursos y del manejo de su imagen y comunicación, ¡GRACIAS! Con sus donativos hacen que Fundación Hogares pueda desarrollar su vocación y cumplir el compromiso que tenemos con cada uno de nuestros proyectos, así como generar mayor impacto en la calidad de vida de las personas con quienes colaboramos.

Y también gracias a ti, que lees este documento y nos permites mostrarte cómo HACEMOS COMUNIDAD. Te invito a mantenerte en contacto, a sumarte a las acciones y a seguir conociendo y apoyando a Fundación Hogares.

Vamos por un 2024 lleno de retos, pero confiados en que lo que viene es mejor.

¡Estamos listos!



Mensaje de donante

Nora Apango / Fundación Banorte

Nuestro primer encuentro con Fundación Hogares fue en 2014 y, si bien la misión de ambos no era la misma, teníamos intereses en común que nos invitaban a conocernos mejor y darnos una oportunidad de unir esfuerzos.

En aquel momento, *Hogares* tenía poco de haber aparecido en la escena del sector social; su propuesta de “recuperar el barrio”, enfocada en las familias que vivían en las unidades habitacionales, resultaba interesante, pues se visibilizaba a una población urbana desatendida, fragmentada y con una gran necesidad de dignificar su entorno, vivienda y sus espacios de convivencia. *Hogares* supo abordar este desafío y llevarlo más allá ampliando su perspectiva.

Tan solo unos meses después de ese acercamiento inicial, hallamos el punto de encuentro: *las mujeres*, causa en la que *Fundación Banorte* incursionaba y *Hogares* ya abrazaba. La sinergia se dio y, siguiendo la brújula de *mejorar la calidad de vida de las familias mexicanas*, logramos extenderla para abarcar otros ejes de acción.

Desde hace 10 años hemos transformado y fortalecido esta alianza para participar en grandes proyectos, siendo los más relevantes aquellos que dan esperanza a vecinas y vecinos de comunidades damnificadas por fenómenos naturales.

Muchas historias han sido pilar de esta colaboración; sin embargo, las surgidas por la devastación, desolación y desesperanza que vivieron miles de familias tras los sismos de 2017 son las que marcaron nuestra alianza, al presentarse en un momento en el que las voluntades volcadas a ayudar parecían ser insuficientes para ponernos en pie.

En esta alianza atestiguamos cómo la solidaridad, participación y empatía devuelven el anhelo; en la que reconstruimos viviendas, medios de vida y espacios comunitarios; en la que la cohesión social, el desarrollo de habilidades y nuevas oportunidades son la tinta de nuevas y continuas historias, alianza en la que reafirmamos que juntos construimos familias fuertes.





Índice

1. Sobre Fundación Hogares

¿Quiénes somos?

Haciendo Comunidad

2. Nuestro 2023 en resumen

Nuestras acciones

3. Así impactamos a lo largo del país

4. Historias que nos mueven

Un huerto que cosecha y siembra esperanza

Acuérdate de Acapulco

De inteligencia colectiva a conciencia colectiva

5. El pensamiento fuera de la caja

6. Un compromiso con la transparencia

Estados financieros

7. ¿Qué nos depara el futuro?

1 Sobre Fundación Hogares



QUIÉNES SOMOS

Somos una institución de asistencia privada que, desde el 2010, promueve la participación ciudadana y contribuye a que comunidades rehabiliten sus lazos de confianza y se vuelvan agentes de cambio resilientes capaces de tomar medidas sostenibles para la transformación de su contexto social, urbano y ambiental.

Ayudamos a formar comunidades, apostamos por el desarrollo social y urbano sustentables e implementamos acciones con enfoque ambiental y comunitario.

MISIÓN

Promover la participación y el compromiso social para construir comunidades capaces de resolver sus necesidades y mejorar el lugar en donde viven.

VISIÓN

Ser la organización líder en desarrollo comunitario urbano, a través de programas innovadores que formen vecinas y vecinos propositivos y responsables.

VALORES

RESPECTO

Valoramos y consideramos la opinión, los derechos y obligaciones de todas las personas con quienes convivimos y colaboramos.

TRABAJO EN EQUIPO

Construimos comunidades vivas y participativas que tienen interacciones positivas y trabajan juntos hacia un objetivo y una visión común.

ORIENTACIÓN A RESULTADOS

Generamos sentido de corresponsabilidad y compromiso para con los objetivos de los proyectos comunitarios, así como en la generación de bienestar y confianza.

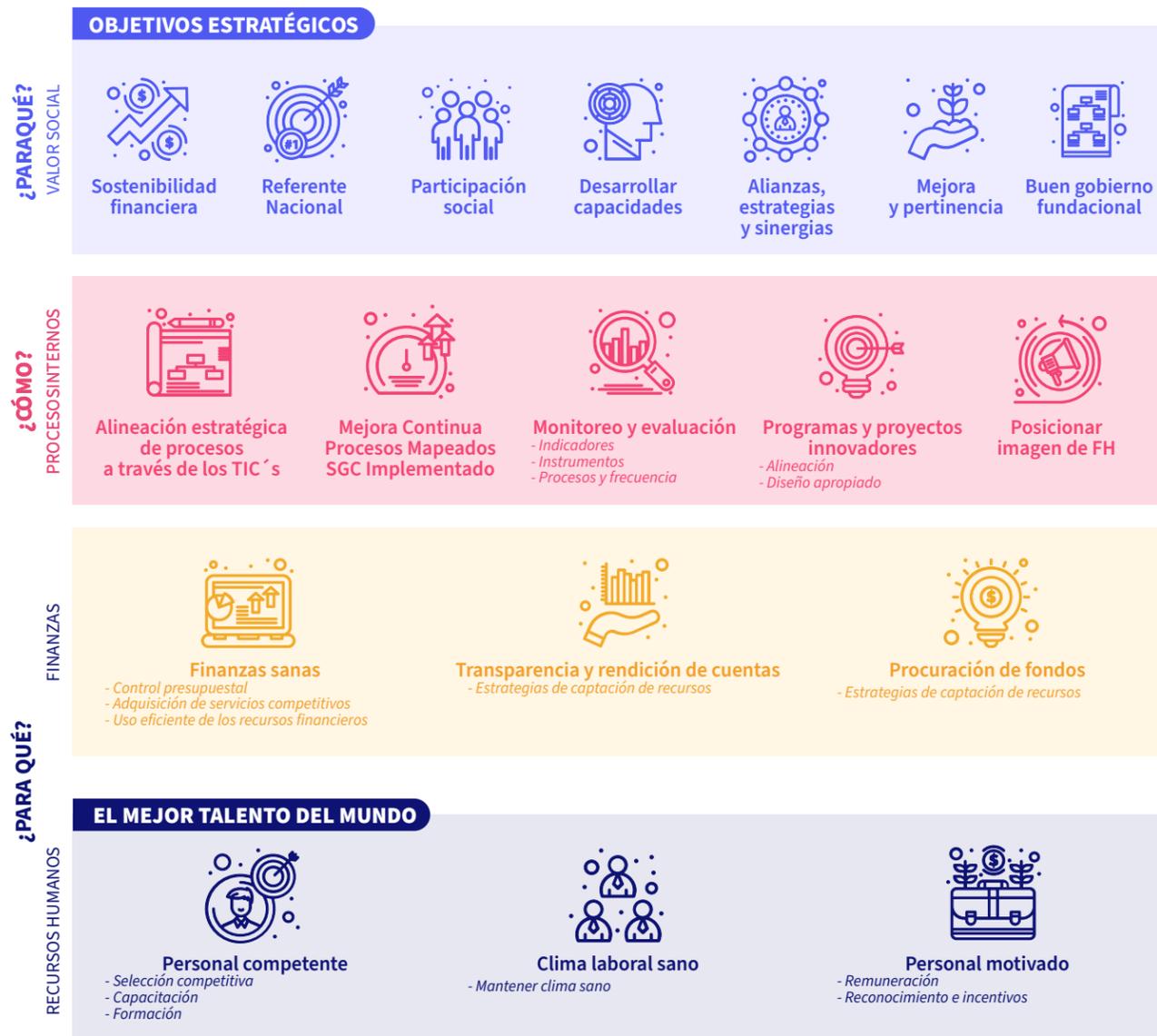
TRANSPARENCIA

Estamos comprometidos con la rendición de cuentas, por ello reportamos y publicamos nuestros resultados alcanzados, así como la documentación y evidencia.

COMPROMISO

Estamos conscientes de nuestra responsabilidad social; por eso, combatimos la desigualdad de las comunidades desarrollando programas sociales y el mejoramiento de los espacios colectivos.

NUESTRA HOJA DE RUTA



OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

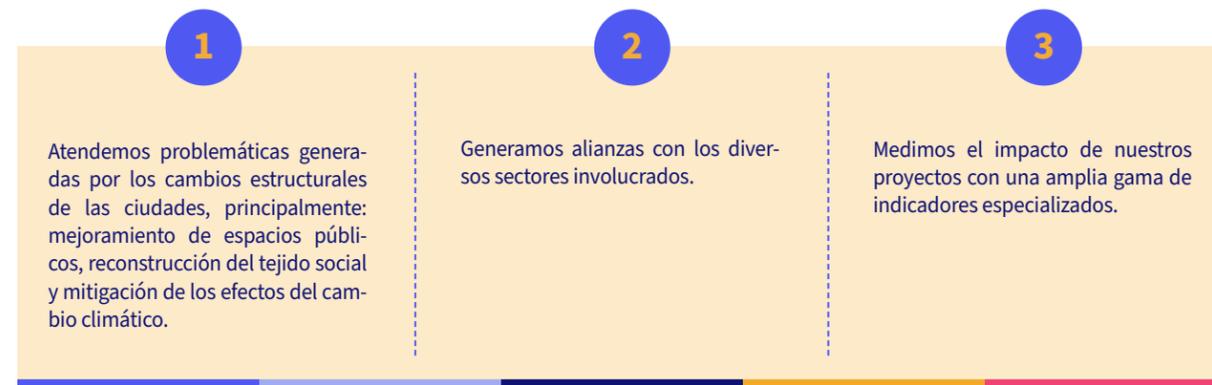
En **Fundación Hogares** estamos comprometidos con el progreso de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y la Agenda 2030. Es por eso que nuestras acciones, iniciativas, programas y proyectos buscan contribuir al logro de los mismos.

