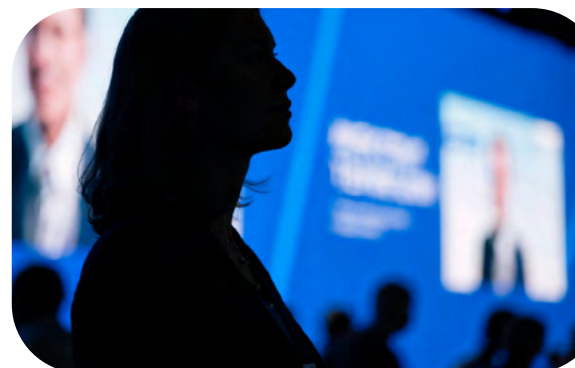


15 años

Haciendo comunidad



Informe Anual
2025



GRI 2-2, 2-3

El informe ha sido diseñado como un recurso interactivo. La navegación puede realizarse a través del menú superior o mediante el índice, representado por el ícono de una casa.

Sobre este informe

El Informe Anual 2025 de Fundación Hogares I.A.P. presenta como cada año los principales resultados, historias, alianzas y aprendizajes institucionales alcanzados del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

La información fue integrada a partir de entrevistas con áreas clave de la organización y de la revisión de reportes, documentos, materiales de comunicación y registros internos.

Este informe toma como referencia por primera vez contenidos seleccionados de los estándares del Global Reporting Initiative (GRI) para fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas.

Para más información sobre este informe, favor de enviar mensaje a: comunidad@fundacionhogares.org



Índice



01 Introducción

¿Qué problema abordamos?
¿Qué logramos en 2025?
Mensaje del Patronato
Mensaje de la Directora General



02 Somos Fundación Hogares

Misión, visión, valores
Modelo Haciendo Comunidad
¿Cómo funciona nuestro modelo?
¿Cómo medimos el cambio?
¿Cómo se ve en la práctica?
Materialidad y partes interesadas
Contribución a la Agenda 2030



03 Historias de transformación



04 Resultados 2025

Latidos del Territorio
15 años en cifras
Territorio en Acción
Ciudades Líquidas
Regeneración Comunitaria
Acompañamiento
Proyectos especiales



05 Alianzas para hacer comunidad



06 Gobernanza y transparencia

Gobierno Fundacional
Colaboradores
Uso de recursos
Estados financieros



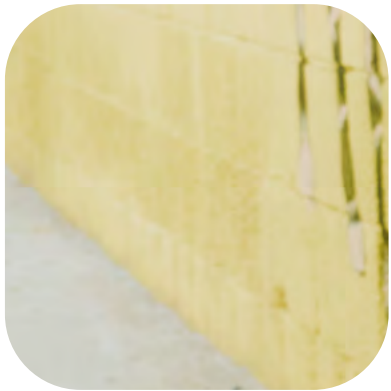
07 Hacia dónde vamos



08 Formas de sumarte

Súmate

09 Índice GRI



01 Introducción



¿Qué problema abordamos?

En México, muchas personas viven en territorios donde la vivienda existe, pero las condiciones para habitarla plenamente aún son insuficientes.

GRI 2-1

Espacios públicos deteriorados, baja participación vecinal, desconfianza, desigualdad territorial y vulnerabilidad climática forman parte de una misma realidad: no basta con tener un lugar donde vivir; también se necesita comunidad, entorno y condiciones para construir bienestar.

El deterioro urbano no se expresa solo en la infraestructura. También se refleja en calles sin vida, parques poco utilizados, viviendas desconectadas de su entorno y espacios comunes que dejan de ser lugares de encuentro.

A ello se suman desafíos cada vez más urgentes: calor extremo, escasez de agua, inunda-

ciones, pérdida de áreas verdes y mayor exposición de las comunidades más vulnerables frente al cambio climático.

Frente a esta realidad, Fundación Hogares trabaja para reconectar a las personas con el lugar donde viven.

A través del modelo Haciendo Comunidad, acompaña procesos que integran diagnóstico, participación vecinal, intervención del espacio público y fortalecimiento de capacidades locales.

No se trata solo de arreglar espacios; se trata de activar comunidad. Porque un parque renovado importa, pero una comunidad organizada lo cambia todo.





¿Qué logramos en 2025?

GRI 2-1, 2-6, 203, 304, 306

Detrás de cada cifra hay algo más profundo: personas que comenzaron a participar, comunidades que recuperaron espacios antes abandonados, vecinas y vecinos que volvieron a encontrarse, niñas y niños apropiándose de parques y calles, jóvenes participando en actividades culturales, y territorios que comenzaron a fortalecerse desde lo colectivo.

Nuestro mayor logro son 15 años acompañando a comunidades para fortalecer su organización, participación y capacidad de sostener el cambio.

+13,600 personas
beneficiadas a través
de procesos comunitarios y
acciones territoriales.



+60,000 horas
de participación social
impulsadas por vecinas,
vecinos, aliados y voluntariado.



+\$3.2 millones
de pesos en valor social
generado desde la propia
comunidad.



11 estados
de la República Mexicana
con intervenciones y activación
comunitaria.



3,500 m²
de pintura para recuperar
y resignificar espacios.



18 murales
comunitarios construidos
con participación vecinal.



3 premios
que reconocen nuestra labor
y reafirman el valor
de construir comunidad
desde el territorio.



72 especies
sembradas para fortalecer
infraestructura verde
y resiliencia climática.



13 espacios
rehabilitados y activados
para la convivencia, organización
y encuentro comunitario.



1,453 toneladas
de residuos gestionados como
parte de acciones ambientales
y de recuperación urbana.





Mensaje del Patronato

Fundación Hogares acompañó procesos de transformación comunitaria en distintos territorios del país, demostrando que cuando vecinas y vecinos participan, se organizan y se apropian de su entorno, el cambio deja de depender únicamente de una intervención externa y comienza a sostenerse desde la propia comunidad.

GRI 2-1, 2-22



Lic. Javier Solloa Hernández
Patrono Tesorero

Durante años, el trabajo en vivienda social en México se ha medido por lo construido. Sin embargo, la experiencia nos ha mostrado algo distinto: los problemas más complejos no se resuelven únicamente con infraestructura.

Sabemos también que uno de nuestros principales desafíos ha sido comunicar con claridad lo que hacemos. Hoy podemos decirlo de forma directa: "Fundación Hogares no ejecuta proyectos aislados. Trabaja para que las comunidades desarrollen la capacidad de transformar su propio entorno". Ese es nuestro valor.

El contexto actual plantea desafíos importantes para organizaciones como la nuestra. La transformación de las políticas públicas, la reconfiguración de los modelos de financiamiento y la creciente complejidad social nos obligan a evolucionar. Ya no es suficiente operar; es necesario posicionar, vincular y construir alianzas estratégicas que permitan escalar el impacto.

Este escenario nos llevó a reconocer un reto interno relevante: evitar caer en zonas de confort y mantenernos en constante adaptación, con la claridad de que la realidad social cambia más rápido que nuestras estructuras.

A pesar de los retos, hay algo que no cambia. Creemos firmemente que la transformación sostenible de los territorios solo es posible cuando las personas participan, se organizan y se convierten en protagonistas de su propio desarrollo. Ese es el camino que seguiremos construyendo.

A lo largo de este informe encontrarás resultados, historias y datos que dan cuenta de ello. Pero más allá de las cifras, lo que buscamos compartir es una forma de entender la transformación social: una que parte de las personas, se construye en colectivo y se sostiene en el tiempo.

A quienes ya forman parte de este esfuerzo, gracias por confiar. A quienes se acercan por primera vez, los invitamos a conocer, cuestionar y sumarse.



Mensaje Directora General

GRI 2-1, 2-22



Lic. Madeleine Cortés Cravioto
Directora General

En un contexto de incertidumbre institucional y ajustes estructurales, enfrentamos retos importantes que pusieron a prueba nuestra capacidad de respuesta. Sin embargo, también fue un año de crecimiento y aprendizaje, en el que logramos fortalecer nuestra convicción de que la organización comunitaria es la base para construir entornos más seguros, resilientes y sostenibles.

Durante este periodo, consolidamos la implementación de nuestro modelo Haciendo Comunidad, una metodología que reconoce que la transformación no ocurre únicamente a través de intervenciones físicas, sino a partir del fortalecimiento de las capacidades de las personas y de su organización colectiva.

Este modelo, actualizado en 2024 y llevado a la práctica durante 2025, permitió avanzar en una intervención más integral, incorporando dimensiones sociales, ambientales y comunitarias de manera articulada.

Aprendimos que no basta con atender necesidades inmediatas; es necesario construir procesos que permitan a las comunidades desarrollar habilidades, tomar decisiones y sostener en el tiempo las soluciones que ellas mismas impulsan.

Las experiencias en territorios como Acaapulco, Azcapotzalco, Cajeme, Ciudad Juárez, General Escobedo, Hermosillo, Mérida, Mexi-

El 2025 fue sin duda un año de transición. Un año que nos exigió adaptarnos a un entorno cambiante, replantear nuestras formas de operar y reafirmar con claridad el propósito que guía a Fundación Hogares.

cali, Tijuana, Tlajomulco y Zumpango nos dejaron aprendizajes profundos. En contextos altamente vulnerables, observamos tanto los riesgos estructurales que enfrentan las comunidades, como su enorme capacidad de organización y resiliencia. Incluso en condiciones adversas, las personas demostraron que cuando existe cohesión y propósito común, es posible avanzar y reconstruir.

Estos procesos nos recordaron que el verdadero impacto no se mide únicamente por las acciones realizadas, sino por el nivel de apropiación, organización y conciencia que se genera en las comunidades.

En 2025 también dimos pasos importantes hacia nuevas formas de comunicar y conectar. A través de iniciativas como Ciudades Líquidas exploramos formatos innovadores para visibilizar problemáticas complejas —como el estrés hídrico y el desarrollo urbano— de manera más cercana, comprensible y emocional.

También buscamos que nuestra experiencia trascienda los proyectos y se convierta en conocimiento compartido. Por ello impulsamos Laboratorio de Urbanismo Social, Territorio en Acción, un espacio para articular alianzas, intercambiar prácticas innovadoras y fortalecer la conversación sobre cómo regenerar territorios, activar comunidades y construir ciudades inclusivas, justas y resilientes.

En este mismo espíritu de conexión, celebramos nuestro 15 aniversario con Latidos del Territorio, una experiencia inmersiva que reunió a colaboradores, aliados, donantes, comunidad y patronato en un mismo espacio.

Más que una conmemoración, este encuentro nos permitió hacer visible lo que a veces no se alcanza a dimensionar: las historias, los procesos y las transformaciones que ocurren en los territorios. A través de una narrativa sensorial y cercana, logramos acercar a los asistentes a la realidad de miles de familias, mostrando cómo la organización comunitaria deja huellas profundas —visibles e invisibles— en el entorno.

Frente a este panorama, 2026 representa una oportunidad para abrirnos a nuevas alianzas, a nuevos espacios de diálogo y a nuevas formas de colaboración. Fortalecer nuestro posicionamiento como una organización experta en desarrollo comunitario, urbanismo social y vivienda, y compartir el conocimiento acumulado a lo largo de nuestra trayectoria.

Hoy, más que nunca, necesitamos sumar esfuerzos. Invitamos a nuestros aliados, instituciones, empresas y personas a formar parte de este proceso. A entender que invertir en comunidad es invertir en el futuro, y que el verdadero cambio ocurre cuando se construye de manera colectiva. En Fundación Hogares, seguimos haciendo comunidad.



02 Somos Fundación Hogares



GRI 2-22, 413

Misión:

Promover la participación y el compromiso social para construir comunidades capaces de resolver sus necesidades y mejorar el lugar en donde viven.

Visión:

Ser la organización líder en desarrollo comunitario urbano, a través de programas innovadores que formen vecinas y vecinos propositivos y responsables.

Valores:

- Respeto
- Trabajo en equipo
- Orientación a resultados
- Transparencia
- Compromiso



Fundación Hogares es una organización de la sociedad civil que impulsa procesos de regeneración comunitaria en territorios urbanos.

Acompañamos a vecinas y vecinos para recuperar espacios públicos, fortalecer la organización social, activar capacidades locales y mejorar las condiciones del lugar donde viven.

Nuestro trabajo parte de una idea central: los cambios físicos tienen mayor impacto cuando la comunidad participa, se apropia de ellos y cuenta con herramientas para sostenerlos en el tiempo.

Por eso, cada proyecto busca dejar algo más que una obra o una intervención visible. Busca dejar confianza, colaboración, aprendizaje, participación y nuevas formas de cuidado colectivo.



Modelo Haciendo Comunidad

GRI 2-6, 2-22, 3-3, 413

Cada intervención inicia con la comprensión del territorio: sus dinámicas sociales, sus retos físicos, sus capacidades comunitarias y sus oportunidades de mejora. A partir de esta lectura, se construyen procesos de codiseño con vecinas, vecinos, aliados y actores locales.

El modelo integra dos dimensiones inseparables:

👍 La **organización social**, que permite que las personas participen, tomen decisiones y se involucren en el cuidado de su entorno.

✌️ El **espacio público o territorio**, entendido como lugar de encuentro, convivencia, seguridad, movilidad, inclusión y acceso a oportunidades.

Desde esta perspectiva, el urbanismo social no se limita a mejorar físicamente un espacio. Es una forma de fortalecer vínculos, capacidades y condiciones para que las comunidades puedan habitar mejor, cuidar lo construido y dar continuidad a las soluciones impulsadas.