Nuestras acciones se enfocan principalmente en los siguientes ODS:



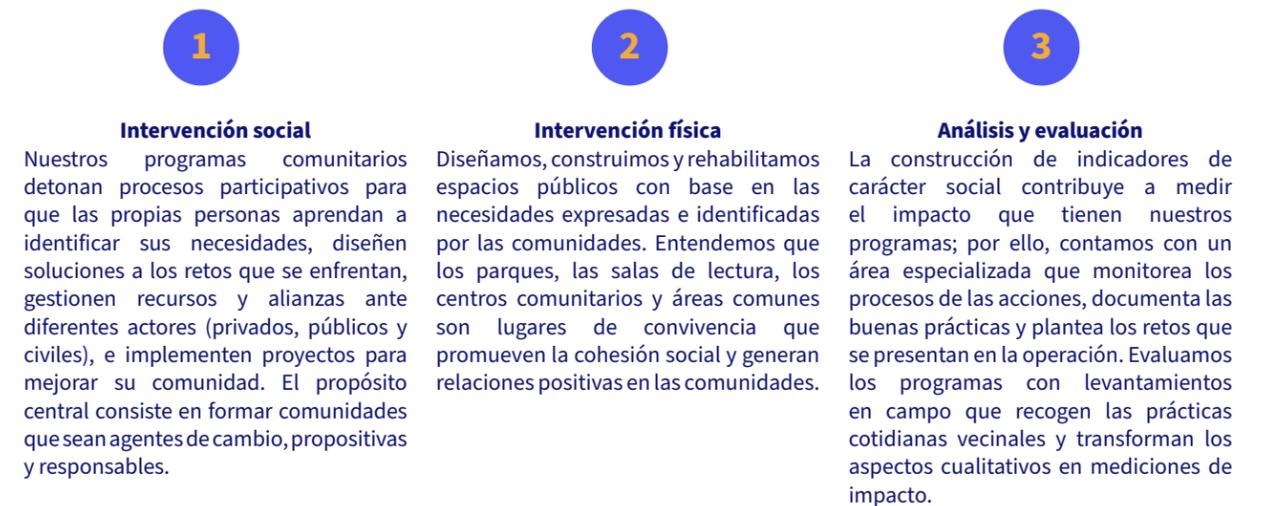
¿QUÉ HACEMOS?

Fomentamos el empoderamiento de las comunidades por medio de programas que les permiten identificar sus necesidades, fortalecer sus habilidades sociales, de diálogo y cooperación, y plantear soluciones a sus problemáticas.

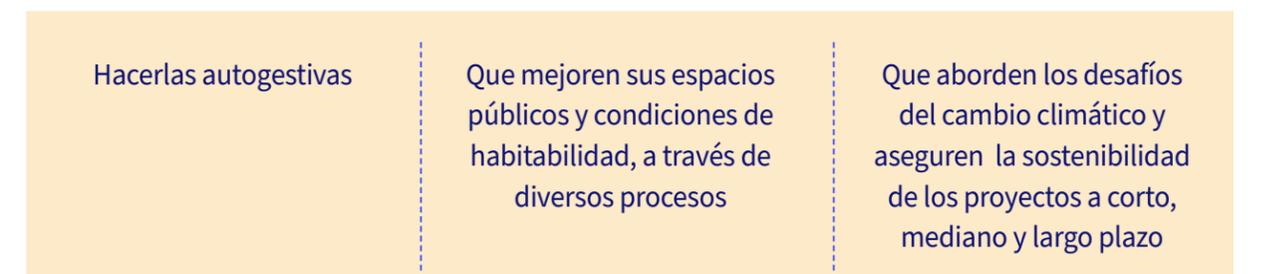


¿CÓMO LO HACEMOS?

Nuestros modelos de intervención comunitaria toman en cuenta la realidad de la comunidad y las necesidades expresadas por sus integrantes, para diseñar, ejecutar y medir planes o programas que respondan al contexto en el que se sitúan mediante tres ejes estratégicos:



A través de la participación ciudadana, empoderamos a las comunidades para:



HACIENDO COMUNIDAD

Contamos con una metodología propia llamada **“Haciendo Comunidad”**, que busca empoderar a las vecinas y vecinos, y brindarles las herramientas necesarias para identificar sus propias necesidades y retos, así como las posibles soluciones ante los mismos. Este modelo tiene un enfoque integral y participativo de intervención urbana a nivel de barrios basado en:



CUENTA CON CUATRO FASES
 EXPLORACIÓN • DIAGNÓSTICO • INTEGRACIÓN • CONSOLIDACIÓN

El **“Haciendo Comunidad”** involucra el diseño, la operación y la evaluación continua de los proyectos, asegurando que estén alineados con los intereses y necesidades de las comunidades con las que colaboramos. Además, nos permite medir el impacto de nuestros programas y aprovechar los datos recabados para transformarlos en proyectos estratégicos a gran escala.

QUÉ ES EL ÍNDICE DE COHESIÓN SOCIAL VECINAL (ICSV) Y CÓMO SE OBTIENE

El **ICSV** es una herramienta metodológica que nos permite **medir el grado de cohesión social en una comunidad vecinal**, entender mejor su dinámica y diseñar políticas, programas y proyectos que la fortalezcan. Implica levantamientos en dos momentos: uno antes de iniciar la intervención (como parte del diagnóstico) y otra vez finalizado el proyecto.

La información recopilada se organiza en cuatro componentes que miden:

- la confianza interpersonal
- el sentido de pertenencia
- la identidad compartida
- el comportamiento participativo

Los resultados de cada uno de estos componentes se estandarizan en una escala común que va de 0 a 10 y así obtenemos una calificación del ICSV para cada individuo en la comunidad.



AQUÍ LA ESCALA:

- Bajo:** si la calificación es menor o igual a 2
- Medio bajo:** mayor a 2 y menor o igual a 4
- Medio:** mayor a 4 y menor o igual a 6
- Medio alto:** mayor a 6 y menor o igual a 8
- Alto:** mayor a 8 y menor o igual a 10





2

Nuestro
2023 en
resumen

EJECUTAMOS
+140
ACCIONES
DE REGENERACIÓN
SOCIAL, URBANA
Y AMBIENTAL

IMPACTAMOS
POSITIVAMENTE LA VIDA DE
+450,000
PERSONAS

569 ÁRBOLES
SEMBRADOS
LO QUE EQUIVALE A PRODUCIR
OXÍGENO PARA **25** PERSONAS AL DÍA



25,200 M²
DE ESPACIO REFORESTADO



11.3 TON
CO₂ CAPTURADO



141 TON
DE BASURA RECOLECTADA

Valor de participación social (VPS)

Buscamos que las y los vecinos adquieran las capacidades de gestión necesarias para conseguir los materiales, las herramientas y los servicios que requieren para ejecutar sus proyectos. Para medir esas gestiones, damos un valor económico estimado al donativo conseguido y añadimos el valor en Veces Salario Mínimo de las horas de participación.

+ 5 MDP
DE VALOR DE LA
PARTICIPACIÓN
SOCIAL (VPS)*



55,608
HORAS DE
PARTICIPACIÓN
SOCIAL*

9,234.54 M²
DE ARTE URBANO

60

MURALES
A LO LARGO DE LA
REPÚBLICA MEXICANA



Horas de participación social

Los procesos participativos son acciones auténticamente ciudadanas. Para medir ese proceso de participación, registramos el tiempo voluntario que las y los vecinos invierten y el número de asistentes a un determinado proyecto.



Unidades habitacionales con presencia

- Alta Progreso
- Ángeles de Puebla
- Arbolada Los Sauces
- Cañadas del Florido
- Zumpango
- Colosio
- Coloso
- Cuitláhuac
- El Rosario
- Hacienda Santa Fe
- Huilango 3000
- Jardines de Champayán
- Las Almeras
- Las Brisas
- Lomas del Valle
- Los Cometas
- Parajes de San José
- Pimentel
- Real de Palmas
- Rebeca
- Riberas del Bravo
- San Pedro Techuchulco
- Tejocotes
- Urbivillas del Prado II
- Urbivillas del Rey
- Valle de Puebla
- Vicente Guerrero
- Villas de Fontana Aqua



NUESTRAS ACCIONES

Entender las necesidades de las comunidades desde sus propias reflexiones nos ha permitido transformarlas en soluciones con locaciones, escalas y retos variables, englobadas en las siguientes líneas de acción, todas con el eje rector de formación comunitaria (tejemos comunidades):



TEJEMOS COMUNIDAD

El eje central de las acciones de Fundación Hogares son las personas y los procesos de convivencia, participación, pertenencia, apropiación y cohesión que pueden desarrollar entre ellas y con las ciudades y espacios en donde habitan.

Tejer comunidad no solo implica fortalecer o crear redes entre vecinas y vecinos para detonar procesos de mejoramiento en los espacios físicos, también consiste en potenciar y formar nuevas capacidades que les permitan autoemplearse, re-crearse, llevar a cabo gobernanza, ejercer ciudadanía y tomar decisiones consensuadas.

A lo largo de los años, en Fundación Hogares hemos sido facilitadores para la conformación de grupos vecinales y asociaciones civiles que, a día de hoy, siguen operando y gestionando su propio cambio. Muchos de ellos están conformados solo por mujeres que encontraron en la colectividad una nueva forma de empoderarse y responder a sus necesidades.



IMAGINAMOS MUNDOS POSIBLES

IMPULSO DEL ARTE URBANO Y LA CULTURA

Para nosotros, la importancia de incluir acciones artístico-culturales es enorme porque hemos comprobado que inciden directamente en la transformación de las comunidades donde las aplicamos: fomentan el involucramiento y la sensibilización de la gente sobre la relevancia de los espacios comunes y la comprensión de que su participación suma a un cambio mucho mayor, tanto de su calidad de vida como del entorno.

Este año comprobamos una vez más que los murales, los talleres y los cursos de formación que se generan en las comunidades detonan procesos de identificación comunitaria, promueven el arraigo y el sentido de pertenencia y, en varios de los casos, son espacios para el aprendizaje de capacidades que permiten a las personas autoemplearse, desarrollarse y expresarse.

Durante el 2023 desarrollamos las siguientes acciones artístico-culturales:

➤ Murales de arte urbano

➤ Talleres de:

- expresión artística
- expresión corporal
- grabado
- pintura
- serigrafía

➤ Eventos culturales:

- tardes culturales
- celebración del Día de las Infancias



RECONSTRUIMOS ENTORNOS

REGENERACIÓN DE ESPACIOS PÚBLICOS

El espacio público es una extensión del hogar, ya que es el lugar donde conviven y se expresan la mayoría de las relaciones vecinales. La vida cotidiana de quienes habitan la ciudad se desarrolla en el espacio público, pero debido a múltiples factores (urbanos, económicos, sociales, culturales, de inseguridad, etc.), estos caen en descuido, abandono y deterioro, y eso impacta directamente en la calidad de vida de las personas.

Por ello, apostamos por acciones que recuperan, rehabilitan y reconstruyen (a veces desde cero) espacios públicos para así permitir que las vecinas y vecinos disfruten de ellos libremente.

Fomentamos la toma de decisiones colectivas y dignificamos los espacios públicos, por medio de acciones que engloban:

Atención a contingencias

➤ Mejoramiento de los espacios públicos:

- Equipamiento deportivo
- Equipamiento recreativo
- Equipamiento funcional (sombras)
- Jornadas de limpieza



SEMBRAMOS FUTURO

CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE

A través de proyectos innovadores buscamos mitigar los efectos del cambio climático y contribuir al cuidado del medio ambiente. Nuestras acciones no solo promueven la sostenibilidad, sino que también generan beneficios tangibles, como la producción de oxígeno, mejora de la calidad del aire, captura de CO₂, entre otros; además, el fuerte componente medioambiental de nuestros programas busca impactar de la menor forma posible el entorno.

Entre las acciones que implementamos en este eje se encuentran:

- Sistemas de captación de agua pluvial y reutilización de aguas grises
- Jornadas de reforestación
- Limpieza de espacios públicos
- Creación de jardines polinizadores
- Implementación de talleres para sensibilización y capacitación sobre temas ambientales



RESPONDEMOS ANTE LOS DESASTRES

ATENCIÓN DE CONTINGENCIAS

Cuando se presenta un desastre, buscamos atenderlo oportunamente, a través del diseño de protocolos de atención que contribuyen a coordinar acciones y donativos que mitiguen los efectos de la contingencia. Cada estrategia se diseña según la magnitud, el tipo de desastre y la movilización de recursos que se logre.

Para este programa partimos de tres ejes de trabajo fundamentales:

- Fortalecimiento de la cohesión social
- Reactivación económica
- Reconstrucción física



COMPARTIMOS CONOCIMIENTO

CONSULTORÍAS

Creemos que compartir el conocimiento es parte fundamental de la responsabilidad social. Por ello, ofrecemos el servicio de consultoría especializada para la elaboración de diagnósticos comunitarios y obras de regeneración física y social.



3

Así impactamos
a lo largo del país

BAJA CALIFORNIA

ÁNGELES DE PUEBLA, Mexicali, Parque Coatepec



Como parte del programa Regeneración Comunitaria Infonavit (RCI) y con la finalidad de articular una estrategia que parte de la recuperación de la vivienda como factor catalizador hacia la transformación integral de un entorno urbano que pueda ser disfrutado por las personas que lo habitan, se propuso el mejoramiento del Parque Coatepec y del Centro Recreativo y Cultural Ejido Puebla, arrancó el proyecto con jornadas de participación comunitaria, codiseño y socialización del proyecto

Durante 2023 se dio inicio al proyecto con las jornadas de participación, pero la construcción iniciará en 2024.

ÁNGELES DE PUEBLA Y VALLE DE PUEBLA, Mexicali, Centro de Desarrollo Humano e Integral-Centro Recreativo Cultura Ejido de Puebla

En ambas sedes, que pertenecen a un conjunto conocido como “Los Pueblos”, se implementó una estrategia centrada en la impartición de talleres de autoconstrucción, ya que los programas pilotos echados a andar en años anteriores, comprobaron que contribuyen a empoderar a las comunidades locales mediante el conocimiento práctico en la construcción de viviendas. Se espera que con los talleres impartidos las y los

participantes puedan realizar las tareas básicas relacionadas con la herrería/soldadura, plomería, carpintería y electricidad contribuyendo así a su desarrollo profesional y a la mejora de la calidad en la ejecución de proyectos de autoconstrucción.

De igual forma, se llevó a cabo un festival de arte urbano llamado “Pintemos Los Pueblos”, en el que se pintaron más de una decena de murales por diferentes artistas y la comunidad, y se impartieron talleres de pintura y grabado.

Índice de Cohesión Social Vecinal (ICSV) **5.6**

13 murales de **1,756 m2**

Taller de electricidad

- Horas de participación social*: **356**
- Horas impartidas de taller: **40** (10 sesiones de 4 horas cada una)
- Certificados entregados por el **ICIC: 7** (5 a mujeres y 2 a hombres).

Taller de plomería

- Horas de participación social: **276**
- Horas impartidas de taller: **33** (11 sesiones de 3 horas cada una)
- Certificados entregados por el **ICIC: 16**, mujeres (15), hombres (1)

Taller de Soldadura

- Horas de participación social*: **546**
- Horas impartidas de taller: **45** (15 sesiones de 3 horas cada una)
- Certificados entregados por el **ICIC: 16**

Taller de carpintería I y II

- Horas de participación social*: **1,041**
- Horas impartidas de taller: **90** (30 sesiones de 3 horas cada una)
- Certificados entregados por el ICIC: **10** (4 a mujeres y 6 a hombres).



URBIVILLA DEL PRADO II, Tijuana, Parque de los Andes y Centro de Desarrollo para jóvenes



Como parte del programa Regeneración Comunitaria Infonavit (RCI) y con la finalidad de articular una estrategia que parte de la recuperación de la vivienda como factor catalizador hacia la transformación integral de un entorno urbano que pueda ser disfrutado por las personas que lo habitan, se propuso el mejoramiento del centro de desarrollo para jóvenes y rehabilitación del parque Los Andes. Durante 2023 se dio inicio al proyecto con las jornadas de participación, pero la ejecución de obra se realizará en 2024.

CAÑADAS DEL FLORIDO, Tijuana, Parque Los Olivos



En esta sede se tomaron como base los trabajos realizados por el comité vecinal de la UH que, desde hace algunos años, se ha encargado de gestionar ciertos apoyos para mejorar la comunidad. Se buscó la integración del parque creando un espacio cubierto para realizar actividades al aire libre, área de boxeo, así como juegos y mobiliario deportivo y de descanso.

Indicadores:

- Personas beneficiadas directamente: **8,166**
- 1 espacio multiusos de **60 m²**

CHIHUAHUA

PARAJES DE SAN JOSÉ, Ciudad Juárez, Centro Comunitario



Como parte del programa Regeneración Comunitaria Infonavit, se propuso el rediseño y ampliación del Centro Comunitario que, actualmente, es el equipamiento comunitario más importante de la colonia, ya que en él se imparten clases de diferentes materias para jóvenes; talleres de cosmética para la profesionalización; y actividades físicas.

Sin embargo, los espacios en los que actualmente opera el Centro de Desarrollo Comunitario corresponden a los de dos casas unifamiliares y no son adecuados para actividades grupales.

Se propuso reconfigurar el espacio existente y ampliarlo a un segundo piso; habilitar un espacio exterior, pero cubierto en la azotea.

Durante 2023 se dio inicio al proyecto con las jornadas de participación, pero la ejecución se realizará en 2024.

LAS ALMERAS, Ciudad Juárez, Escuela primaria Pedro Rosales de León



A través de la participación comunitaria, con el apoyo de vecinas y vecinos, padres y madres de familia de la escuela, se realizaron jornadas de limpieza, instalación de sistema de riego y arborización en espacios públicos para disminuir las altas temperaturas presentes en

la comunidad, o bien, disminuir el efecto isla de calor en la comunidad.