Cada territorio deja aprendizajes, evidencia y conocimiento que permiten mejorar las intervenciones, adaptar soluciones y abrir nuevas formas de colaboración.



El modelo Haciendo Comunidad articula diagnóstico social, intervención territorial y participación vecinal para convertir necesidades locales en soluciones concretas.

Lo que hace diferente a nuestro modelo

- Parte de las personas, no solo del espacio físico.
- Integra diagnóstico social, intervención urbana y participación comunitaria.
- Convierte proyectos visibles en procesos de organización.
- Mide el cambio a través de cohesión social y valor de participación.
- Busca que los resultados permanezcan más allá de la intervención inicial.



¿Cómo funciona nuestro modelo?

GRI 2-6, 2-22, 3-3, 413

El modelo Haciendo Comunidad se desarrolla en cuatro momentos que se adaptan a las condiciones de cada territorio.

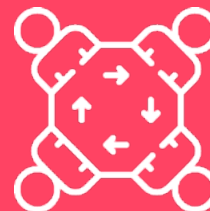
1. EXPLORACIÓN



Se reconoce el territorio a través de recorridos, entrevistas, conversaciones informales y acercamientos con vecinas, vecinos, liderazgos locales y actores clave.

Esta etapa permite comprender las dinámicas sociales, los retos del entorno, las capacidades existentes y las necesidades más sentidas por la comunidad.

3. INTEGRACIÓN



Se construyen soluciones junto con la comunidad mediante procesos de codiseño, planes de acción comunitaria, gestión de alianzas y proyectos con enfoque social, ambiental y urbano.

En esta etapa, la participación vecinal es clave: las personas no solo opinan sobre lo que se hará, también se involucran en cómo se llevará a cabo.

2. DIAGNÓSTICO



Se identifican las condiciones físicas y sociales del espacio público y se levanta el Índice de Cohesión Social y Vecinal, una herramienta que permite medir el nivel de confianza, pertenencia, identidad y participación dentro de una comunidad. El diagnóstico permite tomar decisiones con base en información, no en supuestos.

4. CONSOLIDACIÓN



Finalmente se busca que las acciones impulsadas se mantengan en el tiempo y que la comunidad fortalezca su capacidad de organización. En esta etapa se promueve la apropiación de los espacios recuperados, el fortalecimiento de liderazgos locales y la continuidad de las iniciativas comunitarias, contribuyendo a que vecinas y vecinos sigan participando en la transformación de su entorno.



¿Cómo medimos el cambio?

GRI 2-6, 2-22, 3-3, 203, 413

Para Fundación Hogares, el cambio no se limita a la mejora visible de un espacio. También se refleja en la forma en que las personas se relacionan, participan, colaboran y se organizan para cuidar su entorno. Por ello, el modelo utiliza **dos indicadores clave**:

Índice de Cohesión Social y Vecinal (ICSV)

El Índice de Cohesión Social y Vecinal mide el grado de confianza, colaboración, sentido de pertenencia, identidad compartida y comportamiento participativo dentro de una comunidad.

En términos simples, permite conocer qué tan conectadas están las personas entre sí y qué capacidad tienen para actuar colectivamente frente a los retos del lugar donde viven.

Este indicador ayuda a entender si una intervención está fortaleciendo el tejido social, no solo mejorando el espacio físico.

Valor de Participación Social (VPS)

El Valor de Participación Social permite reconocer la participación de la comunidad como una forma de inversión social.

Mide el tiempo, esfuerzo, trabajo, organización e involucramiento que vecinas, vecinos, aliados y voluntariado aportan a los procesos de transformación territorial.

Este valor es importante porque muestra que la participación no es un complemento del proyecto: es uno de los principales motores de su sostenibilidad.

Cuando una comunidad aporta horas, trabajo, decisiones y cuidado, el proyecto deja de depender únicamente de una intervención externa y comienza a sostenerse desde el propio territorio.

La regeneración del territorio no solo transforma espacios; también fortalece las relaciones sociales que sostienen la vida comunitaria. Por eso, medir cohesión y participación permite entender mejor el verdadero alcance del modelo Haciendo Comunidad: espacios que cambian porque las personas también cambian la forma en que se organizan, colaboran y habitan su entorno.



¿Cómo se ve en la práctica?

Ambos indicadores reflejan cómo la organización comunitaria, la participación vecinal y la mejora del espacio público se articulan para impulsar procesos de transformación territorial como:

- Recuperación y activación de espacios públicos.
- Implementación de sistemas comunitarios de alimentación, agua y energía.
- Fortalecimiento de procesos de organización vecinal.
- Desarrollo de proyectos ambientales e iniciativas de infraestructura verde.
- Intervenciones culturales que promueven la apropiación del espacio público.
- Formación de capacidades locales para la continuidad de los proyectos.
- Vinculación con aliados públicos, privados, sociales y comunitarios.

Aunque las acciones pueden ser distintas en cada territorio, todas responden a una misma lógica: generar procesos comunitarios que permanezcan más allá de la intervención inicial.



Materialidad y partes interesadas

GRI 2-29, 3-1, 3-2, 413

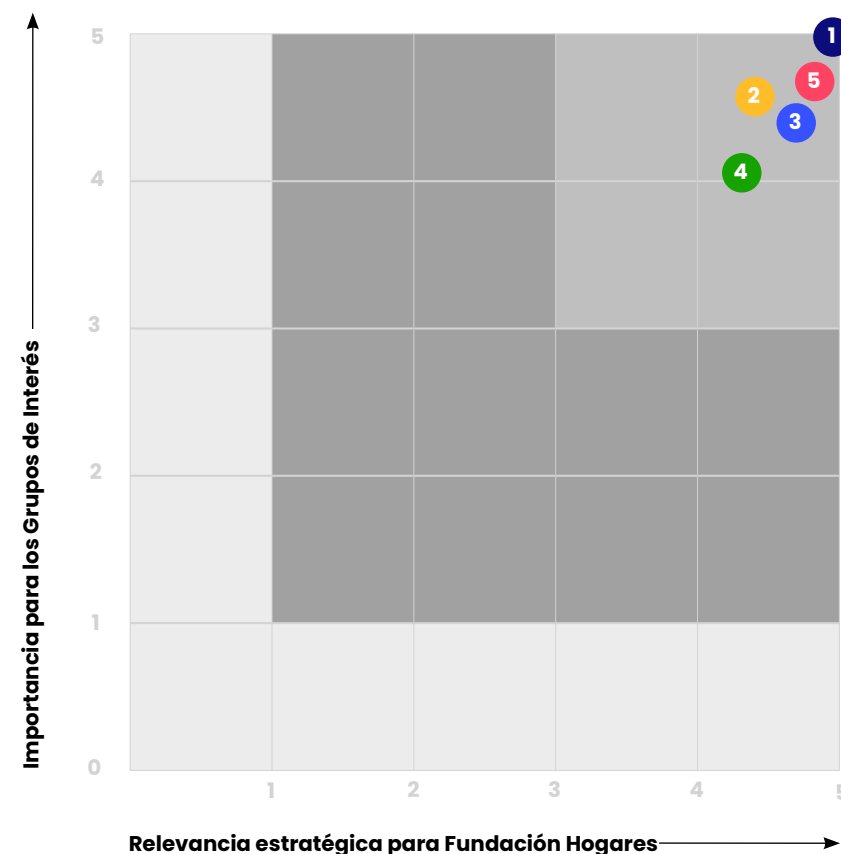
En Fundación Hogares entendemos la materialidad como la identificación de los temas que tienen mayor relevancia para nuestra misión, para los territorios donde trabajamos y para las partes interesadas con los que nos relacionamos.

Durante 2025 revisamos y actualizamos nuestros temas materiales considerando la experiencia acumulada en territorio, el diálogo con comunidades, aliados, así como los principales retos y oportunidades para la Fundación.

Para su priorización se evaluó la importancia de cada tema para nuestras partes interesadas y su relevancia estratégica para el cumplimiento de nuestra misión.

Los resultados fueron validados por el equipo directivo e incorporados como referencia para orientar la toma de decisiones, la asignación de recursos, la medición de resultados y la comunicación del impacto.

Los resultados muestran que los temas más relevantes se concentran en el fortalecimiento del tejido social, la participación comunitaria, la regeneración de espacios públicos, la resiliencia climática y la construcción de alianzas que permitan sostener y escalar el impacto.



Escuchar a las partes interesadas para generar mayor impacto

El impacto de Fundación Hogares se construye junto a las personas y organizaciones con las que nos relacionamos: comunidades, colaboradores, voluntarios, aliados, donantes, empresas, autoridades, patronato y organizaciones de la sociedad civil aportan perspectivas que enriquecen nuestro trabajo y fortalecen la toma de decisiones.

A través de distintos espacios de diálogo y colaboración, identificamos sus expectativas y los temas que consideran prioritarios. Esta información es un insumo fundamental para nuestro análisis de materialidad y para orientar nuestras acciones hacia donde podemos generar mayor impacto.

A partir de este ejercicio, identificamos cinco temas materiales prioritarios:

1. Cohesión social y organización comunitaria.
2. Regeneración urbana y recuperación de espacios públicos.
3. Participación ciudadana y capacidades locales.
4. Resiliencia climática e infraestructura verde.
5. Alianzas estratégicas y sostenibilidad financiera.



Nuestra contribución a la Agenda 2030

GRI 413

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

La Agenda 2030 plantea una visión global, pero su cumplimiento ocurre en lo local: en las calles, parques, unidades habitacionales, centros comunitarios y espacios donde las personas conviven todos los días.

Desde Fundación Hogares contribuimos a esta agenda con una forma concreta de intervención: escuchar a las comunidades, fortalecer su organización, recuperar espacios públicos, impulsar capacidades locales, integrar soluciones ambientales y construir alianzas que permitan sostener el cambio.

Haciendo Comunidad sintetiza 15 años de experiencia en territorio. Su valor está en demostrar que la transformación urbana y social no ocurre únicamente por la ejecución de proyectos, sino por la capacidad de las personas para organizarse, apropiarse de sus espacios y dar continuidad a las soluciones que construyen colectivamente.



11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES

Recuperamos espacios públicos, activamos comunidades, fortalecemos la organización vecinal y mejoramos el entorno urbano. Así, los territorios no solo tienen infraestructura, sino condiciones sociales para habitarlos, cuidarlos y transformarlos colectivamente.



10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES

A través del fortalecimiento de la organización comunitaria y la mejora del entorno, contribuimos a que más personas ejerzan su derecho a vivir en espacios dignos, con convivencia, redes de apoyo, capacidades locales y oportunidades reales de participación.



5 IGUALDAD DE GÉNERO

Promovemos espacios donde las mujeres participen, lideren, propongan y sean escuchadas. Buscamos construir comunidades más incluyentes.



13 ACCIÓN POR EL CLIMA

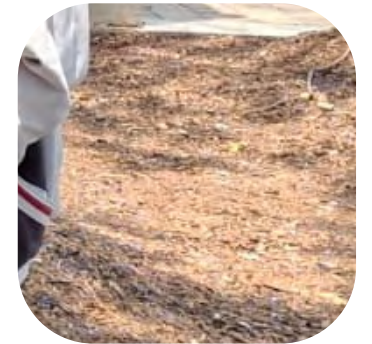
Cuidamos el entorno mientras actuamos. Integramos infraestructura verde, arborización, biodiversidad urbana, gestión comunitaria, manejo de residuos y cuidado del agua. Soluciones que, juntas, fortalecen la resiliencia de las comunidades frente al cambio climático.



17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS

Gracias a las alianzas, movilizamos recursos, conocimiento, capacidades técnicas y presencia territorial. Así ampliamos el alcance de los proyectos y aseguramos la continuidad de la transformación comunitaria.





03 Historias de Transformación

GRI 3-3, 413



“Después de lo que vivimos, lo más difícil no fue solo recuperar los edificios, fue volver a organizarnos como vecinos.

Con el acompañamiento de Fundación Hogares, entendimos que si no nos ponemos de acuerdo, nadie va a venir a resolverlo por nosotros.

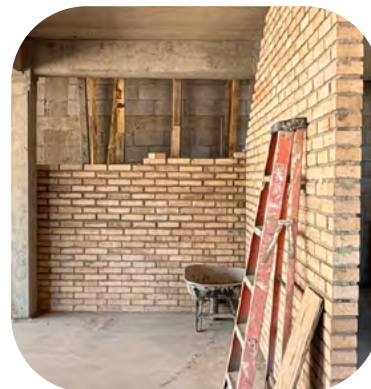
Hoy ya nos conocemos, ya nos hablamos y sabemos que juntos podemos cuidar mejor nuestro espacio”.

Drucila Quirino.
Vecina de Alta Progreso, Acapulco.





GRI 3-3,413



"Aquí antes casi no participábamos. Cada quien estaba en lo suyo."

Con los talleres y las actividades que Fundación Hogares nos dio, empezamos a platicar, a entender lo que nos pasa como comunidad.

Ahora ya no solo venimos a participar, también proponemos.

Sentimos que nuestra voz sí cuenta".

**Hilda Palacio
Vecina comunidad, Ciudad Juárez**





GRI 3-3,413



"Yo nunca había pensado en el agua más allá de usarla.