Organización vecinal

- Consultas participativas: **1**
- Reuniones comunitarias: **2**
- Recorrido por zonas prioritarias a arborizar: **1**
- Campaña de sensibilización y difusión: **1**

Jornada de limpieza

- Jornadas de limpieza: **2**
- Kilogramos de basura recolectada: **600**
- Kit de herramientas para limpieza entregados: **1**

Instalación de sistema de riego

- Sistema de riego en 3 líneas con **600 metros lineales**

Forestación

- Especies nativas sembradas: **80**
- Taller de cómo plantar un árbol y sus beneficios en ciudades del desierto: **1**

Índice de Cohesión Social Vecinal (ICSV) **5.47**



LOMAS DEL VALLE, Ciudad Juárez, Parque Mujer Amuzga



Como parte del plan maestro participativo elaborado por el Infonavit, se determinó intervenir el parque Mujer Amuzga, localizado en Lomas del Valle, con la finalidad de consolidar un área de encuentro vecinal que permita fortalecer los lazos entre las personas al otorgar un lugar seguro, inclusivo y que contribuya con el medio ambiente. Las jornadas realizadas en la sede correspondieron a una arborización con especies nativas.

- Jornadas de diseño del paisaje: **2**
- Cisterna de agua reparada para el sistema de riego: **1**
- Especies nativas de árboles y arbustos sembradas: **75**
- Taller de cómo plantar un árbol y sus beneficios en ciudades del desierto: **1**

RIBERAS DEL BRAVO, Ciudad Juárez, Parque Ana Tex



Desde 2012, se han implementado acciones de regeneración urbana y social en Riberas del Bravo, como la arborización de la zona, iluminación, consolidación de áreas infantiles, de descanso y ejercicio, sistemas de recolección de agua pluvial y talleres de medio ambiente y organización vecinal. Como siguiente etapa del programa de Regeneración

Comunitaria Infonavit (RCI), se propuso la rehabilitación del parque Ana Tex, un espacio que tiene una superficie total de 4,000 m², en la que se contempla una intervención con nuevos juegos infantiles, bancas y áreas de convivencia sombreadas, así como la forestación con especies nativas.

Durante 2023 se dio inicio al proyecto con las jornadas de participación, pero la ejecución se realizará en 2024.

Organización vecinal

- Consultas para diagnóstico participativo: **2**
- Reuniones vecinales: **12**
- Presentaciones de proyecto: **8**

Fiesta vecinal

Fiestas vecinales: **2**



CIUDAD DE MÉXICO



AZCAPOTZALCO

El Rosario,
Plaza “Las Brujas”



Como parte del programa de Regeneración Comunitaria Infonavit (RCI), se propuso el mejoramiento de la explanada y el área arbolada de juegos y ejercitadores de la plaza “Las Brujas”. El proyecto comprende la construcción de una serie de pabellones techados, sin muros perimetrales, que funcionen como punto de reunión y zona de actividades físicas y lúdicas para la comunidad (juegos de dominó y ajedrez, clases de zumba y de box, y áreas lúdicas para niños). La construcción contempla la adecuación del espacio a intervenir para no perjudicar la circulación peatonal y vehicular, ni los árboles existentes.

De igual forma, considera materiales asequibles, de amplia disponibilidad, alta durabilidad y bajo mantenimiento; y procesos constructivos de poca especialización.

Durante 2023 se dio inicio al proyecto con las jornadas de participación, pero la ejecución se realizará en 2024.

IZTAPALAPA

Los Ángeles, Col. 2da Ampl.
Santiago, El Santuario, Mixcóatl
U.H. Cuitláhuac, U.H. Rebeca, U.H.
Vicente Guerrero, U.H. Tejocotes



En esta alcaldía implementaron acciones de arte urbano, con la finalidad de coadyuvar en el fortalecimiento del sentido de pertenencia

y la apropiación del espacio público. La selección de las unidades habitacionales estuvo a cargo del INFONAVIT, a sugerencia del equipo de la Alcaldía Iztapalapa.

En cada una, un equipo de artistas, en conjunto con la comunidad, realizaron murales de arte urbano. Las vecinas y vecinos se unieron a las jornadas y fueron quienes identificaron los elementos de identidad que les son afines.

Las acciones de arte urbano muestran que tienen una función social y generan alta participación, inclusión y cohesión de la comunidad.

Col. Los Ángeles,
Iztapalapa, U.H. Cuitláhuac



A pesar de la situación de inseguridad que experimenta la unidad habitacional, se logró que las y los vecinos participaran en las actividades del proyecto, sobre todo a jóvenes y madres de familia, quienes brindaron el apoyo para el resguardo de materiales, el cuidado de las grúas y acompañar a los artistas para tener el respaldo de la comunidad. Se realizó un voluntariado para rehabilitar la plaza pública donde se encuentran los murales y se donó herramienta para el mantenimiento de jardines y espacios comunes.

Índice de Cohesión Social Vecinal (ICSV) **4.34**

2 murales de 180 m²

REBECA

Col. 2da Ampl. Santiago,
Iztapalapa, U.H. Rebeca



La UH se encuentra ubicada al interior de calles estrechas y callejones que la convierten en un punto de flujo peatonal importante, por lo que el mural no solo beneficia a de manera interna a quienes habitan la UH, sino también a la comunidad que forma parte del entorno urbano. Se impartió un taller de pintura y activación con niños, niñas y madres de familia, lo que ayudó a desarrollar un sentido de orgullo y pertenencia hacia la intervención y hacia su comunidad. El muro perimetral donde se realizó la obra se convirtió en un lugar donde las personas acuden a tomarse fotos. Las personas han manifestado interés en que se produzcan más obras artísticas en sus edificios.

Índice de Cohesión Social Vecinal (ICSV) **5.94**

1 mural de 110 m²

VICENTE GUERRERO,
Iztapalapa, U.H. Vicente Guerrero



La comunidad decidió rendir homenaje a las personas que se dedican a tocar son jarocho. El mural reproduce una fotografía de una mujer tocando la jarana.

ESTADO DE MÉXICO

1 mural de 60 m²

Índice de Cohesión Social Vecinal (ICSV) **4.48**

MIXCÓATL, Iztapalapa, U.H. Tejocotes



La UH tiene una gestión social y cultural por parte de un grupo de mujeres voluntarias que participaron activamente a lo largo del proyecto. Se impartieron 3 talleres, uno de expresión corporal, otro de pintura y otro para reflexionar sobre la violencia que viven las mujeres. En su mayoría, las niñas y mujeres fueron quienes más participaron en el mural comunitario. Se destaca el enfoque en la participación infantil, ya que no existen programas públicos que atiendan a este sector.

Índice de Cohesión Social Vecinal (ICSV) **4.9**

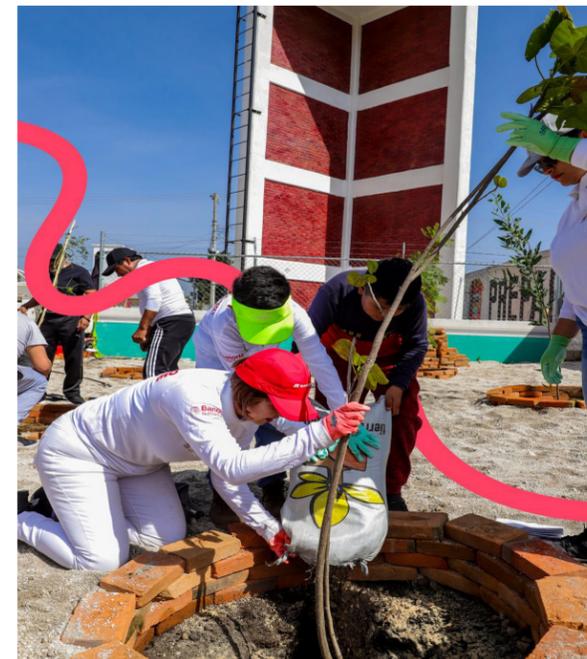
1 mural de 110 m²



SAN PEDRO TECHUCHULCO, Joquicingo



Las acciones llevadas a cabo en Joquicingo formaron parte del programa “Adopta una comunidad” de Fundación Banorte, quien en conjunto con Fundación Hogares crearon un espacio público de calidad para la integración social de la comunidad. Aunque ambas fundaciones llevan trabajando juntas desde 2014, este 2023 ampliaron la intervención y construyeron una cancha de Fut 5 que benefició a toda la población, en especial para los adolescentes. Añadieron nuevos juegos para impulsar la convivencia. Se complementó con una arborización y un mural que representa la identidad y refleja la diversidad de Joquicingo.



ARBOLADA LOS SAUCES, Zumpango de Ocampo, Huerto urbano “Esperanza Verde”



Durante 2023, hubo una mejora significativa del huerto y la revitalización de los espacios públicos circundantes. En colaboración estrecha con el grupo de vecinas, se llevaron a cabo diversas acciones para abordar las necesidades comunitarias, dando forma a un programa integral que incluyó:

1. La elaboración de un mural de arte urbano que realizó la comunidad en la barda perimetral de la Escuela Primaria “Niño artillero” con el objetivo de dignificar el espacio público transformándolo en un lugar seguro y transitable.
2. Mejora de la infraestructura: la sustitución y mejora de las luminarias del exterior, así como la colocación de paneles solares con el objetivo de garantizar la sostenibilidad de este espacio y el cuidado del medio ambiente, al mismo tiempo que se coadyuva a corto, mediano y largo plazo en la economía de las comunidades aprovechando los recursos naturales, al garantizar el acceso a una energía segura y disponible para las actividades que se llevan a cabo como parte de la cocina comunitaria.
3. Cocina comunitaria: el espacio abandonado que anteriormente funcionaba como cuarto de máquinas para el cárcamo de agua ha sido

GUERRERO

transformado en una cocina comunitaria. Este lugar fomenta la convivencia y permite la preparación de alimentos con productos cultivados en el huerto, promoviendo la alimentación saludable y el trabajo conjunto.