Cuando personal de Fundación Hogares nos convocó a un taller...
...aprendimos cómo cuidarla, cómo reutilizarla y cómo eso impacta en todo el medio ambiente.

Ahora en mi casa y en la comunidad tratamos de hacer las cosas diferente".

Hildelisa Ávila
Vecina de los Kilómetros, Ciudad Juárez





GRI 3-3,413

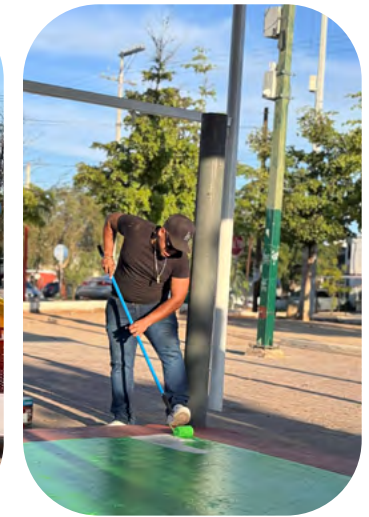


“Antes este espacio estaba abandonado, nadie quería pasar por aquí.

Con las actividades que hicimos entre todos, ya se siente diferente.

Gracias a Fundación Hogares aquí hay más sombra, más vida... y más ganas de estar”.

**Marcia Galindo
Vecina de la unidad habitacional
Nuevo Hermosillo, Hermosillo**



GRI 3-3, 413



**"A mí me tocó presentar
en una de las sesiones
y la verdad al principio me daba miedo.**

**Pero compartir lo que hacemos aquí
y que otros lo escuchen, te cambia.**

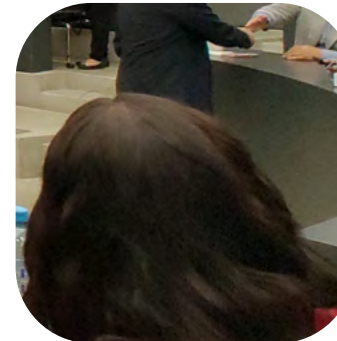
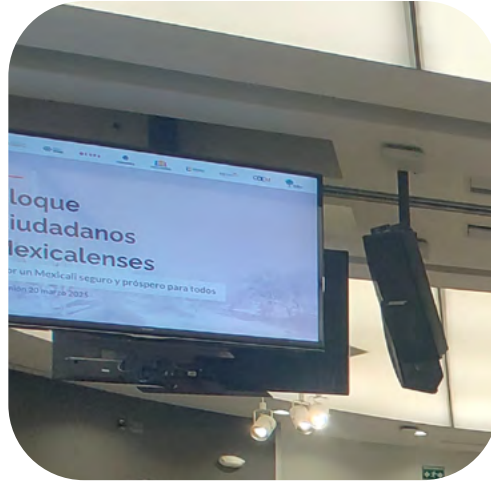
**Te das cuenta de que lo que vivimos
también puede servirle a alguien más..."**

**Rosy Carbajal
de Villa Bonita Cajeme y participante
en las transferencias de conocimiento**





GRI 3-3,413



“Lo que nos convenció de colaborar con Fundación Hogares no fue solo el proyecto, fue ver cómo trabajan con la comunidad.

No llegan a imponer soluciones, construyen con las personas.

Eso genera resultados que realmente se sostienen en el tiempo”.

Yadira Tovar
Directora de Prevención de las Violencias
en la Secretaría de Seguridad Ciudadana
del Gobierno de Baja California



GRI 3-3, 413



**“Fundación Hogares
no vino a hacer las cosas por nosotros.
Ellos llegaron a enseñarnos a hacerlo juntos.
Y eso cambia todo”.**

**Mónica Gastelum
Vecina de Valle de Puebla, Mexicali**





04

Resultados 2025



GRI 413

LATIDOS DEL TERRITORIO

15° ANIVERSARIO DE FUNDACIÓN HOGARES



**Una experiencia
inmersiva para sentir,
recorrer y reconocer
el pulso de las
comunidades
que transforman
su territorio.**

En el marco de su 15 aniversario, Fundación Hogares realizó Latidos del Territorio, una experiencia inmersiva creada para conectar a colaboradores, donantes, aliados, comunidad beneficiada y patronato con la esencia del trabajo comunitario.

Más que un evento conmemorativo, fue una forma distinta de contar el impacto: desde las historias, los sentidos, las voces y los procesos que hacen posible que un espacio se transforme cuando vecinas y vecinos se organizan.



LATIDOS DEL TERRITORIO

GRI 413

Un recorrido por lo visible y lo invisible

A través de tecnología, historias y comunidad, las personas asistentes se adentraron en la realidad que viven miles de familias mexicanas y reconocieron las huellas visibles e invisibles que deja la organización comunitaria en el espacio urbano.

El recorrido permitió mirar, desde otro lenguaje, aquello que Fundación Hogares ha construido durante 15 años.

Escuchar

Las historias que revelan el territorio.

Participar

En las decisiones que construyen comunidad.

Transformar

Los espacios que cambian con la acción colectiva.

Sostener

Las comunidades que cuidan lo que han construido.



Una nueva forma de comunicar el impacto

GRI 413

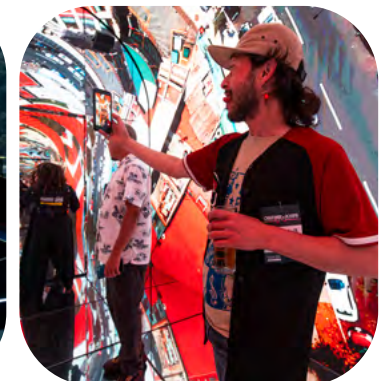
Latidos del Territorio también marcó un punto de inflexión en la forma en que la Fundación comunica su impacto. Permitió traducir datos, proyectos y resultados en una narrativa viva, cercana y profundamente humana.

El impacto de Fundación Hogares está en la confianza que se recupera, en las redes que se fortalecen, en las personas que vuelven a participar y en las comunidades que descubren su capacidad para transformar el lugar donde viven.

Esta experiencia abrió una conversación sobre el futuro: cómo ampliar el alcance de la Fundación, fortalecer nuevas alianzas y seguir construyendo comunidad.



Latidos del Territorio no solo celebró el camino recorrido; reafirmó el propósito que guía nuestra labor: construir comunidad para transformar el territorio.





15 años en cifras

Una trayectoria construida junto a las comunidades

GRI 203, 304, 413

Durante 15 años, Fundación Hogares ha acompañado procesos de regeneración comunitaria en distintos territorios del país, impulsando proyectos que han mejorado espacios, fortalecido la participación ciudadana y generado oportunidades para construir entornos más habitables y resilientes.

A lo largo de este camino, la Fundación ha acumulado experiencia, aprendizajes y capacidades que hoy le permiten abordar los retos sociales, urbanos y ambientales desde una visión integral y de largo plazo.

Las cifras que se presentan a continuación reflejan el alcance de este recorrido. Hoy a 15 años de su creación, Fundación Hogares mira hacia el futuro con el compromiso de seguir innovando, fortaleciendo alianzas y ampliando el impacto de su trabajo en beneficio de más comunidades.



32 entidades
federativas hemos
tenido presencia



2,043,121
personas beneficiadas



1,864,080 horas
de trabajo comunitario



+ \$77 millones
de pesos en valor de
participación social



3,622 reuniones
comunitarias



94,218 m²
pintados



727 murales
de arte urbano



2,626 toneladas
de basura recolectada



7,477 especies
sembradas



424 espacios
rehabilitados



213 proyectos
implementados



Laboratorio de Urbanismo Social: Territorio en Acción.

GRI3-3, 413

Territorio en Acción es un programa de transformación comunitaria de Fundación Hogares que trabaja directamente en los territorios para fortalecer la vida comunitaria, recuperar espacios públicos y activar procesos de organización entre vecinas y vecinos.

A través del modelo Haciendo Comunidad, el programa acompaña a las comunidades para identificar sus necesidades, imaginar soluciones y participar en la mejora de su entorno. Su valor está en que las personas no solo reciben una intervención: se involucran en el diagnóstico, el diseño, la implementación y el cuidado de los espacios que habitan.

El programa busca transformar espacios públicos en lugares más seguros, accesibles, inclusivos y vivos. También contribuye a revertir dinámicas de abandono en unidades habitacionales de interés social, fortalecer el tejido social y generar condiciones para que las comunidades puedan sostener los cambios en el tiempo.

Durante 2025, Territorio en Acción integró acciones físicas, sociales y ambientales: recuperación de espacios deportivos y comunitarios, iluminación, murales, campañas de limpieza, comedores comunitarios, huertos urbanos, reforestación, talleres, diagnósticos participativos y actividades de desarrollo económico.

Más que una suma de proyectos, el programa representa una forma de trabajar: partir del territorio, escuchar a la comunidad y construir soluciones con vecinas y vecinos.

El resultado no solo se ve en los espacios recuperados. También se refleja en comunidades con mayor sentido de pertenencia, redes vecinales más fuertes, liderazgos locales más visibles y una mayor capacidad para cuidar y transformar el lugar donde viven.

Territorio en Acción demuestra que cuando la comunidad participa, el espacio cambia; y cuando el espacio se cuida, la comunidad se fortalece.

Transformar espacios desde la organización comunitaria





Diálogos sobre agua, ciudad y futuro

Ciudades Líquidas nos recuerda que hablar del agua es hablar del futuro de nuestras comunidades.

GRI3-3, 413

Ciudades Líquidas es una iniciativa de Fundación Hogares para abrir conversación, conectar esfuerzos y generar aprendizajes frente a uno de los retos más urgentes de las ciudades: la crisis hídrica.

A través de conversatorios y espacios de diálogo, el programa reúne a organizaciones sociales, instituciones públicas, academia, sector privado y especialistas para reflexionar sobre la relación entre agua, territorio y vida urbana.

Durante 2025, Ciudades Líquidas permitió colocar en el centro preguntas clave: ¿cómo están cambiando nuestras ciudades frente a la escasez de agua?, ¿qué alternativas existen para una gestión más eficiente?, ¿cómo podemos construir soluciones que reduzcan desigualdades y fortalezcan la resiliencia de las comunidades?

El programa inició con el encuentro “Diálogos y acciones por el agua”, que reunió a más de 20 organizaciones para compartir experiencias, preocupaciones y posibles rutas de colaboración. Posteriormente, la conversación continuó con espacios enfocados en alternativas sostenibles para la gestión eficiente del agua en las ciudades.

Más que un ciclo de eventos, Ciudades Líquidas es una plataforma para escuchar, aprender y articular soluciones. Su valor está en conectar miradas diversas alrededor de un mismo desafío: asegurar que el agua sea entendida no solo como recurso, sino como condición básica para la vida, la salud, la justicia ambiental y el futuro de los territorios.





Regeneración Comunitaria INFONAVIT (RCI)

GRI3-3, 413

Recuperar vivienda, regenerar comunidad.

El Programa de Regeneración Comunitaria Infonavit (RCI) busca atender conjuntos habitacionales de interés social con deterioro urbano, vivienda abandonada o en desuso, falta de equipamiento y debilitamiento de la vida comunitaria.

A través del modelo Haciendo Comunidad, Fundación Hogares acompaña intervenciones que combinan obra física, activación comunitaria, participación vecinal y alianzas con distintos actores.

El objetivo es mejorar las condiciones de habitabilidad, fortalecer la cohesión social y contribuir a que las comunidades puedan sostener el cambio en el tiempo.

Plaza Las Brujas Unidad Habitacional El Rosario, Azcapotzalco, Ciudad de México

Es de los conjuntos habitacionales más grandes del país, la Plaza Las Brujas había perdido parte de su función como espacio de encuentro. El deterioro, el abandono y el bajo uso del lugar limitaban la convivencia entre vecinas y vecinos, y reforzaban la percepción de inseguridad y desarticulación comunitaria.

Durante 2025 se integró la mejora física del espacio con procesos de participación vecinal. La intervención permitió rehabilitar 833.40 m² de espacio público, incorporando infraestructura para la recreación, el descanso y el encuentro comunitario.

Además, se dio seguimiento técnico, administrativo y financiero al proyecto, asegurando que la obra respondiera a las necesidades del territorio y pudiera convertirse en un espacio útil para quienes lo habitan.

Junto con la rehabilitación física, se impulsaron procesos de diálogo y participación con vecinas y vecinos, así como actividades comunitarias orientadas a activar el uso del espacio y fortalecer su apropiación.

Plaza Las Brujas comenzó a recuperar su papel como punto de encuentro dentro de la unidad habitacional. Un espacio antes deteriorado y poco utilizado volvió a ofrecer condiciones para la convivencia, el descanso y la organización comunitaria.



833.40 m²
de espacio público rehabilitados.



GRI3-3, 413

Centro Comunitario y Parque Coatepec Mexicali, Baja California

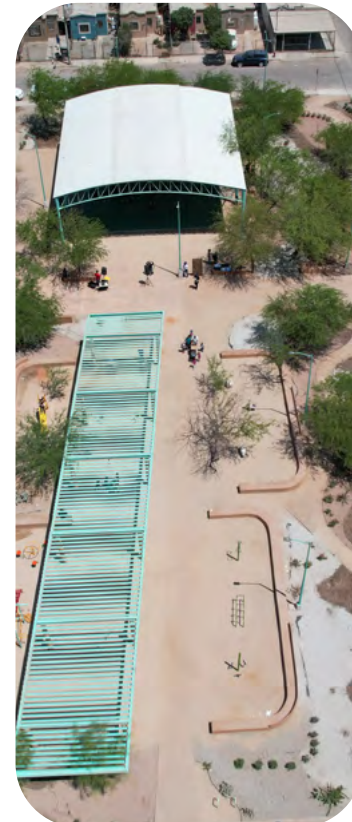
En Mexicali, el Centro Comunitario y el Parque Coatepec formaban parte de un entorno con limitaciones de infraestructura. La falta de espacios funcionales para reunirse, convivir y organizarse limitaba las posibilidades de encuentro entre vecinas y vecinos.

Durante 2025 se terminó la obra del centro comunitario y la rehabilitación del parque, así como la supervisión técnica y financiera del proyecto, con seguimiento continuo mediante 49 reportes semanales de avance.

A la par de la obra, se impulsaron actividades culturales, recreativas y organizativas orientadas a activar ambos espacios y promover su uso cotidiano.

El Centro Comunitario y el Parque Coatepec avanzaron como espacios con mayor capacidad para recibir, convocar y reunir a la comunidad.

Un espacio amplio, expuesto al calor extremo, comienza a transformarse en un entorno con más sombra y mejores condiciones para convivir.



Parque Los Puebla (SEDATU) Mexicali, Baja California

En Mexicali, donde las temperaturas pueden superar los 45 °C, la escasez de agua y la limitada cobertura vegetal hacen que la infraestructura verde sea una necesidad para mejorar la habitabilidad del espacio público y la calidad de vida.

En este contexto, el Parque Los Puebla representaba una oportunidad para evolucionar de un espacio abierto a un sistema verde con valor ambiental y comunitario.

Durante 2025 se impulsó un proyecto de arborización comunitaria a escala territorial, con enfoque en resiliencia climática, biodiversidad y sostenibilidad. La intervención integró 239 árboles y 144 arbustos en más de 4 hectáreas, con especies nativas o adaptadas al clima extremo, como mezquite, palo verde, huizache, mimbre, cenizo y tabachín.

El diseño distribuyó el arbolado en cuatro secciones del parque, incorporando recorridos, áreas de estancia y corredores verdes.

Además, se seleccionaron especies de bajo consumo hídrico, con floración a lo largo del año y potencial para favorecer polinizadores y fortalecer la biodiversidad urbana.

Un espacio amplio, expuesto al calor extremo, comienza a transformarse en un entorno con más vida, más sombra y mejores condiciones para convivir.

Sembrar sombra en una ciudad de calor extremo

239 árboles
y
144 arbustos
plantados en más de

4 hectáreas
para fortalecer sombra, biodiversidad y resiliencia climática.





GRI3-3, 413

Centro Comunitario Parajes de San José y Parque Anáhuac Ciudad Juárez, Chihuahua

En el suroriente de Ciudad Juárez, las unidades habitacionales Parajes de San José y Riberas del Bravo enfrentan retos asociados al crecimiento urbano acelerado, la falta de equipamiento social, el deterioro del espacio público y la fragmentación vecinal.

En Parajes de San José ya existía un centro comunitario con vida social, pero sus condiciones físicas reducían la posibilidad de ampliar actividades educativas, culturales y de organización. En Riberas del Bravo, el Parque Anáhuac presentaba deterioro y bajo uso como espacio de encuentro. Rehabilitación del espacio y activación comunitaria

Durante 2025, Fundación Hogares, en alianza con Infonavit, el Ayuntamiento de Ciudad Juárez, el Gobierno del Estado de Chihuahua y actores comunitarios, consolidó una intervención integral bajo el modelo Haciendo Comunidad.

En Parajes de San José, se rediseñó y amplió el Centro Comunitario en una superficie de 246.73 m², fortaleciendo su función como espacio educativo, cultural y social.

En Riberas del Bravo, se rehabilitó el Parque Anáhuac en una superficie de 4,180.90 m², re-

cuperando áreas recreativas, deportivas, de estancia y circulación. La intervención incluyó juegos infantiles, ejercitadores, áreas de descanso, foro multiusos, andadores accesibles, estructuras de sombra, sistema de riego, 40 bancas, 65 luminarias y 55 árboles y arbustos.

La obra física se acompañó de jornadas participativas, socialización del proyecto, actividades de convivencia, activación de espacios de paz, talleres, acciones de fomento económico, arborización, arte urbano y espacios de articulación con aliados.

5,647 participantes
totales durante el periodo 2023-2025.

9,361.5 horas
de participación social.

\$601,898.78 pesos
en valor de participación social.

90 %
consideró que las acciones
mejoraron la imagen de la zona.

92 %
expresó mayor aprecio
por su unidad habitacional.

93 %
confirmó que las acciones
eran necesarias.

El Centro Comunitario Parajes de San José pasó de ser un espacio con limitaciones físicas a consolidarse como un punto con mayor capacidad para actividades educativas, culturales y de organización.



El Parque Anáhuac dejó de ser un espacio deteriorado y poco usado para convertirse en un lugar más seguro, accesible y funcional, donde niñas, niños, jóvenes, personas adultas mayores y familias pueden convivir, jugar y permanecer.

**La transformación fue doble:
se fortaleció un espacio
que ya tenía vida social
y se recuperó un parque
que necesitaba volver
a ser parte de la
vida cotidiana.**





GRI3-3, 413

Parque ANATEX, Riberas del Bravo Ciudad Juárez, Chihuahua

En Riberas del Bravo, Ciudad Juárez, el clima extremo, la escasez de agua y la limitada cobertura vegetal hacen que la infraestructura verde sea una necesidad para mejorar la habitabilidad del espacio público.

Durante 2025, Fundación Hogares implementó un proyecto de arborización comunitaria en el Parque ANATEX, con criterios técnicos, climáticos y de sostenibilidad.

La intervención consideró la preparación del suelo, el uso de composta, la distribución estratégica del arbolado para generar sombra y lineamientos de riego y mantenimiento para favorecer su supervivencia.

Hoy los árboles son pequeños, pero el proyecto está pensado a futuro: en los próximos años, el parque podrá convertirse en un espacio más fresco, habitable y saludable para vecinas y vecinos.

63 árboles
plantados para fortalecer sombra,
biodiversidad y resiliencia urbana.



Colonia Las Almeras Ciudad Juárez, Chihuahua

Corredores verdes para caminar con más sombra

Durante 2025, Fundación Hogares implementó un proyecto de arborización urbana en el entorno de la Escuela Primaria "15 de Mayo", con el objetivo de crear corredores verdes alrededor del plantel y mejorar las condiciones de sombra, confort y habitabilidad para niñas, niños, familias y vecinas y vecinos de la zona.

La intervención incluyó la plantación de 83 árboles a lo largo de 530 metros lineales, distribuidos en tres vialidades clave: Calle Poesía Indígena, Avenida Villas de Francia y Boulevard Alcatraces.

Se seleccionaron especies nativas o adaptadas al clima árido, de bajo consumo hídrico y con capacidad para generar sombra.

El proyecto consideró preparación del suelo, uso de composta, protocolos de riego escalonado y recomendaciones de mantenimiento para favorecer el crecimiento del arbolado.

Calles sin sombra comienzan a transformarse en recorridos más habitables. Niñas y niños que antes caminaban bajo el sol ahora podrán hacerlo en un entorno más fresco y verde.

83 árboles
plantados en

530 metros lineales
para crear corredores verdes
en el entorno escolar.





GRI3-3, 413

Parque Mujer Amuzga Ciudad Juárez, Chihuahua.

Biodiversidad urbana para un parque más vivo

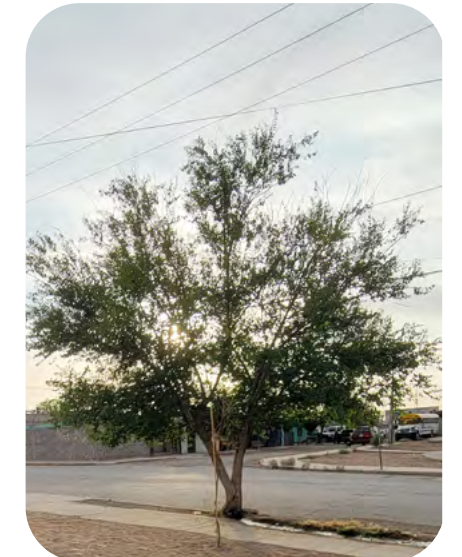
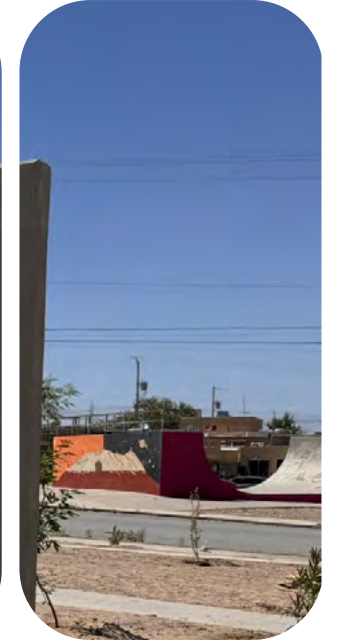
Durante 2025, Fundación Hogares implementó un proyecto de arborización comunitaria en el Parque Mujer Amuzga, con enfoque ecológico y de resiliencia urbana.

El diseño combinó árboles y arbustos como encino, fresno, mezquite, palo verde, vitex, mimbre y cenizo, distribuidos de forma estratégica para mejorar la sombra, enriquecer los recorridos y fortalecer las áreas de estancia del parque.

Un espacio que antes ofrecía pocas condiciones de sombra y biodiversidad comienza a transformarse en un entorno más vivo, más fresco y con mayor capacidad para ser habitado por vecinas y vecinos.

71 árboles y arbustos
plantados en

300 m²
para fortalecer biodiversidad, sombra
y resiliencia urbana.





GRI3-3, 413

Centro de Desarrollo Juvenil y Parque Los Andes Urbivillas del Prado II, Tijuana, Baja California

El reto era doble: recuperar un parque deteriorado y construir un espacio comunitario que ofreciera nuevas oportunidades de encuentro, aprendizaje y organización para vecinas y vecinos.

Durante 2025, Fundación Hogares, en alianza con Infonavit y el Ayuntamiento de Tijuana, consolidó una intervención integral bajo el modelo Haciendo Comunidad.

La obra incluyó la rehabilitación de una cancha deportiva, áreas verdes, andadores, plazuelas, juegos infantiles, área de calistenia, área canina, luminarias, bancas, sistema de riego y la plantación de 37 árboles nuevos.

El Centro de Desarrollo Juvenil incorporó 2 salones para talleres, 2 consultorios, sanitarios y una azotea-mirador, pensados para actividades educativas, culturales, sociales y de fortalecimiento comunitario.

A la par de la obra, se impulsaron procesos de participación con vecinas y vecinos: jornadas de limpieza, actividades culturales, deportivas y artísticas, reuniones de socialización, acciones de fomento económico, talleres, activación física, lectoescritura, robótica y un festival de arte urbano.

3,175.18 m²

en el Parque Los Andes y
Centro de Desarrollo Juvenil.

+18,000 beneficiados

de forma directa e indirecta.

4,728 participantes
totales**16,506 horas**
de participación social.**\$993,820.55 pesos**
en valor de participación social.**9,361.5 horas**
de participación social.
4.76 a 4.96
incremento del Índice de Cohe-
sión Social y Vecinal.**98 %**
consideró que las acciones
mejoraron la imagen de la zona.**95 %**
expresó mayor aprecio
por su unidad habitacional.

Niñas y niños practican deportes; jóvenes realizan actividades culturales; mujeres organizan actividades de autoempleo; personas adultas mayores hacen ejercicio; y vecinas y vecinos empiezan a reconocer el espacio como un lugar compartido.





Acompañamiento

GRI3-3, 413

El Programa de Acompañamiento de Fundación Hogares busca fortalecer procesos comunitarios que ya están en marcha o que requieren continuidad para consolidarse en el tiempo.

A través de este programa, la Fundación trabaja junto con vecinas, vecinos, aliados y actores locales para activar espacios, fortalecer capacidades, impulsar liderazgos comunitarios y generar condiciones para que los proyectos puedan sostenerse desde el territorio.

El acompañamiento puede tomar distintas formas: talleres, actividades culturales, jornadas de voluntariado, capacitación productiva, activación de centros comunitarios, fortalecimiento de huertos, recuperación de parques, comedores comunitarios o espacios de encuentro.

Su valor está en que no se limita a una intervención puntual. Acompañar significa estar cerca del proceso, entender lo que cada comunidad necesita, sumar herramientas y ayudar a que las personas se organicen para cuidar, usar y dar continuidad a los espacios que forman parte de su vida cotidiana.



Programa de Acompañamiento DIL Unidad Habitacional Arbolada Los Sauces, Zumpango, Estado de México

El Huerto Esperanza Verde, impulsado por vecinas desde 2012, se ha mantenido como un esfuerzo comunitario relevante. Sin embargo, aún existían retos para fortalecer su capacidad productiva, mejorar sus condiciones de operación y consolidarlo como un espacio sostenible de aprendizaje, organización y encuentro.

Durante 2025, Fundación Hogares implementó un programa de acompañamiento enfocado en fortalecer capacidades comunitarias y promover la soberanía alimentaria.

La intervención permitió acondicionar el espacio productivo mediante mejoras básicas, como instalación eléctrica y adecuaciones sanitarias, para que el huerto pudiera operar en mejores condiciones.