- ▣ 1 mural de **198 m²**
- ▣ Instalación de paneles solares: **4**



Posterior al paso del huracán Otis en octubre de 2023, Fundación Hogares se sumó al programa “Limpia Acapulco”, un proyecto emergente de limpieza y recolección de residuos coordinado por el gobierno y actores clave; pues, según las cifras expresadas en diversos documentos, los desechos tras Otis equivalen a los que genera todo el puerto durante dos años.

El equipo de la fundación se coordinó con los municipios de Acapulco de Juárez y Coyuca de Benítez para concentrar los esfuerzos en el retiro de residuos sólidos en diversas colonias de los mismos.

ACAPULCO DE JUÁREZ U.H. Alta Progreso, Coloso y Colosio



Como parte de la primera etapa del programa y posterior a la visita de campo, se identificó que las unidades habitacionales de Alta Progreso, Coloso y Colosio eran áreas de alta prioridad para intervención, por lo que las cuadrillas de limpieza y las maquinarias se dirigieron a atender dichas zonas. Se socializó la intervención con vecinas y vecinos interesados, quienes sumaron su apoyo a través de diferentes acciones, como repartición de agua y comida para los operadores, regular el tránsito para que las máquinas pudieran operar y limpieza de algunos residuos de pequeñas dimensiones.

- ▣ Residuos sólidos recolectados: **10,150 m³**
- ▣ Número total de máquinas:
 - **15** retroexcavadoras
 - **15** camiones de volteo

COYUCA DE BENÍTEZ Zumpango



Al igual que lo sucedido en Acapulco de Juárez, los esfuerzos se concentraron en la remoción de residuos sólidos de la colonia. Al ser un municipio más pequeño, el número de camiones y retroexcavadoras fue menor. Cabe mencionar que el municipio de Coyuca brindó diésel y hospedaje con alimentos para los operadores de los mismos.

- ▣ Residuos sólidos recolectados: **3,850 m³**
- ▣ Número total de máquinas:
 - **1** retroexcavadora
 - **5** camiones de volteo

NUEVO LEÓN

REAL DE PALMAS, General Zuazua



Las acciones realizadas en esta unidad forman parte de una alianza con el Infonavit desde su programa de Acompañamiento, que busca recuperar la imagen ur-

bana e integración comunitaria, de tal forma que se generan procesos de participación social en el mejoramiento de su calidad de vida. La rehabilitación del espacio consistió en la instalación de 2 velarias para cubrir el sol en zona de juegos infantiles, así como de una malla galvanizada para la delimitación de 3 canchas de fútbol llaneras.

LOS COMETAS, Juárez, Parque Brisa

En esta sede se llevó a cabo un mural de arte urbano que ayudó en el fortalecimiento de los lazos de confianza entre vecinas y vecinos de la comunidad, así como aumentar el sentido de pertenencia.

JALISCO

HACIENDA SANTA FE, Y VILLAS DE FONTANA AQUA



Entre las problemáticas urbanas y sociales más significativas que enfrenta esta comunidad, se encuentran la expansión urbana desordenada, grandes bloques de vivienda deshabitada y la inseguridad. A pesar de estas condiciones,

SONORA

existe una escuela y comedor comunitario que brinda servicio de regularización y acompañamiento académico a más de 80 niñas y niños; por eso, se decidió llevar a cabo diversas acciones de intervención física y social, entre las que se destacaron: las jornadas participativas; una fiesta vecinal en la que se donaron herramientas de limpieza para los adultos y regalos a las infancias; varias forestaciones en las que participaron principalmente niñas y niños de las escuelas, quienes se mostraron felices de recibir su contancia de participación y se comprometieron al cuidado de los árboles que sembraron.



URBIVILLAS DEL REY, Cajeme



Aunque la primera intervención que se hizo en la unidad fue la elaboración de un mural comunitario en años anteriores, su cuidado permaneció hasta 2023, cuando se dio lugar la segunda intervención, la cual consistió en la donación de herramientas y una jornada de limpieza de los frentes, banquetas, camellones y espacios comunes, como parques y entradas de las colonias. La comunidad está comprometida con la limpieza constante de los espacios y eso les ha permitido detener la propagación de enfermedades como el dengue.

PIMENTEL Hermosillo, Estadio “Héctor Espino”



Como parte de la etapa tres del programa de arte urbano, realizado con el Infonavit y Sedatu, el artista Libre Hem ejecutó un mural comunitario. El estadio es, a la vez, un Bachillerato Tecnológico de Educación y Promoción Deportiva en completa operación, por lo que hubo muy buena participación de la comunidad estudiantil, así como un involucramiento activo de las autoridades del plantel, quienes estuvieron atentos a la coordinación y necesidades del proyecto.

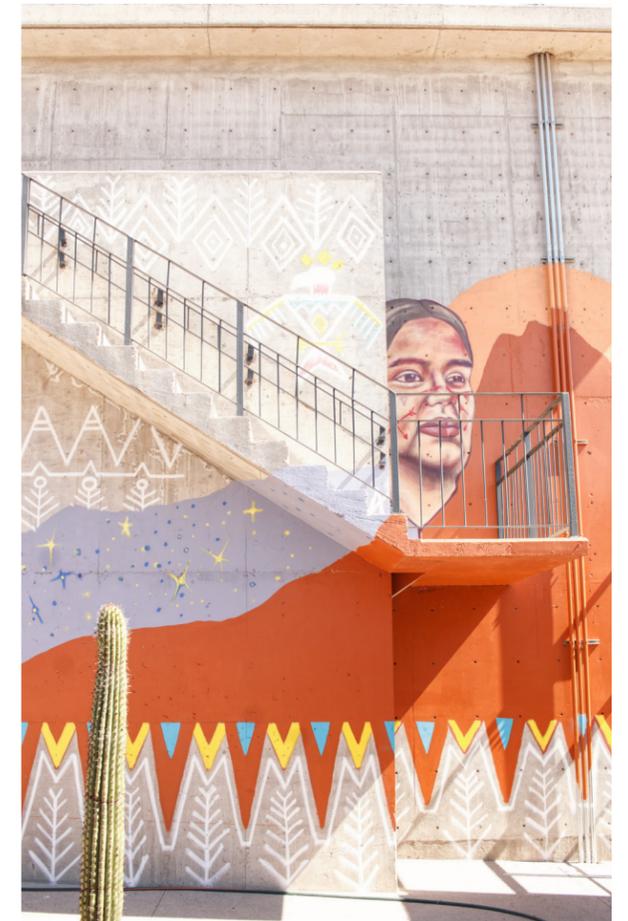
Se impartió un taller de pintura, el cual fue muy bien recibido por los jóvenes. Para varios

ellos fue su primer acercamiento con arte, y mostraron interés en él, por lo que se recomienda considerarlo para futuros proyectos. El proyecto se desarrolló con rapidez gracias a que se armaron cuadrillas de estudiantes que ayudaron a la realización de los murales; algunos, incluso, se quedaron horas extras a sus horarios habituales para terminar el mural.

Al estar dentro de las instalaciones de la escuela, la comunidad externa no pudo participar de manera directa en la elaboración del mural, aunque podrían disfrutar de él, cuando asistan a algún partido o lo vean desde afuera.

Índice de Cohesión Social Vecinal (ICSV) **5.25**

3 murales de 193 m²



TAMAULIPAS

JARDINES DE CHAMPAYÁN,

Altamira, Parque Jardines de Champayán



Las acciones realizadas en esta unidad forman parte de una alianza con el Infonavit desde su programa de Acompañamiento que busca recuperar la imagen urbana e integración comunitaria, de tal forma que se generan procesos de participación social en el mejoramiento de su calidad de vida. Las intervenciones contemplaron la realización de un mural de arte urbano; talleres de expresión artística y corporal para niñas y niños; un círculo de mujeres que buscó generar el diálogo de experiencias para fortalecer la autoestima, las relaciones familiares, el trabajo en equipo y la socialización.

Índice de Cohesión Social Vecinal (ICSV) **5.91**

- Horas de Participación Social: **606**
- Participantes **256**

Talleres impartidos: **5**

- Taller de diseño participativo: **1**
- Talleres de expresión artística: **2**
- Taller de expresión corporal: **1**
- Taller Círculo entre Mujeres: **1**

- 1 mural de **102 m²**

LAS BRISAS (POLÍGONO 1),

Matamoros, El Tamul-Las Brisas

En una suma de esfuerzos y con el propósito de fortalecer la integración comunitaria, autoridades del gobierno de Matamoros, Infonavit y Fundación Hogares se comprometieron a rehabilitar El Tamul-Las Brisas, un centro comunitario que durante años estuvo en malas condiciones y dejó de ser funcional. Para volver a ponerlo en operación se remodeló el edificio, se instaló aire acondicionado y espacios deportivos y juegos infantiles para los menores de edad.

También se contó con una jornada de limpieza y arborización y con el compromiso de las vecinas y vecinos de mantenerlos en buen estado. Estas acciones fomentarán que en el espacio se puedan llevar a cabo actividades deportivas y culturales.

Aunado a las acciones físicas de rehabilitación del Tamul, se llevó a cabo el siguiente programa de acciones sociales, culturales y de medio ambiente, que tuvo como resultado total:

- Personas beneficiarias: **6,218**
- Horas de participación social: **16,977.70** en las diferentes actividades

Forestación

- Jornadas: **2**
- Especies nativas sembradas: **113**

- 1 arte asfalto de **830 m²**

Promoción al deporte, la salud física y mental

- Actividades: **179**
- Participación vecinal: **3,504**

Actividades culturales y recreativas:

- Sesiones de manualidades: **31**
- Fiestas vecinales: **6**
- Participación vecinal: **561** (231 niñas y niños en manualidades y 330 en las fiestas)

Formación escolar:

- Asesorías de regularización académica: **54**
- Participación vecinal: **806** niñas, niños y adolescentes.