Al mismo tiempo, se desarrolló un proceso de formación técnica en cultivo de hongo seta, integrado por 4 módulos de capacitación, en el que participaron 164 personas. Esta formación permitió compartir conocimientos prácticos para la producción de alimentos y fortalecer las capacidades de vecinas y vecinos.

Con una inversión de \$20,639.95 pesos, el proyecto buscó maximizar el impacto desde acciones concretas: mejorar el espacio, fortalecer el trabajo colectivo y ampliar las posibilidades productivas del huerto.

El Huerto Esperanza Verde avanzó como un espacio comunitario con mayor capacidad para producir, enseñar y reunir a vecinas y vecinos.



Lo que inició como un esfuerzo impulsado por mujeres se fortaleció como un punto de aprendizaje, organización y soberanía alimentaria.



GRI3-3, 413



La biblioteca y el parque se convirtieron en espacios para convivir, aprender, pintar y volver a encontrarse.

Programa de Acompañamiento DESNOR Nuevo Horizonte y Álamos Country, Ahome, Sinaloa

En unidades como Nuevo Horizonte y Álamos Country se tiene la percepción de inseguridad, deterioro de espacios comunitarios y la escasa oferta de actividades culturales y recreativas, especialmente para niñas, niños y jóvenes.

Durante 2025 se consolidó una estrategia de acompañamiento en dos territorios, combinando mejora del espacio público, actividades culturales y procesos de organización vecinal.

En Nuevo Horizonte, la Biblioteca Pública Lore V. de la Vega fue activada como un espacio comunitario. Ahí se realizaron talleres culturales, artísticos y recreativos —como acuarela, lectura y creatividad—, además de actividades intergeneracionales que permitieron reunir a niñas, niños, jóvenes y personas adultas en torno al aprendizaje y la convivencia. Este proceso se fortaleció en alianza con el Instituto Municipal de Arte y Cultura.

En Álamos Country, la intervención se concentró en la rehabilitación del Parque Mariano Escobedo. Se mejoraron juegos infantiles, iluminación y áreas verdes; se realizaron acciones de mantenimiento, limpieza y pintura; y se podaron 49 árboles para recuperar la funcionalidad del espacio.



2,528 participantes
totales

6,402 horas
de participación social.

\$1.1 millones pesos
en valor de participación social.

98 %
percibe mejora en
la imagen del entorno.

97 %
se siente más seguro.

93 %
identifica mayor
compromiso comunitario.



GRI3-3, 413

Programa de Acompañamiento Smart Resorts Villas del Rey, Cajeme, Sonora

Dentro del parque existía un inmueble en desuso y deterioro. En lugar de funcionar como un punto de encuentro, el espacio se había convertido en una señal de abandono dentro del entorno comunitario.

El reto era recuperar ese inmueble y darle un nuevo sentido. Durante 2025, Fundación Hogares impulsó la recuperación del inmueble con el objetivo de habilitarlo como comedor comunitario.

La intervención incluyó limpieza, pintura, adecuaciones eléctricas y sanitarias, así como la instalación de equipamiento básico: puertas, cancelería y aire acondicionado. También se mejoró el entorno inmediato y se construyó un tejabán exterior para ampliar las posibilidades de uso del espacio.

El proceso se realizó en coordinación con DIF Municipal y organizaciones locales, con la intención de dejar el espacio listo para operar como comedor comunitario.

Un inmueble abandonado dentro del parque dejó de ser un punto de deterioro y se convirtió en un activo comunitario con potencial para atender necesidades de alimentación y encuentro.



Programa de Acompañamiento Urbanplan Villas Universidad, Torreón, Coahuila

Durante 2025, Fundación Hogares consolidó una intervención integral que articuló trabajo social, actividades comunitarias y mejora del espacio público.

Por un lado, se activó el centro comunitario con talleres culturales, productivos y recreativos, así como capacitaciones para el autoempleo en temas como bisutería, alimentos y arte. Este espacio también funcionó como punto de encuentro para la organización vecinal y la convivencia. En total 1,612 personas participaron en actividades comunitarias entre 2024 y 2025.

Al mismo tiempo, se rehabilitaron 1,250 m² de espacio público, incorporando mobiliario, velaría, áreas verdes y equipamiento. La intervención también incluyó un taller de codiseño para mural de arte urbano, como parte del proceso de apropiación del espacio.

Además, se llevó a cabo una jornada de voluntariado junto con vecinas, vecinos, empresa y Fundación Hogares, en la que se realizaron acciones de plantación de árboles, limpieza, pintura y mejora del entorno.

Durante la jornada de voluntariado, vecinas y vecinos no solo mejoraron el espacio (plantaron árboles, pintaron murales y limpiaron el entorno); también comenzaron a hacerlo suyo.

5,909 horas
de participación social.

5.71 a 6.12
incremento del Índice de
Cohesión Social y Vecinal.

\$211,239 pesos
en valor de participación social.





GRI3-3, 413

Programa de Acompañamiento Estudios y Servicios del Pacífico Nuevo Hermosillo, Hermosillo, Sonora

El Parque Diana Laura, principal punto de encuentro de la comunidad, presentaba desgaste en su infraestructura. Sus juegos, cancha, mobiliario y áreas recreativas habían perdido calidad, lo que afectaba su uso, percepción de seguridad y capacidad para reunir a las familias.

La intervención incluyó la mejora de juegos infantiles, cancha y equipamiento deportivo, así como pintura de mobiliario urbano, estructuras y áreas recreativas. También se instaló un cerco perimetral en coordinación con autoridades municipales, fortaleciendo las condiciones de seguridad y cuidado del espacio.

Junto con la rehabilitación física, se realizó una jornada de voluntariado con participación de vecinas y vecinos. Además, se intervinieron 125.75 m² de muros con pintura comunitaria, se entregó material deportivo a niñas, niños y jóvenes, y se organizó un torneo de voleibol como actividad de apropiación del parque.

Hoy en el Parque Diana Laura se juega, se recorre y se vive. Ahora se organizan torneos de voleibol y las familias cuentan nuevamente con un espacio para convivir.

5.69 a 6.09
incremento del Índice
de Cohesión Social y Vecinal.

125.75 m²
de muros intervenidos
con pintura comunitaria.



Programa de Acompañamiento Edificaciones Mónaco Jardines Universidad, Torreón, Coahuila

En la unidad habitacional Jardines Universidad, el deterioro del espacio público y la baja participación de vecinas y vecinos limitaban la convivencia y el uso de áreas comunes.

A pesar del deterioro, existía interés de la comunidad por mejorar su entorno, lo que abrió una oportunidad para intervenir el espacio desde una lógica de urbanismo táctico, seguridad vial y apropiación comunitaria.

La intervención abarcó un polígono de más de 2,000 m², donde se instalaron bancas, mesas y juegos infantiles; se rehabilitó la cancha de fútbol infantil; se implementaron cruces peatonales y rampas de accesibilidad; y se incorporaron sistema de riego y arborización para mejorar las condiciones de uso del espacio.

Estas acciones se complementaron con una jornada de voluntariado junto con vecinas, vecinos, empresa y autoridades, en la que se realizaron actividades de limpieza, pintura comunitaria, entrega de material deportivo para niñas y niños, y dinámicas de integración y convivencia vecinal.

La intervención permitió que el camellón dejara de ser solo un espacio de paso para convertirse en un lugar con mayor funcionalidad, seguridad y sentido comunitario.





GRI3-3, 413

Programa de Acompañamiento DESNOR

Centro Hogares Villa Bonita, Cajeme, Sonora

Durante 2025, Fundación Hogares fortaleció el acompañamiento al Centro Hogares Villa Bonita como un eje de desarrollo comunitario, consolidando actividades en educación, cultura, salud, bienestar y formación productiva.

En educación y desarrollo académico, se atendió a 117 niñas y niños en regularización escolar mediante 23 sesiones educativas. Además, 68 personas adultas obtuvieron certificaciones de educación básica, alcanzando 426 participantes en procesos educativos.

En cultura y recreación, se impulsaron talleres de arte, música, teatro y dibujo, con la participación de 510 niñas, niños y jóvenes en 95 sesiones culturales. También se fortaleció el grupo juvenil comunitario “Los Morros de Villa Bonita”, como expresión de organización, identidad y participación juvenil.

En salud y bienestar, se realizaron actividades físicas como zumba y fútbol, además de atención psicológica y nutricional, beneficiando a 335 participantes en 61 sesiones.

En fomento económico, se desarrollaron talleres de repostería, cocina, emprendimiento y habilidades digitales, con 313 participantes en 57 sesiones, fortaleciendo capacidades productivas locales.

Durante más de 8 años, el grupo vecinal ha sostenido este lugar como un punto de encuentro, aprendizaje y organización. En 2025, ese proceso se fortaleció: niñas y niños participaron en actividades formativas; personas adultas concluyeron su educación básica; jóvenes impulsaron expresiones culturales; y vecinas desarrollaron habilidades productivas.



2,346 participantes
totales.

8,025 horas
de participación social.

\$463,637 pesos
en valor social generado.

4.96 a 6.70
incremento del Índice
de Cohesión Social y Vecinal.

GRI3-3, 413

Los siguientes programas permiten que recursos vinculados a procesos de recuperación y comercialización de vivienda se reinviertan en acciones de mejora urbanaycomunitaria.

Con esta línea de trabajo, Fundación Hogares impulsa la recuperación de parques, canchas, áreas verdes, iluminación, mobiliario y espacios de convivencia, acompañando la obra física con participación de vecinas y vecinos.

Así, la recuperación de vivienda se conecta con algo más amplio: fortalecer el entorno, mejorar la vida comunitaria y devolver valor social al territorio.



Corporativo Quila Parque Firenze, Valle de Santa María, Pesquería, Nuevo León

El Parque Firenze, ubicado dentro de un corredor deportivo, presentaba un alto nivel de deterioro físico. Estas condiciones se daban en un entorno con incidencia de violencia y desconfianza institucional, lo que hacía aún más necesario recuperar espacios que pudieran volver a ser habitados por la comunidad.

La intervención se enfocó en recuperar el Parque Firenze como un nodo deportivo, recreativo y comunitario.

El proyecto incluyó la construcción de una cancha de fútbol con pasto sintético de 544 m², la instalación de una pérgola con iluminación solar, mobiliario urbano, áreas de descanso y la plantación de 30 árboles nativos para mejorar las condiciones del entorno.

Además, se realizó una jornada de voluntariado con la comunidad, en la que vecinas y vecinos participaron en la construcción de mobiliario tipo gavión y en acciones de mejora del espacio. También se llevó a cabo un taller de codiseño para mural de arte urbano, que derivó en una intervención artística de 110 m².

Un espacio deportivo deteriorado y subutilizado se transformó en un punto de encuentro: un espacio que invita a permanecer, moverse, reunirse y volver a confiar en lo común.



8,847 personas
beneficiadas

206 participantes
directos

685 horas
de participación social

\$24,388 pesos
en valor de participación social



GRI3-3, 413

CONDECCSA Parque Villa Española, Matamoros, Tamaulipas

El Parque Villa Española, principal espacio público de la zona, presentaba un alto nivel de deterioro: infraestructura dañada, falta de iluminación, equipamiento insuficiente y áreas abandonadas que limitaban su uso, seguridad y potencial como lugar de convivencia.

La intervención abarcó 6,135 m² de espacio público e incluyó la sustitución de 21 luminarias para mejorar las condiciones de seguridad nocturna, la rehabilitación de una cancha multiusos de 360 m², la renovación de porterías, tableros y mobiliario deportivo, así como la rehabilitación de gradas, juegos infantiles, ejercitadores, andadores peatonales y áreas verdes.

El proceso también integró la participación de vecinas y vecinos mediante diagnóstico comunitario, talleres de codiseño del espacio, jornadas de activación y un taller de co-diseño para mural de arte urbano, que dio origen a una intervención artística de 273.99 m².

**Villa Española recuperó
un lugar común: un parque
más seguro, más funcional
y con nuevas condiciones
para convivir, jugar y
volver a encontrarse.**

4.91 a 5.43
incremento del Índice
de Cohesión Social y Vecinal.

258 participantes

773 horas
de participación social

\$21,676 pesos
en valor de participación social

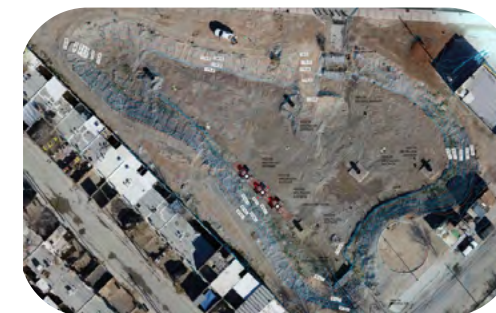
A Terceros Inmobiliaria Vaso de Captación "Centro", Villas del Real, Ciudad Juárez, Chihuahua

Durante 2025, Fundación Hogares concluyó una intervención técnica especializada enfocada en la rehabilitación integral del sistema hidráulico del Vaso de Captación "Centro"; infraestructura clave para regular escurrimientos pluviales, presentaba deterioro estructural, pérdida de capacidad hidráulica y fallas en su funcionamiento. Estas condiciones incrementaban el riesgo de inundación para viviendas, calles y población.

La intervención incluyó la reconformación geométrica del vaso mediante desazolve y estabilización de taludes, así como la recuperación de una capacidad aproximada de almacenamiento de 2,400 m³. También se construyeron bordos de control hidráulico, se instalaron pozos de infiltración profunda de 20 a 25 metros, y se mejoraron los sistemas de conducción, captación y desalojo de agua.

Después del dictamen técnico, se realizaron ajustes para optimizar recursos y asegurar el funcionamiento del sistema. Esto incluyó la validación de capacidad de infiltración en menos de 72 horas, así como intervenciones correctivas específicas mediante filtros, gaviones y conducción hidráulica.

Como complemento, se llevó a cabo la limpieza integral del vaso y la plantación de 10 árboles nativos adaptados al clima desértico.



**Un vaso de captación deteriorado,
con acumulación de residuos
y baja capacidad de regulación
hidráulica, se transformó en una
infraestructura funcional
para proteger a la comunidad
frente a lluvias intensas.**



Proyectos especiales

GRI3-3, 413

Los Proyectos Especiales reúnen intervenciones diseñadas para atender necesidades específicas de cada territorio o aliado. Pueden integrar infraestructura, cuidado, alimentación, educación, voluntariado, sostenibilidad, cultura o fortalecimiento de capacidades.

A través de esta línea, Fundación Hogares adapta su modelo Haciendo Comunidad para convertir retos concretos en procesos de mejora del entorno, participación y organización comunitaria.



Programa de Equipamiento y Fortalecimiento de Comedores Comunitarios Mazatlán, Sinaloa

En diversas comunidades de Mazatlán, los comedores comunitarios operados por FODEN A.C. son espacios para atender necesidades de alimentación de personas y familias en condiciones de vulnerabilidad.

Sin embargo, estos espacios enfrentaban limitaciones importantes para operar de forma segura y continua: equipamiento insuficiente, condiciones inadecuadas para la preparación de alimentos, uso de leña y gas, así como infraestructura limitada para almacenamiento, higiene y producción.

En alianza con FODEN A.C., se equiparon 5 comedores comunitarios con utensilios profesionales de acero inoxidable, equipos de cocina industrial, congeladoras, refrigerador y herramientas de limpieza y operación.

Además, se construyó y habilitó un centro comunitario de 300 m², con cocina, comedor, área de almacenamiento, sanitarios y espacio para atención psicológica. Este espacio tiene capacidad para atender hasta 240 personas y apoyar la preparación de 8,000 raciones de comida por semana.

El proyecto también incorporó soluciones de innovación y sostenibilidad, como cocinas ecológicas mejoradas para optimizar el uso de leña y la implementación de biodigestores para generar biogás, avanzando hacia formas más limpias y eficientes de preparar alimentos.



El impacto no está solo en la comida servida, sino en la comunidad que se fortalece alrededor de ella. El proyecto integró salud, sostenibilidad ambiental e infraestructura social para que los comedores puedan operar mejor, cuidar más y llegar a más personas.



Rehabilitación y Adecuación de Infraestructura Educativa en Escuela Primaria “Emiliano Zapata Tierra y Libertad” Higuierón, Jojutla, Morelos

GRI3-3, 413

La escuela reconstruida tras el sismo de 2017 se encontraba en operación y atendía a niñas y niños de la comunidad. Sin embargo, con el paso del tiempo, las condiciones climáticas y algunas decisiones constructivas iniciales generaron fallas que afectaban su funcionalidad, seguridad y mantenimiento.

Las acciones incluyeron el retiro de una pérgola de madera en azotea por riesgo de colapso, así como la sustitución y adecuación de elementos deteriorados. Para atender los problemas de agua, se construyeron cárcamos de infiltración y bombeo, se implementó un sistema de drenaje pluvial y se redujeron los encharcamientos en patios.

También se realizó una impermeabilización integral, con retiro de enladrillado existente,

Una escuela que ya funcionaba fue mejorada para responder a la realidad cotidiana de quienes la usan. El cambio no fue construir de nuevo; fue hacer que la escuela funcionara mejor.

nivelación, generación de pendientes y aplicación de un sistema impermeable especializado.

Para mejorar las condiciones de uso cotidiano, se adecuó la ventilación mediante ventanas y sellado de celosías, se instaló aire acondicionado en el aula de cómputo y se rehabilitaron oficinas y espacios administrativos.

Además, se colocaron 340 m² de adoquín en el área de juegos, se niveló el terreno y se mejoró la circulación para reducir riesgos para niñas y niños.

Las lluvias provocaban encharcamientos, la azotea presentaba filtraciones y algunos elementos representaban riesgos. Hoy, el agua se controla mejor, los espacios son más seguros y niñas, niños, docentes y comunidad escolar cuentan con mejores condiciones para estudiar, trabajar y convivir.



Mujeres Sembradoras de Paz Mazatlán, Sinaloa

El conjunto habitacional CVIVE en Mazatlán y en alianza con BANXICO, desarrollamos un modelo integral de urbanismo social articulado en tres ejes que se conectan entre sí: alimentación, energía y cuidados comunitarios.

En el eje de alimentación y agrobiodiversidad, se desarrolló una huerta comunitaria biointensiva de 200 m², con producción de hortalizas y plantas aromáticas para autoconsumo, vinculada al comedor comunitario.

En el eje de energía y economía circular, se instaló un biodigestor comunitario que permite producir biogás para cocción hasta por 6 horas diarias, además de generar entre 36 y 129 litros diarios de biofertilizante, aprovechando residuos orgánicos del propio sistema.

En el eje de cuidados y construcción de paz, se fortaleció la operación del comedor comunitario, que hoy brinda más de 200 porciones semanales. También se formaron grupos de mujeres —las Sembradoras de Paz—, se realizaron círculos comunitarios para el diálogo y la resolución de conflictos, y se impulsaron activaciones culturales como mural, festival y talleres.

Mujeres que antes permanecían aisladas hoy participan, se conocen y sostienen procesos colectivos.





GRI3-3, 413

Voluntariado Corporativo Genworth Terraza APAC, Ciudad de México

La Asociación Pro Personas con Parálisis Cerebral, APAC, atiende diariamente a más de 500 personas. Dentro de su operación cotidiana, los espacios de descanso y convivencia son fundamentales para cuidadoras, familias, personal, voluntariado y personas usuarias. Sin embargo, la terraza requería mejores condiciones para funcionar.

Fundación Hogares impulsó una jornada de voluntariado junto con Genworth, orientada a mejorar la terraza como espacio de descanso, encuentro y aprendizaje.

La intervención integró infraestructura ligera, arte, naturaleza y formación. Se instalaron mesas, bancas y sillas; se colocó una cubierta de malla sombra retráctil; y se rehabilitaron mallas ciclónicas para mejorar las condiciones de uso del espacio.

También se realizaron intervenciones artísticas y sensoriales, incluyendo un mural de arte urbano de 35 m² y un muro sensorial de 4.5 m², pensados para enriquecer la experiencia del entorno.

Como parte del componente ambiental, se instaló un jardín polinizador, un sistema de hidroponía y se llevó a cabo un taller de hidroponía para la comunidad. Además, se realizó un taller de presupuesto familiar para 12 cuidadoras, con el objetivo de fortalecer habilidades económicas y contribuir a su bienestar familiar.



Voluntariado Corporativo Fruit of the Loom Huerto Esperanza Verde, Zumpango, Estado de México

En la comunidad Arbolada Los Sauces, el Huerto Esperanza Verde es un proyecto comunitario con más de 10 años de trayectoria. Lo que antes fue un basurero, hoy es un espacio de producción de alimentos, organización vecinal y aprendizaje colectivo.

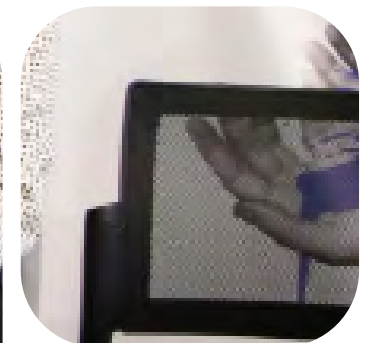
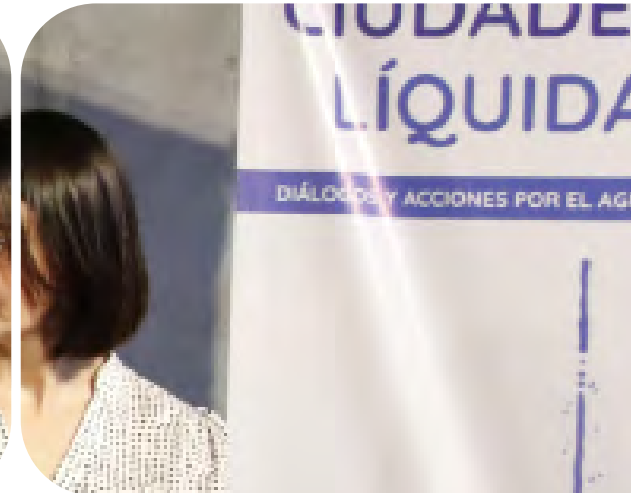
Durante 2025, Fundación Hogares impulsó una jornada de voluntariado corporativo junto con Fruit of the Loom, enfocada en fortalecer el funcionamiento del huerto y su valor comunitario.

La jornada incluyó la construcción de 2 camas de cultivo biointensivo, la siembra de coliflor y zanahoria, así como la limpieza y mantenimiento de árboles mediante la intervención de 8 cajetes.

También se realizó un taller de huerto biointensivo y un recorrido guiado por vecinas, quienes compartieron con las personas voluntarias cómo se construyó el huerto, cómo funciona y qué ha significado para la comunidad sostenerlo durante más de una década.

Como parte del componente de bienestar y vinculación, se entregaron productos a 50 familias beneficiadas y se realizó una jornada de convivencia entre voluntariado y comunidad.





05 Alianzas para hacer comunidad



Alianzas para escalar nuestro impacto

GRI2-28,3-3

Durante 2025, las alianzas hicieron posible implementar proyectos en distintos territorios del país, fortalecer capacidades, generar conocimiento y participar en espacios de diálogo nacional e internacional.

Estas alianzas no solo representan financiamiento. También aportan experiencia, legitimidad, capacidades técnicas, presencia territorial y nuevas formas de mirar los problemas.

En un entorno donde los recursos destinados a iniciativas sociales y ambientales son cada vez más limitados, la inversión social necesita evolucionar. Hoy se requieren esquemas de colaboración que articulen esfuerzos entre empresas, instituciones, gobiernos, organizaciones y comunidades.

Fundación Hogares aporta a estas alianzas un diferencial claro: la capacidad de convertir diagnósticos en acciones concretas, implementadas directamente en territorio y construidas junto con la comunidad.

El alcance de Fundación Hogares depende de la colaboración con aliados que comparten una misma visión: construir comunidades más fuertes, seguras y sostenibles.





GRI2-28,3-3

Del financiamiento a la construcción de valor compartido

En un entorno donde los recursos destinados a lo social y lo ambiental son cada vez más limitados y competitivos, la colaboración adquiere un papel estratégico.

Hoy más que nunca, es necesario construir esquemas de coinversión que permitan articular esfuerzos entre organizaciones, empresas e instituciones, alineando objetivos y generando valor compartido.

Fundación Hogares aporta a estas alianzas un diferencial claro: la capacidad de traducir diagnósticos en acciones concretas, implementadas directamente en territorio y construidas junto con las comunidades.

De lo local a lo global: posicionamiento y aprendizaje

Como parte de esta estrategia, en 2025 fortalecimos nuestra presencia en espacios de diálogo y reflexión, participando en foros, congresos y encuentros especializados en temas como desarrollo urbano, cambio climático y participación comunitaria.

Estas participaciones permiten posicionar el modelo de "Haciendo Comunidad" como una práctica replicable, al tiempo que incorporamos nuevas perspectivas y aprendizajes que enriquecen nuestro trabajo.

Un reto compartido

La realidad actual plantea desafíos importantes para la inversión social. A pesar de su relevancia, los recursos destinados a iniciativas sociales y ambientales suelen ser limitados y fragmentados, lo que dificulta la continuidad y escalabilidad de los proyectos.

Este contexto hace evidente la necesidad de fortalecer la cultura de inversión social estratégica, donde las organizaciones no solo sean financiadas, sino reconocidas como aliadas clave para generar impacto sostenible.

En este nuevo contexto, Fundación Hogares impulsa una evolución en su modelo de vinculación:

- 1 Mayor apertura hacia nuevos aliados.
- 2 Fortalecimiento de su posicionamiento como referente en desarrollo comunitario.
- 3 Generación de espacios de diálogo, colaboración e innovación.

Con iniciativas como la activación de la Casa Fundación Hogares, buscamos crear un punto de encuentro donde converjan comunidad, academia, sector privado y organizaciones, promoviendo el intercambio de ideas y la construcción de soluciones colectivas.



06 Gobernanza y Transparencia



Gobierno Fundacional

Una gobernanza sólida no solo define cómo se organiza la Fundación; también sostiene la confianza necesaria para trabajar con comunidades, aliados y donantes en procesos de transformación social de largo plazo.

GRI 2-9, 2-11, 2-13, 2,23, 2-27

Patronato

El Patronato es el órgano máximo de decisión y supervisión de la Fundación. Está integrado por perfiles con experiencia diversa y compromiso social, que actúan con independencia, ética y responsabilidad. Sus principales funciones incluyen:

- Custodiar el patrimonio de la Fundación y asegurar su uso responsable.
- Aprobar la estrategia, planes de trabajo y presupuestos.
- Dar seguimiento a los resultados e impacto de los programas.
- Nombrar y evaluar a la Dirección General.
- Garantizar la rendición de cuentas ante donantes, beneficiarios y autoridades.