Formación económica

- Sesiones de capacitación para el trabajo: **21**
- Participación vecinal: **127** vecinas

Salud y asistencia

- Brigadas de salud: **2**
- Participación vecinal: **320**

Organización vecinal

- Jornada participativa: **1** con **335** participantes
- Taller de movilidad: **1**
- Formación de grupos vecinales: **1** "Grupo vecinal Renacer"

VERACRUZ

HUILANGO 3000, Córdoba,

Parque Huilango 3000



Como parte de la tercera etapa del programa de arte urbano, realizado en colaboración con el Infonavit y Sedatu, se llevó a cabo un mural de grandes proporciones (450 m²), que fue ejecutado por el colectivo de artistas Studio Yee. Antes de comenzar, se realizó la jornada de participación para socializar con las vecinas y vecinos los elementos que querían ver representados y que fueron tomados en cuenta por la artista. En el mural se puede observar flora y fauna de la región, colores llamativos y la historia del café. Se impartieron 2 talleres, uno de expresión corporal y otro de pintura, pero no tuvieron una asistencia significativa por condiciones climatológicas y disponibilidad de horario de la población, ya que son laboralmente activos y están fuera todo el día.

Las niñas y mujeres fueron quienes más participaron en el mural comunitario.

Índice de Cohesión Social Vecinal (ICSV) **5.7**

- 1 mural de **450 m²**



4 Historias que nos mueven

Un huerto que cosecha y siembra esperanza

Si hace algunos años alguien hubiera dicho que un basurero tenía el potencial de convertirse en un huerto que proporciona seguridad alimentaria a quien lo cuida, nadie lo hubiera creído, pero hoy es una realidad que crece y se hace más grande a medida que su existencia se conoce en otras latitudes.

**ANTES****DESPUÉS**

Esta es la historia del “Huerto Esperanza verde”, un espacio urbano liderado por mujeres de la unidad habitacional “Arbolada Los Sauces” en el municipio de Zumpango, Estado de México.

Es 5 de diciembre de 2023 y la mesa está puesta. Al fondo, un mural realizado por vecinas y vecinos que refleja la identidad y vocación del huerto. En la cocina, un chef y un grupo de vecinas preparan un menú de cuatro tiempos para los visitantes extranjeros que hicieron un espacio en su agenda para conocer el proyecto. En los platos hay enormes acelgas, hojas de aguacate, masa, rastros de una salsa de tomate, quelites, cubos de queso y una historia que contar acerca de cómo un basurero se transformó en un huerto comunitario sustentable.

Cómo podrían pensar que todo esto era posible, si las condiciones de “Arbolada Los Sauces”, en la que residen 5,578 personas (51% mujeres y 49% hombres, con un grueso poblacional de entre 30 a 59 años), parecen conjuntar muchos “no”; pues cuenta con 3,165 viviendas de interés social; 42% de ellas, deshabitadas (INEGI, 2020), una problemática que se ha asociado al deterioro físico y social del entorno. Esto, sumado a la limitada atención por parte de los servicios municipales en temas de alumbrado y seguridad, ha favorecido el abandono de las áreas públicas y que la comunidad no las considere como propias. Las consecuencias han afectado principalmente a niñas, niños, jóvenes y personas adultas mayores, ya que al no contar con espacios públicos de calidad que permitan su libre desarrollo, los vuelve sitios propensos a ser tomados por grupos delictivos o que proliferen prácticas de riesgo asociadas a la venta y consumo de sustancias ilícitas.

Hasta hace apenas unos años, en este sitio se encontraba un espacio público abandonado que se utilizaba para el depósito de residuos sólidos que, por iniciativa y voluntad de las vecinas con las que tenía colindancia, se fue transformando poco a poco.

El trabajo no ha sido fácil, pero las vecinas encontraron una forma de volver todos esos “no” en un gran Sí.

Cuando Fundación Hogares llegó, ya había un camino recorrido, pero a partir de la aplicación de nuestra metodología y del trabajo comunitario, se recuperaron aproximadamente 3,000 m² y se fortalecieron habilidades y capacidades sobre agricultura urbana de un grupo de 10 vecinas interesadas en la producción de hortalizas y especies polinizadoras. En etapas posteriores, se instalaron 150 metros lineales de sistema de riego y almacenaje de agua, que cubren una superficie de 580 m² y que han logrado reducir el estrés hídrico de la región,



garantizar la sobrevivencia de 81 árboles y el equilibrio de los servicios ambientales. De igual forma, se recuperó una caseta de vigilancia y se transformó en una cocina comunitaria que produce su propio gas, mediante dos biodigestores y su propia energía eléctrica con 4 paneles solares los cuales han permitido que las vecinas preparen los alimentos que cosechan en el huerto. Sí, esa misma cocina en la que hicieron los platillos que sirvieron a la comitiva chilena que, además, no dejó de expresar su sorpresa al saber estaban parados sobre lo que alguna vez fue un lugar abandonado.

El trabajo en conjunto de estas 10 mujeres líderes de proyecto no solo ha impactado positivamente en el medio ambiente y la recuperación del espacio público, sino en su calidad de vida y su soberanía alimentaria, pues el huerto se ha convertido en la fuente principal de alimentación de las 62 familias que participan en el huerto de manera activa; además de ser activador de la economía local y generar bienestar colectivo.

Las vecinas saben que la época de siembra aún no termina, todavía quedan pendientes muchas cosas, como poner en operación el comedor comunitario para incrementar su alcance y permitir que más personas tengan acceso a una alimentación sana y nutritiva, así como apoyar a los grupos más vulnerables de un lugar que antes se llamaba “basurero” y hoy lleva el nombre propio de “Huerto Esperanza Verde”, pero también el de Maura, María Eugenia, Doña Jose, Liberia, Ana, Verónica, Ninfa, Romy, Nina, Teresa y Elsa.

Acuérdate de Acapulco

Si hoy preguntamos el recuerdo que tenemos de Acapulco, seguramente lo asociaremos con otro nombre: Otis y su devastador paso por el puerto la madrugada del 25 de octubre de 2023, fecha en la que el Servicio Meteorológico confirmó que este huracán había pasado rápidamente a categoría 5 y que tocaba tierra acompañado de vientos sostenidos de 270 km/h y rachas de 330 km/h.





Durante 6 horas, Otis arrasó con el puerto y otros municipios de Guerrero. La cronología de la evolución y el impacto del huracán (ahora) los conocemos mejor. Lo que nadie sabía eran los retos a los que se enfrentaría el equipo de Fundación Hogares al estar en campo realizando las jornadas de limpieza y la remoción de escombros, entre ellos la falta de organización en todos los niveles. ¿Quién tendría el rumbo claro si la falta de servicios, de agua potable, de electricidad, de techo y de contención eran problemáticas latentes?

Con un donativo del Infonavit, nos sumamos al programa “Limpia Acapulco” porque sabíamos que para comenzar una reconstrucción había que abrir espacio para lo nuevo, encontrar en la veta la posibilidad, tal como alguna vez lo hicimos en Jojutla.

Fueron 6 semanas y media de ires y venires, de madrugadas en las que los únicos sonidos eran el de la retroexcavadora y el de los camiones, pero también el de la lluvia y el del bullicio de la comunidad resiliente que poco a poco se fue sumando en diversas actividades.

No todo fueron retos, cuando más solos nos sentíamos, un haz de **conciencia colectiva** se hizo presente: las vecinas y vecinos se organizaron para darnos de cenar y convivir con todos nosotros, para abrirnos paso ante el tráfico, para buscar un mecánico, para cambiar una llanta. Fue así que, poco a poco, fuimos mucho más, fuimos el esfuerzo compartido de las organizaciones públicas y privadas, fuimos Infonavit, CFE, Cemex, Grupo Carso y demás asociaciones que se sumaron, fuimos los amigos, los representantes del gobierno municipal, las empresas hermanas, las vecinas y vecinos... todos fuimos Acapulco.



De inteligencia colectiva a conciencia colectiva



VÍDEOS

En México, hay una tradición de solidaridad ante las contingencias. Si algo pasa con nuestro pueblo es que no solo tiene la capacidad de unirse ante una contingencia, sino de sobrepasar los valores e, incluso, el esfuerzo de los gobiernos.

Pero hay una estadística muy lamentable: ¿saben que solo el 4.8% de las mexicanas y de los mexicanos participamos en actividades voluntarias por nuestra comunidad fuera de una contingencia? Esto significa que de cada 100 personas, solamente 5 hemos participado en una actividad voluntaria para mejorar nuestra comunidad.

¿Qué pasaría si todo ese esfuerzo de solidaridad y toda esa energía que se produce cuando hay una catástrofe (un sismo, una contingencia, una inundación, una tormenta tropical) se unieran con toda esa voluntad, pero en nuestra vida cotidiana? ¿Qué tipo de cambios promoveríamos? ¿Qué pasaría si cada uno de nosotros nos levantáramos de nuestro asiento y entonces empezáramos a saludar a nuestra vecina y a nuestro vecino y empezáramos a abrir ese canal de diálogo?

En los últimos años he tenido la oportunidad de poder reconocer lo que pasa cuando vecinas y vecinos se abren hacia el diálogo. Sucede una cosa que nunca vamos a descubrir hasta que tengamos la oportunidad de hablar: se llama “inteligencia colectiva”, que no es otra cosa más que aportar las ideas del tú, del yo y del nosotros, y solo podemos hacerlo a través del diálogo y la escucha.

Uno de los casos más importantes de inteligencia colectiva lo aprendí en 2014 en la ciudad de Tijuana que, para aquel entonces, era la ciudad número 49 más peligrosa del mundo y la número 9 dentro de la República Mexicana.

A nosotros nos tocaba tratar de trabajar en un contexto urbano bastante difícil y deteriorado: calles enteras de viviendas abandonadas, donde uno va caminando y ve casas que fueron utilizadas por el crimen organizado: casas de secuestro, casas de seguridad. Pero quizás lo más lamentable es que al final de la calle había una niña o un niño que vivía ahí. ¿Se imaginan lo que significa salir a la calle y que te encuentres en este contexto tan lamentable de violencia y de inseguridad? Nos tocó tener que dar un paso hacia adelante y tratar de construir inteligencia colectiva con vecinas y vecinos.

¿Qué fue lo que hicimos? Iniciamos un proceso de “acupuntura urbana”: identificamos espacios dentro de la colonia que pudieran recuperarse. Nos pusimos manos a la obra muy pronto con jóvenes, mujeres, niños, niñas... porque hay que decirlo: los jóvenes y las mujeres son los que están transformando este país, son los que siempre participan de manera voluntaria.

Y comenzamos justamente con un ejercicio participativo en el que cada quien aportaba su experiencia y sus saberes.

Logramos forestar la colonia con sistemas poco tradicionales como el de los cocunes, que es un pequeño cartoncillo biodegradable que cuando tú pones el árbol, se empieza a descomponer, de modo que el árbol se logra fijar a la tierra y con eso lo mantienes con vida.

Fuimos avanzando poco a poco y comunicando nuestro proyecto, la gente se comenzaba a involucrar cada vez más y empezamos a generar esa curiosidad de saber qué estaba pasando. Hubo gente que, de otro modo, jamás se hubiera podido involucrar en este proyecto.

Se sumaron trabajadores que comenzaron a crear este pequeño espacio que nosotros le llamamos “parque de bolsillo” para que justamente fuéramos dignificando el entorno de la comunidad hasta que logramos esto: un simple encuentro entre dos niñas en un espacio en el que antes no se podían encontrar.

Hablemos de otro terreno también en la ciudad de Tijuana, con más de 7,000 m² y localizado en una zona que era prácticamente escenario de las peores prácticas delictivas y humanas: acosos, violaciones, robos. La gente lo tenía identificado perfectamente como un foco rojo.

¿Qué hicimos? A partir de todo ese trabajo participativo, tocamos las puertas de diferentes actores para buscar fondos y cambiar esa imagen por otra, una en la que construimos un centro comunitario con una plaza para niñas y niños, con áreas recreativas para que pudieran estar los papás y las mamás. Hay diferentes aulas en las que se imparten distintos talleres.

Pero lo más importante para mí es que construimos un haz de luz en medio del conjunto habitacional. Conseguimos justamente cambiar toda la convicción y la esencia de ese terreno por algo que verdaderamente representara el valor comunitario y esa inteligencia colectiva de todos los que formamos parte de ese proyecto.

Lo más importante fue pasar de la inteligencia colectiva hacia la conciencia colectiva.

En 2016, terminamos un mural que tenía muy buenos acabados y cuando regresas allí años más tarde y encuentras que sigue el mismo espacio, que el árbol ya creció y que lo único que ha pasado es que la pintura se quemó, significa entonces que la gente no solamente reflexionó desde la inteligencia, sino que pasó a la conciencia, porque 6 años después, ese espacio sigue.

Quiero platicarles otra de las experiencias más duras y trágicas que me tocó vivir: los sismos de 2017 en Jojutla. Cuando llegamos mi esposa y yo, nos encontramos calles llenas de escombros, más de 3,000 casas perdidas y casas de campaña, en las que la gente se refugiaba para poder vivir.

Llegamos con un fondo muy pequeñito que habíamos conseguido para arrancar los primeros procesos participativos y pensábamos en cómo íbamos a hacer el proyecto. Recibí una llamada muy interesante y muy trágica a la vez, en la que me decían que nos habían quitado los fondos. Nosotros ya teníamos un compromiso de construir un primer modelo de vivienda a partir de materiales ligeros.

Claramente yo, devastado, no sabía qué hacer. No teníamos ni un peso para poder arrancar el proyecto y a mi esposa se le ocurrió una de las más grandiosas ideas que jamás voy a olvidar. Me dijo que vendiéramos todos nuestros recursos para invertirlo en el proyecto y así sacamos adelante la primera etapa.

Luego, obtuvimos otra serie de fondos adicionales, que nos permitieron sacar adelante la reconstrucción de Jojutla: iglesias, capillas, espacios públicos, parques, una escuela para que las niñas y niños pudieran tener un entorno digno donde desarrollarse.

Lo más importante con lo que nos quedamos de la experiencia de Jojutla es que era necesario que esa inteligencia colectiva se convirtiera en la conciencia colectiva y que hubiera emblemas arquitectónicos que demostraran que la conciencia puede tener un reflejo de lo que somos y que permanece en el día a día.

Por eso, siempre recuerdo esta frase de Wangari Maathai, Premio Nobel de la Paz: “Cuando veo el Parque Uhuro y contemplo su significado, me siento comprometida para defenderlo, para que algún día mis nietos puedan compartir el sueño y regocijo de la libertad, cuando algún día caminen libremente por ahí”.

Discurso pronunciado por Eduardo Rivera,
Gerente de Operaciones,
en la TED Talk TEDx PuertaDeMar
el 08 de marzo de 2023.



5 El pensamiento fuera de la caja

EVENTOS



De inteligencia colectiva a la conciencia colectiva

TED Talk | 10 de marzo

Transformando las ciudades a través del espacio público y los espacios verdes urbanos

SmartCity Expo Latam Congress
24 de mayo

Encuentro Interinstitucional – IRD

- Visita a Santiago y Valparaíso, Chile | 24 al 31 de agosto
- Visita de chilenos en México | Noviembre

Circulaciones del urbanismo social y del mejoramiento integral de barrios

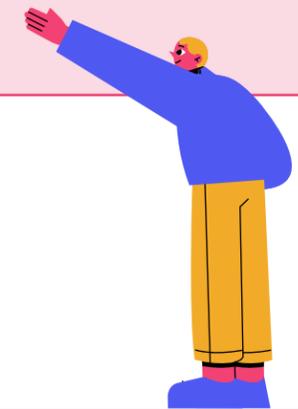
Tec de Monterrey | 26 y 27 de octubre

II Diálogo Nacional para la Reconstrucción del Tejido Social

Secretaría de Gobernación | 26 de octubre

CIUDAD Y COMUNIDAD

Día Mundial de las Ciudades
31 de octubre



Proyección de documental “Parque Cigüeña” en:

- Festival Hacer una Escuela de Cine Comunitario 2023, Quilmes, Argentina
- Stuff Mx Film Festival en el Faro Aragón, Ciudad de México
- Festival DocsMX, Ciudad de México
- Festival de Cine de Barrio (FECIBA), Ciudad de México

ESPACIO PÚBLICO Y SU VÍNCULO CON EL HÁBITAT

Cumbre Biósfera
Febrero 2023

RECONOCIMIENTOS Y CERTIFICACIONES

Nuestro trabajo en las comunidades ha sido reconocido por otras organizaciones en nuestro país y fuera de México.



Ganadora a la Película Más Recursiva en el Festival Salvaje de Colombia.

Ganadora de Mención Honorífica en la categoría **Mejor Documental de Co-creación en Un, docs, tres por mí**, la sección de infancias de DocsMX, en el Festival Internacional de Cine Documental de la Ciudad de México.



Obtuvimos la Acreditación en Institucionalidad y Transparencia (AIT) otorgada por el Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI).



Fuimos reconocidos con el **Premio Erich Mendelsohn 2023** por los Jardines Centrales de Jojutla con Estudio MMX.



El proyecto Jardines Centrales de Jojutla que asesoramos con Estudio MMX fue reconocido con el Premio Erich Mendelsohn 2023



NADIE SE HACE SOLO

ALIANZAS ESTRATÉGICAS - GOBIERNO Y ASOCIACIONES

La labor de Fundación Hogares requiere del esfuerzo y voluntad de **muchas personas** que desde diversos frentes contribuyen para que las acciones y proyectos se lleven a cabo: vecinos, aliados, colaboradores, etc.

ALIAZOS DE GOBIERNO	
Alcaldía Iztapalapa	Dirección de Prevención de Violencias de la SSC en Baja California
Ayuntamiento de Altamira	Dirección de Protección al Ambiente
Ayuntamiento de Joquicingo	Infonavit
Ayuntamiento de Matamoros	Instituto de la Mujer de Mexicali
Ayuntamiento de Mexicali	Instituto para la Cultura del Municipio de Juárez
Ayuntamiento de Tlajomulco	Secretaria de Seguridad Ciudadana del Gobierno de Baja California
Comisión Estatal de Vivienda, Suelo e Infraestructura (COESVI)	SEDATU, Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano
Dirección de Administración Urbana	
Dirección de Ecología del Ayuntamiento	
Dirección de Parques y Jardines del Ayuntamiento de Ciudad Juárez	



ALIAZOS ESTRATÉGICOS

Agora Mx	Grupo Provive
APAC Asociación Pro Personas con Parálisis Cerebral	Hamsa Consorcio Inmobiliario
Bienes Inmuebles Tres Picos	Home Runs Citibanamex
Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción, CMIC	Hoteles City
Casa de artes y oficios de Mexicali	IMACUM
Casa Gaviota	Impulsora Fusión
Centro Mexicano para la Filantropía	Infonavit-FODEN
Centro Regional de Desarrollo Educativo Altamira	Intek Construcciones
Colorie (Foley's)	Irkon Holdings
Comité de padres y madres de familia de la escuela Pedro Rosales de León	La Joyita
Comité de padres y madres de familia del jardín de niñas y niños "Juan Genaro de la Portilla Narváez"	Nacional Monte de Piedad - Inversión Social
Compradora de vivienda subastada	NODO Taller
Compromiso Naranja - The Home Depot	Ocupa
Directivos del Jardín de niñas y niños "Juan Genaro de la Portilla Narváez"	Ortblanc Construcciones
Escuela Primaria Pedro Rosales de León	Preescolar Juan Genaro de la Portilla Narváez
Fundación Banorte	Repsol México
Fundación Deacero	Resuelve Hogar
Fundación Tú + Yo	Soy Vecino
Gente a favor de gente	Suvel
Grupo Cadena	Taller Capital
	Voces de la Ciudad
	World Business Council for Sustainable Development

No se trata de mi casa o mi calle,
se trata de mi colonia, o sea, de
mi mundo, donde yo quiero vivir
mejor.”