El Patronato asegura que todas las decisiones estén alineadas con la misión de reconstruir el tejido social y con los valores que guían nuestra actuación.

Estructura

Para fortalecer la toma de decisiones, el Patronato cuenta con un Comité de Buen Gobierno, apoyado por subcomités especializados:

- ✓ **Auditoría:** supervisa información financiera, control interno y gestión de riesgos.
- ✓ **Estrategia y personas:** da seguimiento al plan institucional y al desarrollo del talento.
- ✓ **Proyectos y sostenibilidad:** evalúa el impacto de los proyectos e integra criterios sociales, ambientales y económicos.

Esta estructura permite una supervisión, decisiones informadas y una gestión alineada a las mejores prácticas de gobernanza del tercer sector.

Toma de decisiones

En Fundación Hogares, las decisiones se toman de manera colegiada y orientada al impacto.

Este proceso integra la planeación estratégica, los objetivos institucionales, la información financiera y de desempeño, la evaluación de riesgos, la opinión de comités y áreas técnicas, así como la retroalimentación de los grupos de interés.

Esta forma de trabajo permite analizar los retos desde distintas perspectivas, fortalecer la corresponsabilidad interna y asegurar que las decisiones respondan tanto a las necesidades operativas como al propósito de la Fundación.

Lineamientos y procesos institucionales

Para dar consistencia a su operación, Fundación Hogares cuenta con políticas y procesos que regulan su gestión interna.

Entre ellos se encuentran el Código de Ética, las políticas de control interno y gestión financiera, los lineamientos de rendición de cuentas y reportes, la política de conflictos de interés, los procesos de planeación estratégica y evaluación de desempeño, así como los mecanismos de gestión de riesgos y continuidad operativa.

Estos instrumentos ayudan a ordenar la operación, fortalecer la trazabilidad de las decisiones y asegurar que los recursos, alianzas y acciones institucionales se gestionen con responsabilidad.

Cumplimiento y ética

La integridad en Fundación Hogares se sostiene en valores, principios éticos y mecanismos internos que orientan la actuación del Patronato, el equipo directivo y las personas colaboradoras.

El Código de Ética establece criterios de conducta que promueven una gestión responsable, transparente y coherente con el propósito fundacional.

Como parte de esta cultura, la Fundación identifica y gestiona posibles conflictos de interés, documenta sus decisiones relevantes, promueve la capacitación en temas éticos y de cumplimiento.



Colaboradores

GRI 2-1, 2-7, 2-23, 2-27

Hogares WAY: construyendo una forma de trabajar

Durante 2025, Fundación Hogares impulsó el lanzamiento de Hogares WAY, una iniciativa orientada a consolidar una forma común de pensar, actuar y tomar decisiones dentro de la organización.

El proceso inició con una campaña de comunicación interna, diseñada para sensibilizar al equipo sobre la importancia de los principios del WAY y su aplicación en el trabajo cotidiano.

A través de contenidos, mensajes y activaciones, se buscó que cada colaborador: comprendiera el enfoque; lo conectara con su rol y comenzara a ponerlo en práctica en su día a día.

De la comunicación a la práctica

El WAY se estructuró a partir de pilares que orientan la forma en que se trabaja, se colabora y se toman decisiones dentro de la organización. El objetivo no fue únicamente declararlos, sino: integrarlos en la operación diaria. Esto implicó: reflexión interna sobre prácticas existentes; alineación entre equipos y construcción de un lenguaje común.

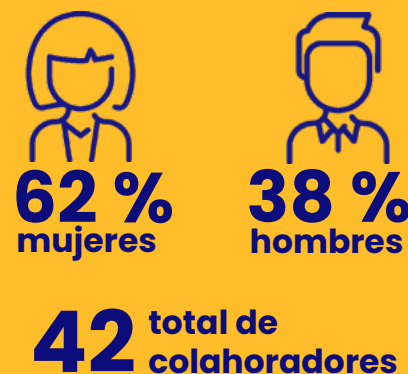
Hogares WAY representa un paso hacia la consolidación de una cultura organizacional, compartida y operativa, que permite fortalecer la ejecución de proyectos y asegurar coherencia en cada intervención.



Manual organizacional y sistema de gestión

Como parte de este proceso, Fundación Hogares desarrolló el Manual Hogares WAY, con el objetivo de convertir sus principios culturales en criterios claros de actuación y gestión interna. El manual integra políticas y procesos que orientan cada etapa del ciclo de vida del colaborador, desde su incorporación a la organización hasta su desarrollo, evaluación, retroalimentación y cierre de ciclo.

Es decir, el WAY no solo define qué se busca, define cómo se vive en cada etapa del colaborador.





GRI 2-23, 2-27

Fortalecimiento de capacidades para la regeneración urbana

Durante 2025, el equipo de Fundación Hogares participó en espacios académicos, técnicos y formativos orientados a fortalecer sus capacidades en regeneración urbana, sostenibilidad y desarrollo comunitario. La formación se concentró en los siguientes ejes clave:

1. Regeneración urbana y estudios socioespaciales, mediante la participación como ponentes en el X Coloquio Internacional de Estudios Urbanos.
2. Resiliencia urbana y gestión de riesgos, en la III Conferencia Internacional Ciudades Resilientes.
3. Sostenibilidad e infraestructura verde mediante la participación en el 4º Congreso Internacional de Ingenierías Verdes.
4. Enfoque social y comunitario con los talleres sobre nuevas masculinidades y cohesión social.
5. Finalmente pensamiento contemporáneo en diseño, mediante la reflexión sobre el diseño del siglo XXI y enfoques interdisciplinarios desde el urbanismo y la creatividad.



La actualización constante del equipo asegura que cada proyecto no solo responda a necesidades actuales, sino que incorpore las mejores prácticas en regeneración urbana, sostenibilidad y desarrollo comunitario, fortaleciendo así el impacto y la calidad de las intervenciones.

Transferencia de conocimiento: aprender para transformar

Otra iniciativa con el objetivo de compartir conocimiento fue “Transferencia de Conocimiento”; busca traducir aprendizajes técnicos en soluciones territoriales; fortalecer la capacidad del equipo para adaptarse a contextos diversos y promover una cultura de colaboración, reflexión y mejora continua.

A través de sesiones periódicas, el equipo compartió aprendizajes, experiencias y herramientas construidas en campo, reconociendo que cada intervención se nutre tanto de conocimiento técnico como de la realidad específica de las comunidades.

Las sesiones abordaron temas clave para la operación y evolución del modelo de intervención.

**HACIENDO COMUNIDAD, HUERTO ESPERANZA VERDE (ZUMPANGO, ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO).
MEDIOAMBIENTE, COHESIÓN SOCIAL,
URBANISMO SOCIAL, AUTOGESTIÓN,
COMUNIDAD**

AUTOR PRINCIPAL: San Juan, Julieta

OTROS AUTORES: López, Paola

AFILIACIÓN: Fundación Hogares, I.A.P.

CATEGORÍA: Profesional Organizaciones de la Sociedad Civil

PALABRAS CLAVE: Medioambiente, cohesión social, urbanismo social, autogestión, comunidad



Uso de recursos

GRI 2,23, 2-27, 3-3, 201

Durante 2025, los recursos gestionados por la Fundación fueron destinados a Programas de Intervención Urbana y Comunitaria y al Fortalecimiento Institucional, asegurando en todo momento el cumplimiento de nuestros objetivos sociales.

Ingresos

En 2025, Fundación Hogares gestionó un total de

\$15,142,762

ingresos, provenientes de:



Donativos de Personas Físicas



Alianzas estratégicas con fundaciones, empresas, instituciones educativas, entre otras



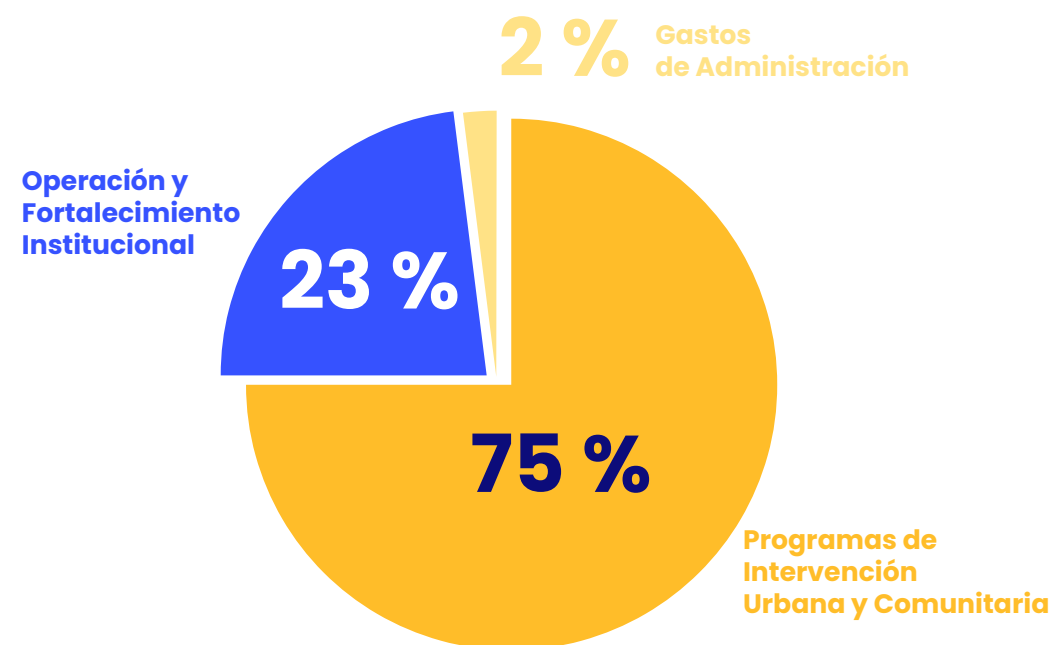
Donativos de organismos internacionales



Productos financieros

Egresos

El uso de los recursos se distribuyó de la siguiente manera:



Cada recurso gestionado se traduce en acciones concretas que fortalecen la cohesión social, mejoran el entorno urbano y generan capacidades en las comunidades.

Inversión en impacto

75 %

de los recursos ejercidos, se destinó a programas y acciones en territorio.

Más que una cifra, este porcentaje muestra la forma en que Fundación Hogares entiende su labor: llevar los recursos al territorio, acompañar procesos comunitarios y convertir la inversión en cambios visibles para las personas en las comunidades donde intervenimos.

Criterios de asignación

La asignación de recursos se realiza con base en:

- ◆ Prioridades estratégicas definidas por la Dirección y el Patronato.
- ◆ Necesidades identificadas en las comunidades.
- ◆ Viabilidad técnica y sostenibilidad de los proyectos.
- ◆ Potencial de impacto social, urbano y ambiental.

Cada recurso gestionado se traduce en acciones concretas que fortalecen la cohesión social, mejoran el entorno urbano y generan capacidades en las comunidades.



Estados financieros

GRI 2-5, 2,23, 2-27, 3-3, 201

Como parte de nuestro compromiso con la transparencia y la rendición de cuentas, presentamos los estados financieros auditados de Fundación Hogares correspondientes al ejercicio 2025.

Esta información permite conocer la situación financiera de la organización, el origen y aplicación de los recursos, así como la opinión emitida por el auditor independiente.



Informe de los auditores independientes

Al Patronato de
Fundación Hogares, I.A.P.

Opinión

1. Hemos auditado los estados financieros de **Fundación Hogares, I.A.P.** que comprenden el estado de posición financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el estado de actividades y de flujos de efectivo correspondientes a los ejercicios terminados en dichas fechas; así como, las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.
2. En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la posición financiera de **Fundación Hogares, I.A.P.**, al 31 de diciembre de 2025 y 2024; así como, sus actividades y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas de Información Financiera aplicables en México.

Fundamento de la opinión

3. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la Fundación de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C., junto con los requerimientos de ética que son aplicables en México, a nuestra auditoría de los estados financiero, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

C.P.C. José Alonso Solís Miranda
Socio

Nota: Este es un extracto del informe de los auditores independientes emitido el día 13 de marzo de 2026; por lo que se sugiere consultar la versión completa, la cual está disponible en la administración de la Fundación.