Margarita Cornelia, vecina



NUESTRO EQUIPO

DIRECTORIO

Agradecemos a quienes durante 2023 se sumaron a hacer comunidad y también a todas las personas que en 2024 continúan un camino compartido con nosotros.

Brenda Alfaro
Susana Alonso
William Bárcenas
Fernando Barreras
Samantha Bueno
Verónica Coria
Madeleine Cortés
María De la Fuente
María Durán
Sofía Farfan
Getzemany Gallardo
Luis García
Yazmin Flores
Adriana García
Laura Gaytán
Alberto Esteban
María González
Patricia Hernández
Cristian Hurtado
Manuel Jorge
José Lagunes
Julio López

Paola López
Mirna López
Rosa Lorenzo
Ana Maldonado
Carmen Miranda
Pamela Moreno
Haydeé Navarrete
Miriam Morales
Karla Orozco
Perla Pierre
Juan Rivas
Eduardo Rivera
Fernanda Romero
Samuel Sahagún
Martha Serrato
Isela Jarquín
Ana Tena
Mauricio Torres
Yesica Valdez
Wendy Villalobos





6 Un compromiso con la transparencia

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A LOS SEÑORES MIEMBROS DEL PATRONATO DE FUNDACIÓN HOGARES, I.A.P.
Presente.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de **FUNDACIÓN HOGARES, I.A.P.**, (la Fundación) que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2023 y 2022, y los estados de actividades y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y notas que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de **FUNDACIÓN HOGARES, I.A.P.** al 31 de diciembre de 2023 y 2022, así como los resultados de sus actividades y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas de Información Financiera mexicanas (NIF).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades, de acuerdo con dichas normas, se describen más adelante en la sección *Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros* de nuestro informe. Somos independientes de la Fundación, de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en México, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión sin salvedades.

Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las NIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de desviación material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Fundación para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Institución o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Institución.

Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de si los estados financieros en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría, de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría.

También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Institución.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Fundación para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Fundación deje de ser un negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de **FUNDACIÓN HOGARES, I.A.P.** en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

SOLLOA - NEXIA, S.C.

C.P.C. JESÚS MORALES MOLINA
RFC MOMJ6506103K8
Número de Registro AGAFF 17065
13 de mayo de 2024
Ciudad de México



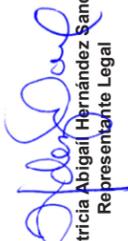
FUNDACIÓN HOGARES, I.A.P.

ESTADOS DE ACTIVIDADES POR LOS AÑOS TERMINADOS
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022

(Cifras Expresadas en Pesos)

	2023		2022	
	No Restringido	Restringido Temporalmente	No Restringido	Restringido Temporalmente
PATRIMONIO CONTABLE AL INICIO DEL AÑO	16,984,387	109,285,248	31,812,029	123,329,309
Cambios en el Patrimonio Contable				
<u>Ingresos:</u>				
- Donativos en Efectivo	12,394,004	4,643,502	17,037,506	5,378,941
- Donativos en Especie	252,224	0	252,224	3,458,364
- Donativos Extranjeros	0	949,467	949,467	0
- Rendimientos	3,016,294	9,814,285	12,830,579	6,824,480
- Otros Ingresos	111,637	0	111,637	739,535
- Otros Resultados Integrales	195,163	0	195,163	212,060
(Nota 3k)	15,969,322	15,407,254	31,376,576	12,203,421
Menos				
<u>Costos y Gastos:</u>				
- Regeneración Urbana	0	15,266,034	15,266,034	18,614,469
- Programas de Desarrollo Comunitario y Proyectos Asistenciales	0	16,237,312	16,237,312	7,633,013
- Gastos de Operación, Procuración y Comunicación	11,562,101	0	11,562,101	16,896,488
- Gastos de Administración	540,343	0	540,343	791,926
- Gastos Financieros, Depreciación y Otros	914,495	0	914,495	1,213,863
(Notas 3l y 11)	13,016,939	31,503,346	44,520,285	26,247,482
DECREMENTO EN EL PATRIMONIO CONTABLE	2,952,383	(16,096,092)	(13,143,709)	(14,044,061)
TOTAL PATRIMONIO CONTABLE AL FINAL DEL AÑO	19,936,770	93,189,156	113,125,926	109,285,248

Las Notas a los Estados Financieros adjuntas, son parte integrante de este Estado.


Lic. Patricia Abigail Hernández Sandoval
Representante Legal

FUNDACIÓN HOGARES, I.A.P.
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022
(Cifras Expresadas en Pesos)

	2023		2022	
	No Restringido	Restringido Temporalmente	No Restringido	Restringido Temporalmente
ACTIVOS				
Circulante:				
Efectivo y Equivalente de Efectivo	19,503,740	93,129,137	112,632,877	17,124,585
Otras Cuentas por Cobrar	269,195	0	269,195	112,321
Donativos por Recibir a Corto Plazo	1,082,801	0	1,082,801	0
Suma	20,855,736	93,129,137	113,984,873	17,236,906
No Circulante:				
Mobiliario y Equipo, Neto	528,802	0	528,802	573,524
Otros Activos, Neto	906,800	0	906,800	702,000
Suma	1,435,602	0	1,435,602	1,275,524
TOTAL DEL ACTIVO	22,291,338	93,129,137	115,420,475	18,512,430
PASIVO				
A Corto Plazo:				
Cuentas por Pagar	1,487,880	0	1,487,880	652,971
Suma	1,487,880	0	1,487,880	652,971
A Largo Plazo:				
Beneficio a los Empleados	0	806,669	806,669	0
TOTAL DEL PASIVO	1,487,880	806,669	2,294,549	875,071
PATRIMONIO CONTABLE				
Patrimonio No Restringido	19,936,770	0	19,936,770	16,984,387
Patrimonio Restringido Temporalmente	0	93,189,156	93,189,156	109,285,248
TOTAL DEL PATRIMONIO CONTABLE	19,936,770	93,189,156	113,125,926	16,984,387
TOTAL DEL PASIVO Y DEL PATRIMONIO CONTABLE	21,424,650	93,995,825	115,420,475	110,160,319

Las Notas a los Estados Financieros adjuntas, son parte integrante de este Estado.


Lic. Patricia Abigail Hernández Sandoval
Representante Legal



7 ¿Qué nos depara el futuro?

¿QUÉ NOS DEPARA EL FUTURO?

En los últimos años, nos hemos dedicado a analizar nuestros resultados y cómo podemos mejorar nuestras prácticas y acciones, no solamente para posicionarnos a la vanguardia, sino para responder de maneras cada vez más efectivas a las necesidades de las comunidades y su entorno, pues entendemos que el contexto está marcado por los cambios constantes (tecnológicos, políticos, sociales, culturales, ambientales, etc.).

Este año 2023 fue esencial para vislumbrar que en el futuro debemos reorientar nuestros esfuerzos hacia:

- 1** Fortalecer nuestro propósito fundacional de hacer comunidad.
- 2** Crear nuevas iniciativas e indicadores enfocados en el medio ambiente.
- 3** Alinear nuestras acciones a la búsqueda de la equidad de género y atención de los grupos vulnerables.

EL 2024 ARRANCA CON DOS GRANDES ACCIONES:

- 1** El establecimiento de un plan estratégico que será nuestra hoja de ruta para lograr estos nuevos objetivos.
- 2** La elaboración de un informe de materialidad que nos permita identificar y evaluar los temas de sostenibilidad más relevantes para nuestros grupos de interés.

EL EJERCICIO DE ESTE ANÁLISIS NOS PERMITIRÁ:

- 1** Establecer un diálogo permanente y transparente con grupos de interés
- 2** Identificar y comprender sus expectativas en materia de sostenibilidad
- 3** Medir nuestro desempeño ético, social y ambiental
- 4** Integrar una estrategia centrada en las áreas que resulten más relevantes para nuestros grupos de interés y para la fundación
- 5** Tener en cuenta a los grupos de interés y la comunidad



Esperamos con entusiasmo el nuevo año para conocer junto a ti, querida lectora y estimado lector, lo que nos depara el futuro.

¿Te gusta todo lo que hemos hecho?

¡Súmate!

Conoce las formas en las que puedes contribuir al desarrollo comunitario.



 55 50 14 99 41

 55 2243 0997

 contacto@fundacionhogares.org

 Av. Porfirio Díaz 40, Insurgentes San Borja, Benito Juárez, 03100, Ciudad de México, CDMX

 @FundHogares

 @FundHogares

 @FundHogares

 @fundacionhogaresiap

 FundacionHogaresIAP

 @Fundhogaresiap