GRI 2-5, 2,23, 2-27, 3-3, 201

Activo	2025			2024		
	No restringido	Restringido temporalmente	Total	No restringido	Restringido temporalmente	Total
Circulante:						
Efectivo y equivalentes de efectivo (nota 4)	\$ 26,836,581	\$ 60,600,897	\$ 87,437,478	\$ 42,799,810	\$ 116,946,641	\$ 159,746,451
Cuentas por cobrar	138,519	-	138,519	368,024	-	368,024
Total activo circulante	26,975,100	60,600,897	87,575,997	43,167,834	116,946,641	160,114,475
No circulante:						
Mobiliario y equipo, neto (nota 5)	501,604	-	501,604	653,339	-	653,339
Pagos anticipados (nota 6)	775,271	-	775,271	747,175	-	747,175
Depositos en garantía	65,000	-	65,000	75,550	-	75,550
Total activo no circulante	1,341,875	-	1,341,875	728,889	-	728,889
Total activo	\$ 28,316,975	\$ 60,600,897	\$ 88,917,872	\$ 44,643,898	\$ 116,946,641	\$ 161,590,539
Pasivo						
A corto plazo:						
Cuentas por pagar	\$ 299,659	\$ -	\$ 299,659	\$ 414,185	\$ -	\$ 414,185
Impuestos por pagar (nota 7)	612,104	-	612,104	597,748	-	597,748
Total pasivo	911,763	-	911,763	1,011,933	-	1,011,933
A largo plazo:						
Beneficios a los empleados (nota 8)	-	995,833	995,833	-	937,371	937,371
Contingencias y compromisos (nota 12)	-	-	-	-	-	-
Patrimonio contable						
No restringido	27,405,212	-	27,405,212	43,631,965	-	43,631,965
Restringido temporalmente	-	59,605,064	59,605,064	-	116,009,270	116,009,270
Total patrimonio contable	27,405,212	59,605,064	87,010,276	43,631,965	116,009,270	159,641,235
Total pasivo y patrimonio contable	\$ 28,316,975	\$ 60,600,897	\$ 88,917,872	\$ 44,643,898	\$ 116,946,641	\$ 161,590,539


Lic. Patricia Abigail Hernández Sandoval
Representante Legal

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados financieros.



Fundación Hogares, I.A.P.

GRI 2-5, 2-23, 2-27, 3-3, 201

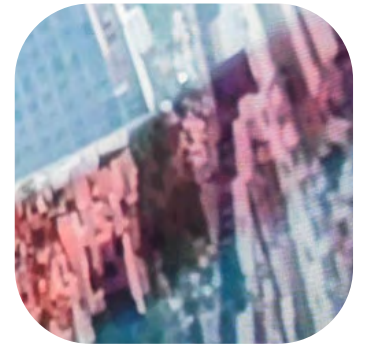
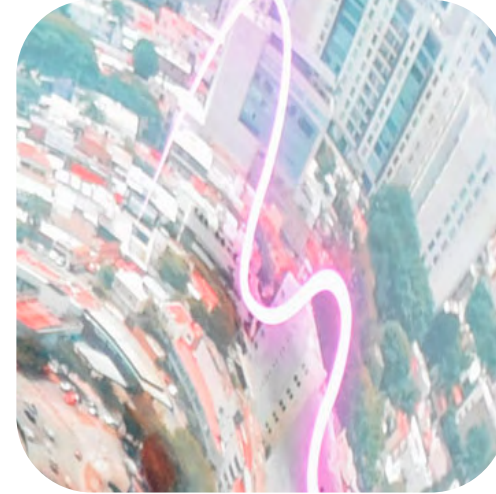
Estados de actividades por los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras expresadas en pesos)
(Notas 1, 2 y 3)

Anexo "B"

	2025			2024		
	No restringidos	Restringidos Temporalmente	Total	No restringidos	Restringidos Temporalmente	Total
Patrimonio contable al inicio del periodo	\$ 43,631,962	\$ 116,009,270	\$ 159,641,232	\$ 19,928,070	\$ 93,197,856	\$ 113,125,926
Ingresos:						
Donativos INFONAVIT (nota 9)	-	-	-	34,512,477	129,046,358	163,558,835
Donativos en efectivo (nota 9)	19,859	3,901,745	3,921,604	67,633	8,054,838	8,122,471
Donativos en especie (nota 9)	1,559,763	-	1,559,763	470,310	-	470,310
Donativos del extranjero (nota 9)	-	288,606	288,606	-	1,027,657	1,027,657
Productos financieros	3,747,541	5,589,321	9,336,862	6,267,806	10,869,423	17,137,229
Otros ingresos	35,927	-	35,927	18,285	-	18,285
Otros Resultados Integrales	-	-	-	55,636	-	55,636
Total de Ingresos	5,363,090	9,779,672	15,142,762	41,392,147	148,998,276	190,390,423
Costos y gastos:						
Regeneración Urbana, Guerrero (nota 10)	-	29,679,119	29,679,119	-	79,794,599	79,794,599
Regeneración Urbana, otros	-	28,136,142	28,136,142	-	36,815,880	36,815,880
Programas y proyectos	-	8,368,617	8,368,617	-	8,931,151	8,931,151
Gastos de operación	19,886,253	-	19,886,253	15,791,821	645,232	16,437,053
Gastos de administración	608,801	-	608,801	618,592	-	618,592
Otros gastos	1,094,785	-	1,094,785	1,277,842	-	1,277,842
Total gastos	21,589,839	66,183,878	87,773,717	17,688,255	126,186,862	143,875,117
Cambio neto en el patrimonio contable	(16,226,749)	(56,404,206)	(72,630,955)	23,703,892	22,811,414	46,515,306
Patrimonio contable al final del periodo	\$ 27,405,213	\$ 59,605,064	\$ 87,010,277	\$ 43,631,962	\$ 116,009,270	\$ 159,641,232


Lic. Patricia Abigail Hernández Sandoval
Representante Legal

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados financieros.



07 Hacia dónde vamos



Evolución para ampliar el impacto

GRI 2.22, 3-3

El futuro de Fundación Hogares parte de una certeza: los retos urbanos, sociales y ambientales requieren nuevas formas de colaboración.

En 2026 buscaremos ampliar nuestro alcance, fortalecer alianzas estratégicas y consolidar nuestro posicionamiento como una organización experta en desarrollo comunitario, urbanismo social y vivienda.

También queremos seguir convirtiendo la experiencia acumulada en conocimiento útil para otros: metodologías, aprendizajes, datos, historias y herramientas que contribuyan a mejorar la forma en que se intervienen los territorios.

Nuestro desafío será crecer sin perder cercanía; escalar sin dejar de escuchar; innovar sin alejarnos de las comunidades.

Por eso, invitamos a empresas, instituciones, gobiernos, organizaciones y personas a sumarse. Cada alianza, donativo, voluntariado o proyecto compartido puede convertirse en una oportunidad para que más comunidades fortalezcan su capacidad de organizarse, cuidar su entorno y construir un mejor presente.

En Fundación Hogares, seguiremos haciendo comunidad.



Lo que sigue

GRI 2.22, 3-3

1. Escalar el modelo, no solo los proyectos.

Llevar la metodología de intervención comunitaria a nuevos territorios y en alianza con más actores.

2. Profundizar el impacto en cohesión social.

Medir y fortalecer la participación, la identidad, el sentido de pertenencia y la organización comunitaria como base de la regeneración urbana.

3. Integrar lo social y lo ambiental.

Avanzar hacia una regeneración socioecológica, donde comunidad, espacio público e infraestructura verde formen parte de una misma estrategia territorial.

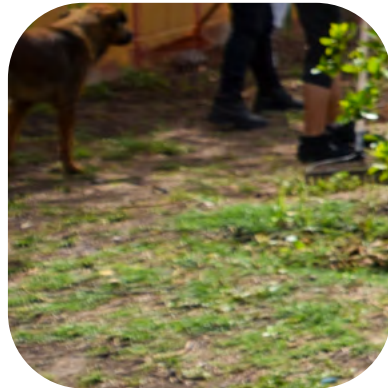
4. Ser referente en urbanismo social.

Compartir la experiencia acumulada y colaborar con gobiernos, empresas, academia, organismos internacionales y comunidades.

5. Fortalecer alianzas para escalar impacto.

Construir nuevas redes de colaboración que permitan ampliar el alcance de la Fundación y asegurar la sostenibilidad de sus intervenciones.





08 Súmate



Haz posible la transformación

En Fundación Hogares trabajamos para algo esencial: que las comunidades recuperen su capacidad de organizarse, convivir y transformar el lugar donde viven.

No solo rehabilitamos espacios. Reconstruimos el tejido social para que el cambio permanezca. Cada proyecto activa a vecinos, fortalece relaciones y genera comunidades más seguras, participativas y sostenibles.

¿Por qué es importante?

Porque cuando una comunidad se organiza:

- Disminuyen los conflictos.
- Se recuperan los espacios públicos.
- Se fortalecen las redes de apoyo.
- Se generan soluciones desde las propias personas.

¡Apoya la causa!



¿Cómo puedes sumarte?

1. Donando

Tu aportación se convierte en:

1. Espacios recuperados.
2. Programas comunitarios.
3. Procesos que fortalecen la cohesión social.

Cada peso se traduce en participación, comunidad y transformación, aporta en:

Banco: BBVA
Nombre: Fundación Hogares I.A.P.
Clabe interbancaria: 012180001045306320
Concepto: Donativo + Tu Nombre

O dando clic al siguiente vínculo:
<https://fundacionhogares.org/dona-fh/>

2. Como voluntario

Tu tiempo y talento pueden:

Activar espacios comunitarios.
Fortalecer procesos sociales.
Inspirar a otras personas a participar.

Ser parte del cambio también es una forma de construir comunidad.

Comunícate al teléfono 55 50 14 99 41
Correo electrónico:
comunidad@fundacionhogares.org

3. Difundiendo

Compartir lo que hacemos también suma:

- Visibiliza problemáticas reales.
- Multiplica el alcance del impacto.
- Conecta a más personas con la causa.

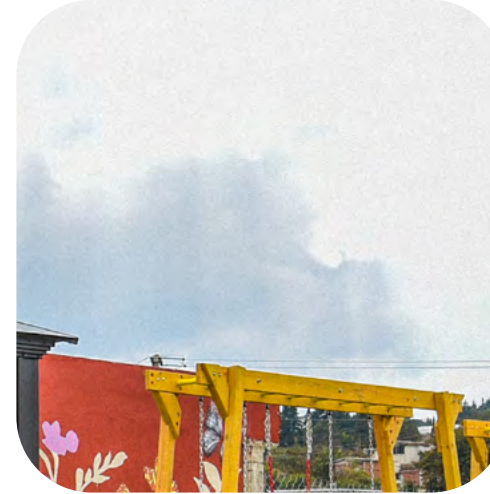
<https://fundacionhogares.org/sumate/>

4. Como aliado

Empresas, organizaciones y gobiernos pueden:

- Impulsar proyectos de regeneración comunitaria.
- Integrar criterios sociales y ambientales en su operación.
- Generar valor compartido en los territorios donde operan.

Convertimos la inversión social en impacto medible. Puedes escribirnos a:
comunidad@fundacionhogares.org



09 Índice GRI



Fundación Hogares utiliza los Estándares GRI como referencia para fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas de su Informe Anual 2025. Este informe, incorpora contenidos seleccionados que permiten comunicar de manera más clara la gestión de sus temas materiales, su relacionamiento con las partes interesadas.

GRI	CONTENIDO	PÁGINA /RESPUESTA
1. GRI 2: CONTENIDOS GENERALES 2021		
2-1	Detalles organizacionales	4-8,52
2-2	Entidades incluidas en el informe de sostenibilidad de la organización	2
2-3	Periodo de presentación de informes, frecuencia y punto de contacto	2
2-4	Reformulación de la información	Ninguna
2-5	Verificación externa	55-57
2. ACTIVIDADES Y TRABAJADORES		
2-6	Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	6, 11-13
2-7	Empleados	52
3. GOBERNANZA		
2-9	Estructura y composición de la gobernanza	51
2-10	Nominación y selección del máximo órgano de gobierno	Buen Gobierno Fundacional
2-11	Presidente del máximo órgano de gobierno	51 Buen Gobierno Fundacional
2-12	Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de los impactos	Buen Gobierno Fundacional
2-13	Delegación de responsabilidad para la gestión de impactos	51
2-14	Función del máximo órgano de gobierno en la elaboración de informes de sostenibilidad	Buen Gobierno Fundacional

GRI	CONTENIDO	PÁGINA /RESPUESTA
2-18	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	Buen Gobierno Fundacional
4. ESTRATEGIA, POLÍTICAS Y PRÁCTICAS		
2-22	Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	7-8, 9-13, 58-60
2-23	Compromisos de política	50-57
2-27	Cumplimiento de leyes y reglamentos	50-57
2-28	Afiliación a asociaciones	48-49
5. COMPROMISO CON LOS GRUPOS DE INTERÉS		
2-29	Enfoque para la participación de las partes interesadas	14
GRI 3-3 TEMAS MATERIALES		
3-1	Proceso para determinar temas materiales	14
3-2	Lista de temas del material	14
COHESIÓN SOCIAL Y ORGANIZACIÓN COMUNITARIA		
3-3	Gestión de temas materiales	11-13, 16-23, 31-36, 37-41
413	Participación y desarrollo de comunidades locales	10-23, 16-46
REGENERACIÓN URBANA Y RECUPERACIÓN DE ESPACIOS PÚBLICOS		
3-3	Gestión de temas materiales	16-23, 31-36, 44-46
203	Impactos económicos indirectos	6, 13, 28
413	Comunidades locales	16-46
PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y CAPACIDADES LOCALES		
3-3	Gestión de temas materiales	16-23, 29, 37-41



GRI	CONTENIDO	PÁGINA /RESPUESTA
PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y CAPACIDADES LOCALES		
413	Participación y desarrollo de comunidades locales	16-46
RESILIENCIA CLIMÁTICA E INFRAESTRUCTURA VERDE		
3-3	Gestión de temas materiales	30, 31-36
304	Biodiversidad	6,28
306	Residuos	6,28
ALIANZAS ESTRATÉGICAS Y SOSTENIBILIDAD FINANCIERA		
3-3	Gestión de temas materiales	48,54,55-57, 58-60
201	Desempeño económico	54-57



haciendo comunidad

¡Sigue nuestras redes!

